



S. TOHAN S.A.

Fondată/Since 1938



Aleea Uzinei, Nr. 1, 505800, ZĂRNEȘTI, Jud. BRAȘOV – ROMÂNIA
Capital social: 108.210.960 lei, vărsat integral, C.U.I.: RO 13652413; Nr. Reg. Comerțului: J2001000049088; EUID: ROONRC.J2001000049088
Cont: RO62CECEB0730RON3738262, CEC Bank, Sucursala Piața Alba Iulia București
Cont: RO09RNCB0061009159850001, B.C.R. Sucursala Zărnești
Tel: 0268 / 220377, 220961; Fax: 0268 / 223043, 222521, 223036, E-mail: office@tohan.ro, Web: www.tohan.ro

REZUMAT - RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2025

DATE INFORMATIVE DESPRE SOCIETATE

Înconformitate cu prevederile H.G. 979/2000 S. TOHAN S.A. este filială a C.N. ROMARM S.A. București, are personalitate juridică, Cod Fiscal: RO13652413; Număr Registrul Comerțului: J2001000049088; Identificator Unic la Nivel European (EUID): ROONRC.J2001000049088; Cod IBAN RO62CECEB0730RON3738262, CEC Bank-Sucursala Piața Alba Iulia București, Cod CAEN 2530 și își desfășoară activitatea în conformitate cu legislația română în vigoare.

Filiala S.TOHAN S.A. este condusă de Adunarea Generală a Acționarilor și ia hotărâri în baza mandatului special acordat de către acționari.

Structura acționariatului, conform Certificatului Constatator nr. 306003/26.01.2026, este următoarea:

- STATUL ROMÂN – reprezentat de **MINISTERUL ECONOMIEI, DIGITALIZĂRII, ANTREPRENORIATULUI SI TURISMULUI** – 89,17 %
- C.N. ROMARM S.A. – 10,83 %

În perioada analizată S.TOHAN S.A. a fost administrată, conform statutului, de către Consiliul de Administrație, în următoarea componență:

- în perioada 22.11.2024 – 21.04.2025, conform Hotărârii AGA nr.12/22.11.2024
 - D-na Cotigă Mihaela – Președinte
 - D-na Florea Claudia Elena – Membru
 - D-nul Guzun Alexandru – Membru
- conform Hotărârii AGOA nr. 3/03.06.2025 au fost numiți:
 - D-nul Tanțău Mircea Petru – Președinte – 03.06.2025 – 02.06.2029
 - D-na Vișan Alexandra – Membru – 03.06.2025 – 02.06.2029
 - D-nul Guzun Alexandru – Membru – 03.06.2025 – 02.11.2029

Cu Hotărârea AGOA nr. 12/22.11.2024 se ia act de expirarea mandatelor administratorilor provizorii la data de 12.11.2024 și aprobă numirea administratorilor provizorii ai societății TOHAN SA, respectiv: Mihaela Cotigă, Elena Claudia Florea și Alexandru Guzun, pe o perioadă de 5 luni, începând cu data hotărârii AGA, respectiv începând cu data de 22.11.2024 și până la data de 21.04.2025, dar nu mai târziu de data desemnării administratorilor în condițiile OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selecție se va finaliza în interiorul acestui interval sau până la data revocării din funcție. La punctul 5 se aprobă nivelul indemnizației brute fixe lunare a administratorilor provizorii la valoarea de 2.100 lei, conform cu cea stabilită prin Hotărârea AGOA nr. 1/15.03.2018 a societății TOHAN S.A.

În situația expirării mandatelor administratorilor societății, se are în vedere aplicarea rezoluției din Adresa M.E.E.M.A. nr. 5569/VDP/11.12.2019, care precizează că pentru "Administratorul societății pe acțiuni al cărui mandat a expirat fără a exista un act de numire al unui nou administrator și o acceptare expresă din partea acestuia, deține prerogativele reprezentării atât timp cât încetarea funcției nu a fost publicată conform legii", în vederea asigurării continuității reprezentării intereselor societății, precum și a rezoluției din Adresa nr. 6284/VDP/04.10.2021.

Cu Hotărârea AGOA nr. 3/03.06.2025 au fost numiți administratorii societății Tohan S.A. ca urmare a finalizării procedurii de selecție pentru ocuparea posturilor de membri în consiliul de administrație al societății, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile HG nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, după cum urmează: domnul Tanțău Mircea Petru, în calitate de președinte al consiliului de administrație și doamna Vișan Alexandra, membru, pentru o perioadă de 4 ani, începând cu data hotărârii AGOA, respectiv 03.06.2025. Cu aceeași hotărâre AGOA a fost numit administrator provizoriu domnul Guzun Alexandru pentru o perioadă de 5 luni începând cu data de 03.06.2025, dar nu mai târziu de

data desemnării administratorilor în condițiile OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selecție se va finaliza în interiorul acestui interval sau până la data revocării din funcție. La punctul 5 se aprobă nivelul indemnizației brute fixe lunare a administratorilor provizorii la valoarea de 2.100 lei, conform cu cea stabilită prin Hotărârea AGOA nr. 1/15.03.2018 a societății TOHAN S.A. Conform prevederilor art. 9 din Contractul de mandat, Indicatorii-cheie de performanță vor fi negociați și aprobați de AGA, avizați final de AMEPIP. Obiectivele și Indicatorii-cheie de performanță, precum și condițiile de revizuire a acestora vor face obiectul unui Act Adițional la contractul de mandat.

Numărul membrilor Consiliului de Administrație este numărul minim stabilit conform legii, prevăzut și în Actul Constitutiv al societății, respectiv 3 membri.

În data de 02.12.2024, conform Hotărârii CA nr. 20/28.11.2024, s-a încheiat Contractul de Mandat nr. 1/02.12.2024 prin care Consiliul de Administrație a delegat conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității societății Tohan S.A. doamnei Budu Ramona-Gabriela, în perioada 02.12.2024 – 01.05.2025. Numirea directorului general se face sub condiția obținerii avizului AMEPIP. De asemenea, s-a aprobat nivelul indemnizației brute fixe lunare de 18.000 lei. Cu Hotărârea CA nr. 7/16.04.2025 se prelungește contractul de mandat nr. 1/02.12.2024 prin act adițional pentru o perioadă de 2 luni, începând cu data de 02.05.2025, care va putea înceta oricând înainte de împlinirea termenului în cazul numirii unui Director General în condițiile OUG nr. 109/2011 sau până la data la care va fi numit un nou director general prin decizie a Consiliului de Administrație.

Cu Hotărârea CA nr. 13/27.06.2025 se aprobă numirea domnului Iacob Cosmin Constantin în funcția de Director General al S.TOHAN S.A., în conformitate cu Decizia de succesiune nr. 37/10.04.2025 a S. TOHAN S.A. și stabilește durata mandatului pentru o perioadă de 5 luni, începând cu data de 02.07.2025, dar nu mai târziu de data desemnării unui director general în condițiile O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selecție se va finaliza în interiorul acestui interval, sau până la data revocării din funcție. Cu Hotărârea CA nr. 25/05.11.2025 se prelungește Contractul de mandat nr.1/02.07.2025 al d-lui Iacob Cosmin C-tin, prin Actul Adițional nr.1, până la data de 01.02.2026.

Cu excepția atribuțiilor delegate directorului general prin contractul de mandat, Consiliul de Administrație asigură funcția de coordonare a întregii activități a filialei, cât și funcția de analiză, evaluare și avizare a problemelor supuse aprobării Consiliului de Administrație al C.N. ROMARM S.A. Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt prevăzute în R.O.F. propriu.

Începând cu data de 24.04.2014 a intrat în vigoare Ordinul nr. 516/15.04.2014 privind instituirea administrării speciale la S. TOHAN S.A. Cu data de 27.04.2022, în funcția de administrator special a fost numit dl. Nedelcu Dumitru (Contract mandat nr. 150/27.04.2022). Conform Hotărârii CA nr. 10/17.05.2022 s-a stabilit acordarea unei indemnizații lunare, în procent de 60% din indemnizația brută fixă lunară a Directorului General. Cu Ordinul M.E.D.A.T nr. 228/25.02.2025 a fost numit administrator special dl. Nedelcu Dumitru pentru un nou mandat (Contract mandat nr. 183/26.02.2025), mandat care poate fi oricând modificat, completat sau revocat prin Ordin al Ministrului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului.

Conducerea executivă a societății a fost formată din:

- Director General – Budu Ramona Gabriela, în perioada 01.01.2025 ÷ 02.07.2025
- Director General – Iacob Cosmin Constantin, în perioada 02.07.2025 ÷ 31.12.2025
- Director Producție – Clinciu Ioan, în perioada 01.01.2025 ÷ 31.12.2025
- Director Economic – Baciuc Cristina, în perioada 01.01.2025 ÷ 31.12.2025
- Director Comercial – Iacob Cosmin Constantin, în perioada 01.01.2025 ÷ 02.07.2025
- Director Calitate, Cercetare-Proiectare – Bendeac Ioan, în perioada 01.01.2025 ÷ 31.12.2025

Situațiile financiare sunt întocmite în conformitate cu legislația aplicată la închiderea exercițiului financiar 2025, respectiv:

- Legea contabilității nr. 82/1991 (republicată), cu modificările și completările ulterioare,
- O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, actualizat,
- Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal și H.G. nr. 1/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a acestuia cu modificările și completările ulterioare,
- O.M.F.P. nr. 1826/2003, pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune,
- O.M.F.P. nr. 2861/2009, pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii,
- O.M.F.P nr. 2634/2015 privind documentele financiar contabile, actualizat,
- Legea nr. 31/1990 privind societățile, (republicată) cu modificările și completările ulterioare,
- O.M.F. nr. 2036/23.12.2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale aferente exercițiului financiar 2025.

În conformitate cu prevederile Legii Contabilității nr. 82/1991 (republicată) art.10, S. TOHAN S.A. are organizată evidența financiar-contabilă pe compartimente distincte conduse de directorul economic.

Răspunderea pentru organizarea și conducerea contabilității revine administratorilor care au obligația gestionării patrimoniului societății. Consiliul de Administrație delegă Directorului General conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității societății, îndeplinind obiectivele și criteriile de performanță în baza contractului de mandat aprobat de Consiliul de Administrație.

Operațiunile economico-financiare privind exercițiul încheiat au fost consemnate în documente legale și contabilizate în conformitate cu normele și planul de conturi în vigoare, cu respectarea art.6 din Legea Contabilității.

Situațiile financiare anuale și notele explicative au fost completate pe baza informațiilor și datelor din bilanța de verificare întocmită la 31.12.2025, cu respectarea normelor în vigoare, fiind reflectată situația economică a S. TOHAN S.A la data de raportare și prezintă într-o manieră fidelă poziția financiară a societății.

Controlul financiar de gestiune este organizat la nivel de societate în cadrul Direcției Manageriale, conform H.G. nr. 1151/27.11.2012, hotărâre privind organizarea controlului financiar de gestiune. Cu Decizia nr. 97/11.08.2025 a fost desemnată o persoană care să exercite activitatea de control financiar de gestiune din cadrul societății, cu îndeplinirea condițiilor prevăzute de legislație.

Controlul financiar preventiv este organizat la nivel de societate în cadrul Serviciului Financiar – Contabil și la nivelul Direcției Producție, conform Ordinului M.F. nr. 923/11.07.2014 republicat, cu modificările și completările ulterioare, și în baza Deciziei interne nr. 14/18.01.2016, cu anexele actualizate în fiecare exercițiu financiar.

Controlul intern

În conformitate cu Organigrama societății aprobată la data de 07.10.2019 de C.N. Romarm S.A, controlul intern al societății este asigurat de compartimentul 1.6 Corp Control, Anticorupție.

În anul 2025 activitatea s-a desfășurat în conformitate cu Planul de control pe Sem.I nr. 1.6/ 7 / 22.01.2025 aprobat de către Directorul General, activitatea fiind reglementată de PS-CIM-01 "Organizare și funcționare Corp Control". Misiunile Corp control, Anticorupție au fost centrate pe asigurarea unui demers de minimizare al riscurilor de erori și neconformități, vizând obținerea de performanțe la toate nivelurile societății.

I. Corp Control

1. Controale efectuate la solicitarea Directorului General și Directorului Economic al S TOHAN SA:

- Verificarea modului de completare a Registrului unic de contracte, acțiune finalizată prin întocmirea **Notei de constatare nr. 1.6/ 83 /20.05.2025**, aprobat de către Directorul General;
- Verificarea modului de acordare a alimentelor de protecție - antidot sub formă de lapte, apă minerală și ceai fierbinte, acțiune finalizată cu **Raportul nr. 1.7/ 9 /30.01.2025**;
- Verificarea lucrării de racordare la rețeaua de apă, respectiv montare conductă PHED PN10DN90MM-30m, inclusiv terasamente, acțiune finalizată cu **Raportul nr.1.7/ 2 /05.02.2025**;
- Control de specialitate intern, pe linia plății efectuate de către S Tohan SA pe relația Wano Germania, acțiune finalizată prin **Raportul nr. 1.6/ 23 /12.03.2025**;
- Verificarea prezenței personalului Direcției 5, Secția Cercetare-Proiectare, în sectorul pirotehnic, acțiune finalizată prin întocmirea **Raportului nr.1.6/ 65 /09.04.2025**;
- Verificare angajați S TOHAN SA care beneficiază de spor condiții grele, periculoase, nocive și alte sporuri. – nefinalizat momentan;
- Verificare conform solicitării din Referatul de necesitate nr. 108/12.02.2025 pt subunitatea 2.4, acțiune finalizată prin întocmirea **Raportului nr.1.7/ 51 /27.03.2025**;
- Verificarea Proceselor - Verbale de scoatere din funcțiune a mijloacelor fixe, SDV-uri și a echipamentelor de protecție de la magazia Secției Uzinare 2.2 și magazinele secțiilor Pirotehnice 2.3 și 2.3.2, acțiune finalizată cu **Raportul nr. 1.6/ 54 /26.03.2025**;
- Verificarea privind situația telefoanelor primite în S TOHAN SA, acțiune finalizată cu **Raportul nr. 1.7/ 22 /19.02.2025**
- Verificarea acurateții datelor personalului secției Cercetare-Proiectare, cuprinse în Tabelul Nominal cu salariatii care beneficiază de condiții grele conform CCM 2023-2025, Anexa 8, poziția 29, în luna Martie 2025, acțiune finalizată cu **Raportul nr. 1.6/ 69 /14.04.2025**
- Verificare transmitere documente solicitate de către MEDAT, acțiune finalizată prin întocmirea **Raportului nr.1.6/ 102 /30.06.2025**

2. Planul de control pe Sem.II nr. 1.6/ 95 /28.05.2025 aprobat de către Directorul General, activitatea fiind reglementată de PS-CIM-01 "Organizare și funcționare Corp Control".

- Verificarea modului de completare a Registrului unic de contracte, acțiune finalizată prin întocmirea **Notei de constatare nr. 1.6/ 11 /29.01.2026**, aprobat de către Directorul General;

II. Sistemul de control managerial

Au fost elaborate și transmise:

- Raport asupra sistemului de control managerial la data de 31.12.2025
- Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării la 31.12.2025

- Situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la data 31.12.2025
- Stadiul implementării standardelor de control intern managerial, conform rezultatelor autoevaluării la data de 31.12.2025
- Situația anuală 2025

III. Anticorupție

Au fost elaborate și transmise:

- Raport privind stadiul îndeplinirii măsurilor din Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 la nivelul S Tohan SA.;
- Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare;
- Anexa 5 la HG nr.1269/2021
- Raportarea privind implementarea SNA 2021-2025 – Fișe de măsuri
- Raportul anual de evaluare a incidentelor de integritate la nivelul S Tohan SA.

Auditul intern

Activitatea de audit intern în cadrul S. TOHAN S.A. Zărnești s-a desfășurat având la bază următoarele reglementări legislative:

- Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern (republicată), cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 37/29.01.2004 pentru modificarea și completarea reglementărilor privind auditul intern prin care s-a realizat armonizarea prevederilor Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern cu prevederile referitoare la auditul financiar;
- O.M.F.P. nr. 252/2004 pentru aprobarea Codului privind conduita etică a auditorului intern;
- H.G. nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor Generale privind exercitarea activității de audit public intern;
- Norme proprii ale S. TOHAN S.A. nr.1.7/7/18.11.2013 aprobate de Directorul General al S. TOHAN S.A. și avizate de Șef Serviciu Audit Public Intern al C.N. ROMARM S.A, privind organizarea și exercitarea activității de audit public intern;
- Norme proprii privind exercitarea auditului intern (nr.1.7/10/25.03.2015) care conțin modificările aduse prin HG nr. 1086/2013, care au obținut avizul C.N. ROMARM nr.1221/01.04.2015.

Structura de audit intern constituită în cadrul societății este organizată în conformitate cu prevederile legale, distinct de celelalte structuri de control intern, fiind poziționată în subordinea directă a Directorului General, asigurându-se accesul direct și raportarea activității la acest nivel, precum și independența funcțională necesară unei evaluări obiective. Prin atribuțiile pe care le are, serviciul de audit intern exercită o funcție distinctă și independentă de activitățile desfășurate de societate.

Activitatea auditului intern privește managementul riscului, controlul intern și procesele de guvernare, așa cum sunt prezentate și reprezentate de conducere pentru a evalua dacă acestea sunt adecvate și funcționează eficient.

A fost aprobat Planul anual Nr.1.7/98/18.12.2024 pentru anul 2025.

Planul anual de audit public intern este derivat din planul strategic de audit, impus de directorul general, și reprezintă detalierea activităților de audit ce se vor desfășura pe parcursul anului 2025.

Planificarea are la bază rezultatele analizei de risc, dar și alte considerații legate de procesul de management din societate și cel de audit, fiind efectuată la solicitarea directorului general.

În cursul anului 2025 în cadrul S. TOHAN S.A. au fost planificate 16 misiuni de audit de conformitate, respectiv:

- Controlul Complet al performanței și conformității;
- Evaluarea globală și Revizuirea generală a activității, la Direcția 1, Direcția 2 (Secția Uzinare 2.2, Mecano-Energetic 2.4), Direcția 4, Depozitul Gheorgheni, Direcția 5, Direcția 3 și controale inopinate.

Gradul de acoperire a auditării activităților obligatorii este de 100%.

La fundamentarea misiunilor de audit pe anul 2025 s-a ținut cont de solicitarea și sugestiile Directorului General, respectiv: deficiențe constatate.

Până la data Raportului s-a efectuat prima misiune de audit.

1. Raportul nr. 1.7/10/31.01.2025 privind acordarea alimentelor antidot - Lapte la Secția 2.2. Uzinare.
2. Misiune de audit, în urma căreia s-a întocmit Raportul nr. 1.7/2/05.02.2025 privind verificarea lucrării de racordare la rețeaua de apă. – cuprinde constatările și recomandările date.
3. Raportul nr. 1.7/4/10.02.2025 privind situația aparatului de cafea.
4. Raportul nr. 1.7/22/19.02.2025 privind situația telefoanelor primite în societate în anii 2023-2024.
5. Raportul nr. 1.7/28/26.02.2025 privind evoluția numerelor din abonamentele Vodafone.
6. Raportul de control nr. 1/544/24.02.2025, privind verificare Secția Sculărie, Atelier Construcții Metalice, Atelier Tâmplărie, Atelier DIEHL și Ob. Nr. inv 10195, Serviciul MRU.
7. Raportul nr. 1.7/41/12.03.2025 privind verificarea Atelierului Galvanizare.

8. Raportul nr. 1.7/43/13.03.2025 privind verificarea efectuării instructajelor.
9. Raportul nr. 1.7/42/13.03.2025 privind respectarea reglementărilor legale.
10. Raportul nr. 1.6/54/26.03.2025 privind verificarea Proceselor – verbale de scoatere din funcțiune a mijloacelor fixe, SDV-urilor și a echipamentelor de protecție de la magazia Secției Uzinare 2.2 și magazinele Secției Pirotehnice 2.3 și 2.3.2.
11. Raportul nr.1.7/51/27.03.2025 privind verificarea necesarului de suplimentare a materialului pentru subunitatea 2.4.
12. Misiune de audit, în urma căreia s-a întocmit Raportul nr. 1.7/50/25.03.2025 privind verificarea Ob. Nr. Inv. 10262 – cuprinde constatările și recomandările date.
13. Raportul nr. 1.7/63/07.04.2025 privind diferențele salariale pe lunile noiembrie, decembrie, ianuarie și februarie pentru domnul Iacob Cosmin Constantin.
14. Raportul nr.1.7/107/20.05.2025 privind desfășurarea concursului pentru ocuparea postului de economist în economie generală la Serviciul Financiar.

În urma misiunilor au fost transmise mai multe măsuri pentru a asigura conformitatea cu reglementările legale și pentru a optimiza practicile interne. Aceste măsuri ajută la crearea unui mediu de lucru mai eficient și mai motivant, contribuind astfel la succesul societății.

Verificarea implementării măsurilor.

Misiunile de audit intern planificate în anul 2025 sunt de conformitate. Misiunile de audit au ca tematică atât conformitatea activităților (verificarea conformității operațiunilor), cât și evaluarea sistemului de control managerial (procesele de conducere, de gestionare a riscurilor și de control intern).

Identificarea activităților auditate a avut în vedere prevederile Legii nr. 672/2002 privind auditul intern, republicată și H.G. nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor Generale privind exercitarea activității de audit public intern.

La fundamentarea misiunilor de audit pe anul 2025 s-au parcurs următoarele etape:

- stabilirea structurilor auditabile din cadrul societății, precum și a activităților auditabile;
- analiza riscurilor posibile pentru fiecare activitate auditabilă, având în vedere, în principal, următoarele elemente: expunerea la pierderi, mediul de control, complexitatea operațiilor, calitatea managementului, mediul de procesare a datelor, impactul legislativ;
- ierarhizarea activităților în funcție de punctajul total din matricea riscurilor;
- stabilirea planului pe un an a activităților și structurilor auditabile și a fondului de timp estimat;
- analiza și aprobarea documentelor de planificare de către Directorul General al Societății.

Cuprinderea în plan a misiunilor se realizează în funcție de următoarele elemente:

- Respectarea periodicității în auditare, cel puțin o dată la 4 ani;
- Recomandările Serviciului de Audit din cadrul C.N. ROMARM S.A.;
- Criteriile semnal, sugestiile Directorului General, respectiv: deficiențe constatate.

Ordinea priorității activităților a fost făcută în funcție de nivelul de risc acumulat, planificarea de misiuni orientate către principalele activități și, în cadrul acestora, a proceselor și subsistemelor domeniilor de activitate ale societății.

În cursul anului 2025 nu au existat recomandări neînsușite de către conducătorul societății. Au fost urmărite un număr de 4 recomandări, cu următoarele rezultate: - 4 recomandări implementate, din care 3 recomandări implementate în termenul stabilit și 1 recomandare implementată după termenul stabilit.

Concluzii privind activitatea de audit intern desfășurată la nivelul Societății TOHAN S.A.

Puncte tari:

- funcția de audit intern a adăugat plus valoare sistemului managerial contribuind la creșterea performanțelor acestuia și de asemenea, la minimizarea riscurilor manageriale.

Puncte slabe:

Activitatea de audit desfășurată de un singur auditor generează puncte slabe ale funcției de audit, cum ar fi:

- lipsa activității de supervizare a misiunilor de audit care garantează calitatea muncii de audit;
- limitarea auditului, deoarece un singur auditor nu poate să posedă competențe necesare pentru auditarea tuturor activităților.

Auditul extern

Societatea a fost supusă activității de audit extern, prin firma S.C. EVAL EXPERT S.A. până la data de 27.09.2025. Această firmă a auditat situațiile financiare ale societății, conform Actului Adițional nr. 12/2023 la contractul de prestări servicii nr. 116/27.09.2006, tariful pentru auditarea situațiilor financiare fiind în valoare de 3.420 euro/exercițiu financiar, tarif aplicabil începând cu data de 01.10.2023.

În data de 10.09.2025, au fost demarate formalitățile pentru achiziționarea Serviciilor de auditare financiară pt S TOHAN SA.

Achiziția s-a realizat prin **Procedura de Achiziție directă, prin publicarea în SEAP, Secțiunea Publicitate anunțuri**, a anunțului cu nr. **ADV1497846** din **10.09.2025** pentru atribuirea contractului de furnizare servicii având ca obiect **Servicii de auditare financiară, Cod CPV:79212100-4**, (informații disponibile și într-o secțiune dedicată a website-ului propriu al societății), în conformitate cu prevederile Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, coroborate cu H.G. nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor

metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică și în baza cerințelor cuprinse în Caietul de sarcini nr. 5843/10.09.2025.

Criteriul de atribuire a contractului de furnizare servicii având ca obiect **Servicii de auditare financiară, Cod CPV:79212100-4**, a fost "**prețul cel mai scăzut**", în condițiile îndeplinirii cerințelor din caietul de sarcini și în conformitate cu prevederile **Art. 47¹** din OUG nr.109/30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, privind respectarea profilului auditorului.

Conform Procesului Verbal nr. 3/1669/06.10.2025 privind atribuirea ofertei a fost declarată **câștigătoare** firma **TVG TAX AUDIT SRL**, după aplicarea criteriului de atribuire "**prețul cel mai scăzut**" și având în vedere respectarea tuturor cerințelor din caietul de sarcini.

Cu **Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor S TOHAN SA nr. 8/31.12.2025**, a fost aprobată:

- numirea în calitate de auditor financiar extern a firmei TVG TAX AUDIT SRL, înregistrată la ORC cu nr J2012000215209; Cod de autentificare fiscală RO 29905962, cu sediul social în: Jud. Hunedoara, Municipiul Deva, B-dul Decebal, Bl. 23, Scara G, Etaj 2, Ap.85, pentru auditarea situațiilor financiare aferente anilor 2025, 2026 și 2027, și revizuirea situațiilor financiare intermediare 2026, 2027, 2028, cu o valoare contractuală de 45.000 lei / 3 ani (respectiv 15.000 lei / exercițiu financiar), fără T.V.A.

- încheierea Contractului de prestări servicii de audit financiar pe perioada a trei exerciții financiare respectiv 2025, 2026 și 2027 și revizuirea situațiilor financiare intermediare 2026, 2027, 2028, cu valabilitate până la data de 31.08.2028.

La data de de 28.01.2026 a fost încheiat **Contractul de prestări servicii de audit financiar nr. 3/106/28.01.2026**, cu firma TVG TAX AUDIT SRL pentru auditarea situațiilor financiare aferente anilor 2025, 2026 și 2027, și revizuirea situațiilor financiare intermediare 2026, 2027, 2028, cu o valoare contractuală de 45.000 lei / 3 ani (respectiv 15.000 lei / exercițiu financiar), fără T.V.A.

Inventarierea patrimoniului s-a desfășurat în conformitate cu O.M.F.P. nr. 2861/2009.

Demararea inventarierii anuale a fost aprobată cu Hotărârea CA nr. 17/29.07.2025, prin care a fost numită comisia centrală de inventariere și a fost mandatat directorul general al societății să numească prin decizie comisiile pe feluri de elemente patrimoniale, astfel:

1. Pentru **imobilizări corporale (investiții; mijloace fixe)**: Decizia nr. 68/20.06.2025 și Decizia nr. 103/20.08.2025, modificată cu: Decizia nr. 109/28.08.2025; Decizia nr. 125/24.09.2025, modificată cu Decizia nr. 24/25.02.2026 și Decizia nr. 133/24.10.2025.

2. Pentru **stocuri**:

➤ materii prime, materiale consumabile, obiecte de inventar în depozit; produse finite, produse reziduale: Decizia nr. 100/14.08.2025.

➤ materiale de natura obiectelor de inventar aflate în folosința secțiilor și serviciilor societății (obiecte de inventar, echipament de protecție, obiecte de inventar de natura mijloacelor fixe, S.D.V.-uri, rezultatul cercetării; cărți tehnice): Decizia nr. 57/19.05.2025; Decizia nr. 68/20.06.2025; Decizia nr. 85/16.07.2025; Decizia nr. 92/30.07.2025 și Decizia nr. 104/20.08.2025, modificată cu: Decizia nr. 109/28.08.2025; Decizia nr. 125/24.09.2025, modificată cu Decizia nr. 24/25.02.2026 și Decizia nr. 147/02.12.2025.

➤ producția în curs de execuție: Decizia nr. 149/08.12.2025, modificată cu Decizia nr. 22/16.02.2026.

3. Pentru **conturile din evidența contabilă**: Decizia nr. 148/08.12.2025.

Conform procedurii de inventariere PS-CIM-08, comisiile au fost instruite în ceea ce privește modul de efectuare a inventarierii. Comisiile de inventariere răspund de efectuarea tuturor lucrărilor de inventariere potrivit prevederilor legale.

Inventarierea s-a desfășurat în perioada 01.08.2025 – 31.12.2025.

În urma inventarierii s-au constatat minusuri de inventar la mijloace fixe și materiale de natura obiectelor de inventar în valoare de 97.512,03 lei, conform listelor cu minusuri și Notelor explicative ale Responsabililor de gestiune, astfel:

- minusuri de la gestiunea de mijloace fixe a Serviciului Mecano – Energetic în valoare de 2.276,86 lei
- minusuri de inventar la gestiunile de mijloace fixe și materiale de natura obiectelor de inventar aparținând Serviciului 15 în valoare de 95.235,17 lei (6.828,03 lei – mijloace fixe și 88.407,14 lei – materiale de natura obiectelor de inventar)

Minusurile constatate la gestiunile de mijloace fixe au fost înregistrate în cont de ordine și evidență până la clarificarea situației acestora. Comisia Centrală de inventariere a dispus ca măsură numirea unei comisii care să analizeze situația minusurilor constatate de mijloace fixe și care să stabilească dacă aceste minusuri de inventar sunt imputabile, având în vedere respectarea art.25, alin.(4), litera c) din Codul fiscal. Concluziile comisiei urmează a fi prezentate într-un referat și trimis spre aprobare Consiliului de Conducere al societății.

Rezultatele consemnate de fiecare subcomisie în procesele verbale au fost analizate de Comisia centrală de inventariere, întocmindu-se Procesul verbal de încheiere a inventarierii anuale a patrimoniului, precum și Programul de măsuri pentru valorificarea rezultatelor inventarierii elementelor de activ și pasiv la

data de 31.12.2025. Acestea au fost aprobate de C.A. al S. TOHAN S.A., conform Hotărârii CA nr. 5/19.03.2026.

NUMĂR DE PERSONAL; EVOLUȚIE; STRUCTURĂ

1. NUMĂR DE PERSONAL, EVOLUȚIE și STRUCTURĂ în ANUL 2025

Direcția	Număr personal la 01.01.2025	Lichidări la cerere, deces, etc.	Angajări	Schimbare loc de muncă personal în direcție	Schimbare loc de muncă personal din direcție	Număr personal la 31.12.2025
DIR. 1	71	10	10	8	-	79
DIR. 2	245	52	47	3	6	240
DIR. 3	14	-	2	-	2	14
DIR. 4	27	2	2	-	-	27
DIR. 5	41	8	3	2	-	38
TOTAL	398	72	64	13	8	398*

Structură de personal	Număr personal la 01.01.2025	Lichidări la cerere, deces	Angajări	Schimbare loc de muncă personal în direcție	Schimbare loc de muncă personal din direcție	Număr personal la 31.12.2025
DP	184	42	38	-	5	175
IP	113	14	11	4	3	114
CTC(DP)	17	3	-	2	-	16
TESA	80	11	13	7	-	89
MAIȘTRII	4	2	2	-	-	4
TOTAL	398	72	64	13	8	398*

2. Evaluarea personalului

Ca urmare a vârstei înaintate a personalului angajat și ținând cont de condițiile de muncă în care aceștia și-au desfășurat activitatea, situație care generează îndeplinirea condițiilor de pensie cu reducerea vârstei standard de pensionare, deficitele de personal încep să apară în toate sectoarele de activitate, cu preponderență în sectorul pirotehnic.

Reducerea de personal aprofundează funcțiile și meseriile deficitare cu care se confruntă societatea, fiind necesar a fi luate măsuri de înlocuire a forței de muncă prin angajare de personal tânăr, atât de absolvenți de studii superioare, cât și de absolvenți de studii medii, cu o bună pregătire profesională, iar pentru sectorul pirotehnic noii angajați vor parcurge cursuri de calificare în meseria de confecționer produse pirotehnice la locul de muncă.

Angajările de personal se vor efectua în raport cu lichidările de personal care au loc în societate, pe baza de examen/concurs și în concordanță cu prevederile Bugetului de Venituri și Cheltuieli anual. Se va urmări astfel:

- întinerirea forței de muncă;
- calitatea forței de muncă;
- pregătirea profesională în concordanță cu noile cerințe ale pieței muncii.

3. Performanța

Salariații angajați ai societății sunt oameni cu experiență, având în vedere atât pregătirea profesională, cât și vechimea de peste 20 de ani pe care aceștia o au în societate.

Personalul angajat al societății este calificat prin școli profesionale, licee industriale de specialitate, școli postliceale, cursuri de calificare/recalificare, cu autorizări în domeniile prevăzute de legislație, facultăți, școli postuniversitare, cursuri de master în cadrul Academiei de Tehnică Militară București, cursuri de perfecționare și specializare. Personalul calificat reprezintă o pondere în total personal angajat de 98,18%.

Anual, forța de muncă angajată în diferite sectoare de activitate parcurge programe de instruire, prin care se urmărește:

- crearea unor abilități profesionale și cunoștințe de execuție superioară;
- ridicarea nivelului de competență profesională și utilizarea de tehnici noi;
- cunoașterea și aplicarea metodelor manageriale;
- autorizarea și reautorizarea în conformitate cu reglementările legale în vigoare.

Riscuri

Pe parcursul derulării activităților specifice Serviciului M.R.U. au fost identificate și evaluate următoarele riscuri și vulnerabilități:

- Numărul redus de personal din cadrul serviciului în raport cu volumul mare al solicitărilor adresate de foști salariați în aceeași unitate de timp.
- Costurile formării profesionale care nu pot fi susținute financiar.
- Neasigurarea de către salariați a documentelor care compun dosarul personal.
- Pensionări de personal neprevizionate.
- Respectarea legislației muncii. Interpretarea și aplicarea legislației în domeniu.
- Evaluări de risc și audituri interne.
- Riscuri legale și de conformitate.
- Riscuri de conflicte și tensiuni între angajați.

Măsurile de remediere a riscurilor și vulnerabilităților:

- Asigurarea cu personal corespunzător, atât numeric, cât și profesional.
- Formarea și dezvoltarea profesională continuă - organizarea de cursuri de formare pentru angajați, pentru a minimiza riscurile asociate cu lipsa de abilități necesare sau cu schimbările din industrie. Crearea unor programe de dezvoltare a competențelor pentru a îmbunătăți performanța și a reduce riscurile de incertitudine pe termen lung.
- Implementarea unor procese de evaluare a performanței care să permită identificarea timpurie a problemelor de performanță și remediere a lor înainte ca acestea să devină riscuri.
- Respectarea de către direcții și subunități a termenelor prevăzute pentru lucrările solicitate.
- Asigurarea la termen a documentelor care compun dosarul personal, în urma modificării lor.
- Recrutare și selecție riguroasă - măsuri de remediere, completarea unor proceduri de recrutare stricte, incluzând verificarea referințelor și a antecedentelor pentru a evita angajarea persoanelor cu comportamente riscante.

Prevenirea - asigurarea ca procesul de selecție se bazează pe competente clare și obiective, pentru a reduce riscurile de discriminare și pentru o selecție corectă.

- Politici clare de recompensare și motivare - asigurarea că politicile de remunerare și recompensare sunt transparente și echitabile, pentru a preveni riscurile de nemulțumire și demotivare.
- Actualizarea periodică a politicilor și procedurilor pentru a asigura în conformitate cu reglementările legale în domeniul muncii, inclusiv salarizare, ore de muncă și drepturile angajaților. Formarea continuă a echipei de resurse umane și a managerilor privind noile reglementări legale pentru a preveni riscurile legale sau litiigiile cu angajații.
- Implementarea unor evaluări de risc continue și a unui plan de acțiune pentru remedierea deficiențelor și îmbunătățirea constantă a managementului resurselor umane.

CAPITALURI

CAPITALUL SOCIAL

La data de 31.12.2025, capitalul social al S. TOHAN S.A. Filială a C.N. ROMARM S.A. este de 108.210.960 lei, integral subscris și vărsat și este divizat în 43.284.384 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 2,50 lei/acțiune, conform Certificatului Constatator nr. 306003/26.01.2026.

La începutul exercițiului financiar capitalul social al societății era de **108.210.960 lei**, astfel:

- capital subscris nevărsat – 23.500.000 lei
- capital subscris vărsat – 84.710.960 lei

În luna aprilie 2025, în baza Hotărârii AGEA nr. 1/04.02.2025, s-a înregistrat la ORC modificarea Actului constitutiv al societății și majorarea capitalului social subscris și vărsat cu suma de 23.500.000 lei, reprezentând sumă primită de la bugetul de stat în anul 2024 pentru finanțarea investițiilor necesare protecției intereselor esențiale de securitate națională pentru industria de armament, conform Certificatului de înregistrare menționat nr. 1132994 din 21.03.2025 și a Incheierii nr. 302638/03.04.2025. Astfel, structura acționariatului este următoarea:

Structura acționariat la data de 31.12.2025	Nr. acțiuni	Valoare lei	Procent
T O T A L, din care:	43.284.384	108.210.960	100%
- Statul Român, prin M.E.D.A.T.	38.595.920	96.489.800	89,17%
- Alți acționari – C.N. ROMARM S.A.	4.688.464	11.721.160	10,83%

La data încheierii exercițiului financiar 2025, nu s-au finalizat următoarele acțiuni de diminuare a capitalului social datorită motivelor detaliate mai jos, astfel:

A. Acțiunea de diminuare a capitalului social cu valoarea de 87.493,55 lei, reprezentând activele cu caracter social transferate cu titlu gratuit la Consiliul Local Zărnești.

Prin Hotărârea A.G.A. nr.2/06.03.2003 s-a aprobat transferul cu titlu gratuit a unor active cu caracter social, respectiv două Grădinițe, Atelierul Școala Profesională, Alee pietonală, inclusiv dotările și terenurile aferente acestora în conformitate cu art.3, lit. d) și a art.15 din Legea 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării cu modificările și completările ulterioare, din proprietatea filialei S. TOHAN S.A. Zărnești în domeniul public local și în administrarea Consiliului Local al Orașului Zărnești. După aprobarea protocoalelor de predare primire, S. TOHAN S.A. trebuia să declanșeze procedura de reducere a capitalului social cu valoarea rămasă neamortizată a activelor care s-au transferat din cadrul filialei S. TOHAN S.A., conform art.120, alin.2 din Normele Metodologice aprobate prin H.G. nr. 577/2002.

A fost înaintată la O.R.C. acțiunea de diminuare a capitalului cu activele cedate Consiliului Local aprobate prin Hotărârea A.G.A. nr. 2/06.03.2003, concomitent cu acțiunea de diminuare menționată la punctul B, ambele acțiuni fiind respinse prin Încheierea nr. 3015/28.10.2004.

Acțiunea de diminuare a capitalului social cu contravaloarea activelor transferate cu titlu gratuit la Consiliul Local Zărnești în valoare de 87.493,55 lei, a fost reluată în anul 2014, fiind avizată cu Hotărârea nr. 4/11.04.2014 de C.A. al C.N. ROMARM S.A.

În anul 2016 a fost înaintată la O.R.C. acțiunea de diminuare a capitalului cu activele cedate Consiliului Local aprobate prin Hotărârea A.G.A. nr. 2/06.03.2003, aceasta fiind acceptată prin Pronunțarea în ședința din data de 07.09.2016 a Rezoluției nr. 18775/07.09.2016 din Dosarul nr. 48741/06.09.2016.

A fost reluată procedura de avizare în C.A. Tohan și C.A. Romarm a diminuării capitalului social, concomitent cu modificarea statutului societății și majorarea capitalului social cu sumele primite de la bugetul de stat pentru investiții aferente anului 2016.

Noul Act Constitutiv și modificările capitalului social nu au fost aprobate. În schimb, s-au primit de la D.P.A.P.S. două adrese referitoare la acestea.

- Adresa nr. 2014/02.05.2017, referitoare la diminuarea capitalului social, ne informează că, datorită faptului că în anul 2003, când a fost efectuat transferul activelor, C.N. ROMARM S.A. era unic acționar al filialei, reducerea de capital social să se facă doar din cota companiei.
- Adresa nr. 2185/10.05.2017, referitoare la majorarea capitalului social, ne informează despre dreptul de preferință.

În consecință, ca răspuns la adresele nr. 2014/02.05.2017, 2185/10.05.2017 și 3133/30.06.2017, referitoare la modificarea capitalului social al S. TOHAN S.A. și având în vedere Hotărârea Consiliului de Administrație al S. TOHAN S.A. nr. 6/15.06.2017, societatea își menținea propunerea cu privire la modul în care s-a efectuat diminuarea numărului de acțiuni deținute de C.N. ROMARM S.A. și Statul Român prin M.E., în urma transferului gratuit al unor active cu caracter social, precum și calculul majorării capitalului social în urma finalizării investițiilor din anul 2016.

În concluzie, societatea a primit Ordinul nr. 1332/12.12.2017 pentru mandatarea membrilor în AGA în vederea aprobării majorării capitalului social cu sumele primite pentru investiții aferente anului 2016 și modificarea statutului societății. Întrucât în acest ordin nu se menționează diminuarea capitalului cu activele cedate cu titlu gratuit, iar majorarea capitalului este fundamentată pe calculul valorii diminuate, pentru care nu există aprobare AGA, Consiliul de Administrație al S. TOHAN S.A., prin Hotărârea nr. 13/18.12.2017, menționează că se vor solicita precizări și lămuriri privind Ordinul nr. 1332. În acest sens, s-a primit adresa DPAPS nr. 6504/18.12.2017 prin care suntem informați că se amână ședința AGEA până la îndreptarea erorilor ce s-au strecurat în ordinele de mandatare.

B. Acțiunea de diminuare a capitalului social în urma divizării filialei, conform H.G. nr. 515/2003, care a condus la înființarea Parcului Industrial Zărnești, cu suma de 908.249,04 lei

Prin Hotărârea A.G.E.A. nr. 5/16.09.2004 s-a aprobat divizarea filialei S. TOHAN S.A. în condițiile H.G. nr. 515/2003 privind unele măsuri în vederea constituirii unui parc industrial prin divizarea S. TOHAN S.A. din cadrul C.N. ROMARM S.A. și reducerea capitalului social în urma acestei acțiuni, respectiv cu suma de 908.249,04 lei, menționată în protocolul de predare-primire. Aceasta presupunea înființarea unei noi societăți al cărei unic acționar trebuia să fie Consiliul Local Zărnești pentru administrarea parcului industrial.

Consiliul Local Zărnești nu a respectat prevederile Hotărârii nr. 515/2003 și s-a asociat în participațiune cu S.C. Brem Company S.A. aducând ca aport suprafața de teren de 254.475,6 m.p. cedată de S. TOHAN S.A.

Acțiunea de divizare parțială a S. TOHAN S.A. a fost înregistrată la O.R.C. Brașov în baza cererii de înscriere de mențiuni pe care societatea a depus-o în vederea diminuării capitalului social, având la bază Proiectul de divizare publicat în Monitorul Oficial al României partea a IV-a nr. 1838/06.08.2003 și H.G. nr. 515/08.05.2003 „Privind unele măsuri în vederea constituirii unui parc industrial prin divizarea S. TOHAN S.A. din cadrul C.N. ROMARM S.A.,”

Pentru finalizarea acestei acțiuni, O.R.C. Brașov a solicitat prezentarea documentelor din care să rezulte îndeplinirea prevederilor art.1, lit.b din HG nr. 515/2003 respectiv, înființarea de către Consiliul Local

al Orașului Zărnești a unei noi societăți sub autoritatea sa, ca unic acționar al acesteia, în vederea participării la constituirea unui parc industrial.

Deoarece Consiliul Local nu și-a îndeplinit această obligație, O.R.C. Brașov nu a dat curs cererii de înregistrare mențiuni în sensul diminuării capitalului social al societății noastre. Acest lucru a condus ca ulterior, sintagma de societate în divizare să nu poată fi scoasă din Certificatul constatator.

Acțiunea de diminuare a capitalului în urma divizării filialei a fost înaintată la O.R.C. Brașov concomitent cu acțiunea menționată la punctul A (cedare cu titlu gratuit active cu caracter social), ambele acțiuni fiind respinse prin Încheierea nr. 3015/28.10.2004.

Acțiunea de divizare a fost respinsă de O.R.C. Brașov pe motiv că societatea nou înființată, S.C. BREM COMPANY S.A., ca societate administrator, nu a fost înregistrată cu majorare de capital la Registrul Comerțului, sarcină ce revenea Consiliului Local Zărnești, conform H.G. nr. 515/2003.

Pentru găsirea unor modalități de rezolvare a acestor probleme de natură patrimonială, S. TOHAN S.A., prin intermediul Oficiului Juridic, a solicitat soluții autorităților competente prin depunerea de memorii, iar răspunsul primit a fost de declinare a competenței.

Prin Hotărârea A.G.O.A nr.1/15.06.2016, reprezentanții M.E.C.R.M.A și C.N. ROMARM în A.G.A a S.Tohan S.A. au solicitat explicații societății pentru cauzele care au condus la nefinalizarea acțiunii de diminuare a capitalului social în urma divizării filialei, conform HG nr. 515/2003. Au fost transmise documentele solicitate, urmând a se lua o hotărâre de către acționarii societății, însă această acțiune nu s-a finalizat.

În anul 2019 s-a inițiat un demers în justiție pentru rezolvarea situației create și menținute de-a lungul timpului care să conducă la înscrierea în Registrul Comerțului a diminuării capitalului social în urma divizării filialei, conform H.G. nr. 515/2003, pentru înființarea Parcului Industrial Zărnești, cu suma de 908.249,04 lei. În acest sens, s-a depus la Tribunalul Brașov o Cerere de Intervenție Principală la dosarul nr. 3150/62/2018 deschis de către Primăria Orș. Zărnești împotriva S.C. BREM COMPANY S.A. Dosarul a parcurs faza judecătii în fond, la Tribunalul Brașov, faza judecătii în apel, la Curtea de Apel Brașov, cu rezultate favorabile în ceea ce privește beneficiile rezultate din calitatea noastră de intervenient accesoriu, ajungând în faza de recurs la Înalta Curte de Casație și Justiție pe rolul Completului de filtru, faza preliminară până la judecarea în Completul de recurs prevăzut de lege.

Dosarul a parcurs, din nou, rolul Curții de Apel Brașov, fiind trimis spre rejudecare, prin decizia nr. 2240/2023 pronunțată de către Înalta Curte de Casație și Justiție, cu termen de judecată în data de 05.03.2024, amânând pronunțarea pentru data de 20.03.2024.

Prin încheierea de ședință din 20.03.2024, Curtea de Apel Brașov a dispus: "Scoaterea cauzei de pe rol și înaintarea dosarului spre soluționare Curții de Apel Târgu Mureș, ca urmare a strămutării dispuse de Înalta Curte de Casație și Justiție prin încheierea civilă pronunțată la data de 19 martie 2024 în dosarul nr. 280/1/2024."

Prin Hotărârea nr. 223/21.06.2024 Curtea de Apel Târgu Mureș a dispus: "*Respinge apelul declarat de către apelanta-pârâtă S.C.„Brem Company” S.A.(cu datele) împotriva Sentinței civile nr. 551/23.07.2020 și a încheierii pronunțate la data de 15.01.2020 de către Tribunalul Brașov în dosarul nr. 3150/62/2018*. Respinge cererea de întoarcere a executării silite formulate de apelanta pârâtă S.C. „Brem Company” S.A. Admite apelul declarat de către apelanții reclamanți Orașul Zărnești, reprezentat legal prin Primarul Orașului Zărnești, și Consiliul Local al Orașului Zărnești împotriva Sentinței civile nr. 551/23.07.2020 a Tribunalului Brașov, pe care o schimbă în parte, în sensul că: Dispune repunerea părților în situația anterioară prin obligarea pârâtei la eliberarea imobilului teren și lăsarea acestuia la dispoziția Orașului Zărnești. Respinge cererea reclamanților de restituire a terenului liber de sarcini. Păstrează restul dispozițiilor din sentința apelată. Admite cererea de intervenție accesorie formulată de Parc Industrial UAT Zărnești S.R.L. (cu datele). Respinge cererea apelanților reclamanți privind plata cheltuielilor de judecată în apel. Cu drept de recurs în termen de 30 de zile de la comunicare. Recursul se depune la Curtea de Apel Târgu Mureș.*

Asupra deciziei civile nr. 223/A/21.06.2024 pronunțată de Curtea de Apel Târgu Mureș, în dosarul 3150 /62/2018 pe rolul Curții de Apel Târgu Mureș, s-a formulat cerere de recurs.

Prin Hotărârea nr. 1907/10.12.2025 a Înaltei Curți de Casație și Justiție a dispus: "*Respinge excepția nulității recursului incident, invocată de S.C. Brem Company S.A. Respinge ca nefondat recursul principal declarat de recurenta-pârâtă S.C. Brem Company S.A. împotriva deciziei nr. 223/A/21.06.2024 și a încheierilor din 14.05.2024 și din 10.06.2024, pronunțate de Curtea de Apel Târgu Mureș – Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal. Respinge ca rămas fără interes recursul incident declarat de recurenții-reclamanți Consiliul Local al Orașului Zărnești și Orașul Zărnești împotriva considerentelor aceleiași decizii. Definitivă*

La data întocmirii prezentei se așteaptă comunicarea Hotărârii nr. 1907/10.12.2025 a Înaltei Curți de Casație și Justiție. După primirea efectivă a hotărârii, se vor face demersurile legale necesare în vederea radierii sintagmei "reorganizare-divizare parțială" din certificatul constatator al S. TOHAN S.A.

REZERVE DIN REEVALUARE

Valoarea rezervei din reevaluare la începutul exercițiului financiar era de **47.583.601 lei**.

În exercițiul financiar 2025, valoarea rezervei din reevaluare s-a diminuat cu suma de **160.814 lei**, conform prevederilor OMFP nr. 1802/2014, pct.109, alin.1 și 2, din care:

- 158.149 lei reprezintă diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculate pe baza costului inițial al activului.

- 2.665 lei reprezintă diferența din reevaluare aferentă activelor ieșite din gestiune ca urmare a aplicării Programului de Măsuri aferent Inventarierii anuale 2025.

La finele exercițiului financiar, valoarea rezervei din reevaluare este de **47.422.787 lei**.

REZERVE

Fondul de rezervă este în sumă de **3.076.371 lei** și se compune din :

2.3.1 Rezerve legale în valoare **746.495 lei**, constituite pe seama profitului net, astfel:

Anul	Valoare (lei)
Anul 1999	6.259
Anul 2000	13.446
Anul 2003	313.095
Anul 2006	10.024
Anul 2007	7.926
Anul 2008	10.143
Anul 2010	4.021
Anul 2013	11.323
Anul 2015	5.118
Anul 2016	14.440
Anul 2017	7.903
Anul 2018	5.908
Anul 2019	9.752
Anul 2022	12.442
Anul 2023	21.048
Anul 2024	208.421
Anul 2025	85.226

2.3.2 Alte rezerve, în valoare de **2.329.876 lei**, constituite astfel:

Baza legală a constituirii rezervei	Valoare (lei)
a) Reducere impozit pe profit conf. H.G. nr. 402/2000	19.525
b) Rezerve din profit reinvestit, (constituite pe seama profitului reinvestit diminuat cu rezerva legală aferentă - conf. Art. 22 Cod fiscal actualizat), din care:	1.452.511
- Anul 2024	1.078.695
- Anul 2025	373.816
c) Rezerve din facilități fiscale, din care:	857.831
- Anul 2001- reevaluare disponibilități valută cf. O.M.F.P. nr. 2322/2001	29.111
- Anul 2004, cf. O.U.G. nr. 37/2004	27.140
- Anul 2014, cf. O.U.G. nr. 25/2014	193.601
- Anul 2015, cf. O.U.G. nr. 25/2014	97.232
- Anul 2016, cf. O.U.G. nr. 25/2014	274.353
- Anul 2022, cf. O.U.G. nr. 45/2022	236.394
d) Alte rezerve capital social, (regularizare cf. H.G. nr. 952/2001)	9

REZULTATUL REPORTAT

La 31.12.2025 rezultatul reportat reprezintă pierderea neacoperită aferentă anilor precedenți, în valoare de **12.061.612 lei**, și are următoarea structură:

Diferențe favorabile reevaluare disponibil	profit	- 359.880,43
Rezultat reportat an 2002	pierdere	1.572.930,42
Rezultat reportat an 2009	pierdere	1.234.533,86
Rezultat reportat an 2020	pierdere	3.598.280,58
Rezultat reportat an 2021	pierdere	4.674.862,23
Rezultat reportat exerciții precedente (pierdere 1995-1998)	pierdere	2.649.992,17
Corectarea erorilor contabile	pierdere	3.066.982,64
Rezerve din reevaluarea mijloacelor fixe	profit	- 4.376.089,47

REZULTATUL EXERCITIULUI

La 31.12.2025 societatea înregistrează un profit contabil net în valoare de **827.831 lei**, conform formular 20

- anexă la bilanț, în următoarea structură:

- **profit brut**, din care: **1.704.525 lei**
 - profit din exploatare 102.179 lei
 - profit financiar 1.602.346 lei
- **impozit pe profit** **876.694 lei**

Din punct de vedere fiscal s-a înregistrat un profit în valoare de **5.872.828 lei**, care s-a calculat conform prevederilor Codului Fiscal în vigoare, astfel:

Element de calcul	Valoare (lei)
Venituri Totale	78.643.383
Cheltuieli Totale	77.815.552
Profit Contabil	827.831
Venituri Neimpozabile	-111.482
Deducere 50% Cheltuieli de Cercetare-Dezvoltare eligibile	- 21.150
Rezerva legală deductibilă	-85.226
Amortizare conf. art. 26, alin. 6 Cod Fiscal	160.814
Cheltuieli Nedeductibile	5.102.041
Profit Fiscal 2025 - lei	5.872.828

PROFIT REINVESTIT

Profitul reinvestit (Investiții realizate cu respectarea prevederilor Art. 22, alin.(1) Cod fiscal, actualizat) aferent exercițiului financiar 2025, în valoare de **393.491 lei**, este reprezentat de:

Profit reinvestit TRIM I	-
Profit reinvestit TRIM II, astfel:	148.832 lei
Profitul contabil brut	598.461 lei
Investiția ce se califică pentru scutire, din care: - Mașină de spălat piese	148.832 lei
Profit reinvestit TRIM III, astfel:	162.159 lei
Profitul contabil brut	162.159 lei
Investiția ce se califică pentru scutire, din care: - Cabină de vopsire 160.000 lei - Strung CNC cu 2 turele și 2 universale 1.590.000 lei - Strung CNC 2 axe cu linetă 807.500 lei	2.557.500 lei
Profit reinvestit TRIM IV, astfel:	82.500 lei
Profitul contabil brut	610.707 lei
Investiția ce se califică pentru scutire, din care: - Redresor operații galvanice	82.500 lei
Profit reinvestit an 2025 - lei	393.491 lei

SCUTIREA DE IMPOZIT A PROFITULUI REINVESTIT

Deoarece la 31.12.2025 s-a înregistrat atât profit contabil, cât și profit fiscal concomitent cu realizarea de investiții, societatea a beneficiat de prevederile art. 22 din Codul fiscal actualizat privind scutirea de impozit a profitului reinvestit, astfel:

Profit reinvestit	393.491
Profit fiscal impozabil	5.872.828
Impozit pe profit calculat (Profit impozabil x 16%)	939.652
Scutire impozit (Profit reinvestit x 16%)	- 62.958
Impozit pe profit la 31.12.2025 - lei	876.694

VENITURI NEIMPOZABILE

Veniturile neimpozabile în valoare de **111.482 lei** au următoarea componență:

- anulare ajustări constituite în anul 2009 pentru materii prime, materiale și produse în urma casării și valorificării acestora, în valoare de **1.482 lei**.
- anulare provizioane constituite pentru litigiul cu COS Târgoviște, în valoare de **110.000 lei**.

AMORTIZAREA NEDEDUCTIBILĂ FISCAL în valoare de **160.814 lei**, reprezintă diferența între amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculate pe baza costului inițial al activului, conform prevederilor O.M.F.P. nr. 1802/2014 actualizat, pct. 109, alin. 1 și 2.

Această sumă este nedeductibilă la calculul impozitului pe profit, potrivit art.26, alin(6) din Codul Fiscal actualizat.

DEDUCERE 50% CHELTUIELI DE CERCETARE DEZVOLTARE

Suma de **21.150 lei** s-a dedus în baza art. 20 din Legea 227/2015, a OMFP nr. 1056/4435/2016, și s-a aplicat asupra cheltuielilor de cercetare-dezvoltare efectuate în anul 2025.

CHELTUIELI NEDEDUCTIBILE FISCAL

S-au calculat respectând normele stabilite în Codul Fiscal actualizat și se compun din:

Nr. crt.	Element de calcul	Valoare (lei)
1.	Cheltuieli de protocol	1.412,65
2.	Cheltuieli de protocol nedeductibile	7.678,50
3.	Acțiuni social-culturale	0
4.	Cheltuieli cu combustibilul	321,26
5.	Cheltuieli de deplasare externă peste normă	1.549,94
6.	TVA nedeductibil	4.198,45
7.	Taxe pt.folosirea mijloacelor auto	42,00
8.	Despăgubiri, amenzi, penalități datorate bugetului consolidat, bugetului local și altor instituții publice	4.197.499,44
9.	Alte cheltuieli nedeductibile	533,74
10.	Cheltuieli nedeductibile privind ajustările și provizioanele	12.110,44
11.	Cheltuieli cu impozitul pe profit	876.694
	TOTAL CHELTUIELI NEDEDUCTIBILE - lei	5.102.040,42

Cheltuielile de protocol deductibile au fost calculate conform formulei, la care s-a aplicat procentul de 2% prevăzut în Codul Fiscal, actualizat:

$$(\text{Profit contabil} + \text{impozitul pe profit} + \text{cheltuieli de protocol}) \times 2\% =$$

$$(827.831,34 + 876.694 + 36.227,71) \times 2\% = 1.740.753,05 \times 2\% = 34.815,06 \text{ lei}$$

Cheltuielile cu acțiunile social-culturale sunt în totalitate deductibile, deoarece societatea s-a încadrat în procentul de 5% aplicat asupra fondului de salarii, conf. art.25, alin.3, lit.b din Codul Fiscal.

Conform Legii 227/2015, art.25, alin.3, lit. I, **cheltuielile aferente vehiculelor rutiere motorizate** care nu sunt utilizate exclusiv în scopul activității economice, cu o masă maximă autorizată care nu depășește 3.500 kg și care să nu aibă mai mult de 9 scaune de pasageri incluzând și scaunul șoferului, sunt deductibile limitat. În urma aplicării acestei prevederi au rezultat cheltuieli nedeductibile fiscal din: cheltuieli cu combustibilul și taxe pentru folosirea mijloacelor auto.

Cheltuielile cu despăgubirile, amenzile și penalitățile datorate bugetului consolidat, bugetului local și altor instituții publice se situează la valoarea de 4.197.499,44 lei și reprezintă cheltuieli accesorii calculate pentru datoriile neachitate în termen aferente anilor anteriori lui 2022, conform evidenței contabile, precum și cheltuieli cu amenzile.

Cheltuielile nedeductibile privind ajustările și provizioanele în valoare de 12.110,44 lei, reprezintă:

- 4.237,45 lei – ajustare provizioane în anul 2025 pentru litigiile în care societatea are calitate de pârât.
- 7.872,99 lei – ajustări pentru deprecierea creanțelor nedeductibile cf. Codului fiscal actualizat, art. 26, alin.(1), lit. c).

REPARTIZAREA PROFITULUI

Profitul net în sumă de **827.831 lei** este profitul contabil stabilit pentru perioada 01.01.2025 – 31.12.2025.

Repartizarea profitului s-a efectuat conform legislației în vigoare, astfel:

- **rezerve legale - 85.226 lei**, conform art. 26, alin.1, lit. a) din Codul fiscal actualizat, după formula:
(Profit contabil bilanț + Impozit profit) X 5% = (827.831 + 876.694) x 5% = 1.704.525 x 5% = **85.226 lei**.

- **rezerve din profitul reinvestit - 373.816 lei**, conform art. 22, alin. 5 din Codul fiscal actualizat astfel:
Profit reinvestit aferent anului 2025 = 393.491 lei (Investiții realizate cu respectarea prevederilor Art. 22, alin, 1 Cod fiscal actualizat)

Repartizare la rezerve:

- rezervă legală afer. profitului reinvestit = Profit reinvestit x 5% = 393.491 x 5% = 19.675 lei

- rezerve afer. profitului reinvestit = Profitul reinvestit – rezerva legală aferentă = 393.491 – 19.675 = 373.816 lei

Profitul rămas în sumă de **368.789 lei** se va repartiza pentru acoperirea pierderilor contabile provenite din anii anteriori, conform O.M.F.P. nr. 1802/2014 actualizat, Secțiunea 4.13, Subsecțiunea 4.13.5, punctul 423 alin.(1) și respectând prevederile Ordonanței Guvernului 64 /2001, actualizată.

Înregistrările contabile privind repartizarea profitului se vor efectua în anul 2026, după însușirea și aprobarea de către AGOA a S.TOHAN S.A. a situațiilor financiare aferente anului 2025.

PROGRAMUL DE INVESTIȚII ȘI FINANȚĂRI

INVESTIȚII 2025

Proiectul Programului anual de investiții pentru anul 2025 a fost întocmit, analizat, avizat și aprobat de:

- Consiliul Tehnico-Economic al S.TOHAN S.A. în ședința din 10.04.2025 (Aviz nr. 7/10.04.2025) și în ședința din 17.10.2025 (Aviz nr. 15/17.10.2025)

- Consiliul de Administrație conform Hotărârii CA nr. 7/16.04.2025 și a Hotărârii CA nr. 24/24.10.2025
 - Ordonatorul Principal de Credite MEDAT cu nr. 17039/OPC/08.12.2025,
- și cuprinde sumele rămase de utilizat din alocările aferente anilor 2022, 2023 și 2024, fiind elaborat în următoarea structură:

TOTAL GENERAL: 64.841 MII LEI:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2022, 2023 și 2024: 63.891 mii lei, din care:**

- 24.797 mii lei Obiective de investiții noi – Retehnologizare Linii Galvanizare
- 35.215 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
- 1.160 mii lei Studii de fezabilitate aferente obiectivelor de investiții lit.c)
- 703 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)
- 2.740 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)

➤ **Surse proprii 2025: 950 mii lei, din care:**

- 724 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit.b)
- 150 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)
- 76 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f), din care:

TOTAL 2022 – 10.991 mii lei, din care:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2022: 10.991 mii lei, din care:**

- 10.000 mii lei Obiective de investiții noi – Retehnologizare Linii Galvanizare
- 441 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
- 550 mii lei Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate lit. c):
- 300 mii lei Studiu de fezabilitate linie de fabricație tuburi motor reactiv 122 mm
- 250 mii lei Studiu de fezabilitate Modernizare Centrală CT1 și asigurarea agentului termic

TOTAL 2023 – 29.400 mii lei, din care:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2023: 29.400 mii lei, din care:**

- 26.575 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
- 610 mii lei Studii de fezabilitate aferente obiectivelor de investiții lit.c)
- 2.740 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)

TOTAL 2024 – 23.500 mii lei, din care:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2024: 23.500 mii lei, din care:**

- 14.797 mii lei Obiective de investiții noi – Retehnologizare Linii Galvanizare
- 8.000 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
- 703 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)

TOTAL 2025 – 950 mii lei, din care:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2025: 0 mii lei,**

➤ **Surse proprii 2025: 950 mii lei, din care:**

- 724 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit.b)
- 150 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)
- 76 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)

Activitatea de Investiții în perioada 01.01.2022 - 31.12.2025

ANUL 2022

Pentru anul 2022, suma alocată de la bugetul de stat pentru S. TOHAN S.A. prin O.M.E. nr. 19/11.01.2022, în cuantum de 17.615.000 lei, a fost aprobată de ordonatorul principal de credite cu adresa nr. 61799/OPC/06.07.2022.

Această sumă, destinată finanțării investițiilor pe capacități de producție pentru apărare în anul 2022, aprobată conform cap. 82.01, titlul 72.01.01, pentru majorarea contribuției statului la capitalul social, a fost subscrisă în contul societății Tohan la data de 16.09.2022.

Modificarea Statutului societății cu mărirea de capital social a fost înregistrată la ORC Brașov cu rezoluția 23142/28.11.2022.

Suma de 17.615.000 lei a fost repartizată, după cum urmează:

- Suma alocată: 17.615,00 mii lei
- Suma cheltuită: 6.624,17 mii lei, din care 14,89 mii lei aferentă an 2020
- Suma neutilizată: 10.990,83 mii lei

A. Programul de investiții pe anul 2022, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând S. TOHAN S.A., **nu** prevede cheltuieli pentru **Cap. A - Investiții în continuare**, cu finanțare din majorare de capital.

B: Programul de investiții pe anul 2022, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând S. TOHAN S.A., prevede cheltuieli pentru **Cap. B - Investiții noi**, în anul 2022, astfel:

Suma alocată de la buget pentru S. TOHAN S.A. prin O.M.E. nr. 19/11.01.2022 pentru majorarea de capital, destinată finanțării investițiilor pe capacități de producție pentru apărare în anul 2022, în valoare totală de 10.000 mii lei, urmează a fi utilizată astfel:

Investiția nouă RETEHOLOGIZARE LINII GALVANIZARE:

- Suma alocată: 10.000,00 mii lei
- Suma cheltuită: 0,00 mii lei
- Suma neutilizată: 10.000,00 mii lei

Nr. crt.	Denumire investiție	U/M	Cant.	Valoare lei	Nota de fundamentare
1	RETEHOLOGIZARE LINII GALVANIZARE			10.000.000,00	¹⁾ Anexa nr. 1B Aprobată de Ordonatorul Principal de Credite cu nr. 61565/OPC/17.06.2022
TOTAL				10.000.000,00	

¹⁾ **Această pozitie nu suferă modificări ale denumirii, de conținut sau valoare față de nota de fundamentare deja aprobată în anul 2022.**

C. Pentru poziția C – Alte cheltuieli de investiții, prevăzute cu finanțare conform celor precizate mai sus, au fost prevăzute cheltuieli de investiții la subcapitolele b) și c), respectiv la:

Cap. C- Alte cheltuieli de investiții:

- Suma alocată: **7.615,00 mii lei**
- Suma cheltuită: 6.724,17 mii lei
- Suma neutilizată: 890,83 mii lei

Obiectivele de investiții (dotări independente) finanțate din majorarea de capital din anul 2022 sunt cele fundamentate și aprobate de ordonatorul principal de credite cu nr. 61799/OPC/06.07.2022.

Suma alocată de la buget S. TOHAN S.A. prin O.M.E. nr. 19/11.01.2022 și aprobată de ordonatorul principal de credite cu adresa nr. 61799/OPC/06.07.2022, pentru majorarea de capital destinată finanțării investițiilor pe capacități de producție pentru apărare în anul 2022, în valoare totală de 7.615 mii lei, urmează a fi utilizată astfel:

b)Dotări independente:

La acest subcapitol sunt incluse utilajele/instalațiile/echipamentele/mașinile/aparatele pe care S. TOHAN S.A. le-a prevăzut a fi achiziționate în anul 2022, respectiv:

- Suma alocată: **7.065,00 mii lei**
- Suma cheltuită: 6.724,17 mii lei
- Suma neutilizată: 340,83 mii lei

Nr. crt.	Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	U.M.	Cant.	Valoare alocată lei, fără TVA	Valoare cheltuită 2022-2025
b)	Dotări independente, din care:			7.065.000,00	6.724.168,50
1	Masină de sudură prin presiune	Buc.	1	175.000,00	174.950,00
2	Centru de frezat în 5 axe	Buc.	1	1.800.000,00	1.786.000,00
3	Presă hidraulică la cald 100 tf	Buc.	1	450.000,00	395.996,00
4	Strung CNC cu linetă	Buc.	1	750.000,00	749.250,00
5	Moară cu valțuri pentru măcinat substanțe chimice	Buc.	1	100.000,00	0,00
6	Termohigrograf electronic ANTIEX	Buc.	2	40.000,00	0,00
7	Mașină de măsurat în coordonate	Buc.	1	650.000,00	628.472,50
8	Aparat de măsurat grosime strat ptr. acoperiri galvanice	Buc.	1	10.000,00	0,00
9	Mașină de deformare rotațională la rece	Buc.	1	3.000.000,00	2.889.500,00
10	Stivuitor	Buc.	1	20.000,00	0,00
11	Electrocar cu remorca	Buc.	1	100.000,00	100.000,00 an 2025

c)Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiții, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege:

- Suma alocată: **550,00 mii lei**
- Suma cheltuită: 0,00 mii lei
- Suma neutilizată: 550,00 mii lei

Nr. crt.	Denumire investiție	U/M	Cant.	Valoare lei	Valoare cheltuită
1	Studiu de fezabilitate Modernizare capacitate de producție pentru lovitura de 122 mm reactivă, și elemente de munitie	Buc.	1	300.000,00	0,00
	Actualizare Deviz Securizarea obiectivelor cu grad ridicat de risc la S.C. TOHAN S.A.	Buc.	1	250.000,00	-
2	Studiu de fezabilitate Modernizare Centrala CT1 si asigurarea agentului termic	Buc.	1	250.000,00	0,00
TOTAL				550.000,00	0,00

Situația privind pozițiile alocate majorării de capital din anul 2022 este prezentată în Lista aferentă Capitolului C – Alte cheltuieli de investiții, defalcată pe categorii de bunuri, aparținând S. TOHAN S.A., în care sunt detaliate cheltuielile de investiții, denumirea acestora, pe subcapitole, cu valorile corespunzătoare fiecărei poziții din anexa respectivă.

ANUL 2023

Pentru anul 2023, suma alocată de la bugetul de stat pentru S. TOHAN S.A. prin O.M.E. nr. 1605/29.12.2022, în cuantum de 29.925.000 lei a fost aprobată de ordonatorul principal de credite cu adresa nr. 24.381/OPC/18.12.2023.

Această sumă, destinată finanțării investițiilor pe capacități de producție pentru apărare în anul 2023, aprobată conform cap. 82.01, titlul 72.01.01, pentru majorarea contribuției statului la capitalul social, a fost subscrisă în contul societății Tohan la data de 29.12.2023.

Modificarea Statutului societății cu mărirea de capital social a fost înregistrată la ORC Brașov cu rezoluția 8904/12.04.2024.

A. Programul de investiții pe anul 2023, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând S. TOHAN S.A., **nu** prevede cheltuieli pentru **Cap. A - Investiții în continuare**, cu finanțare din majorare de capital.

B. Programul de investiții pe anul 2023, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând S. TOHAN S.A., **nu** prevede cheltuieli pentru **Cap. B - Investiții noi**, cu finanțare din majorare de capital.

C. Pentru poziția C – Alte cheltuieli de investiții, prevăzute cu finanțare conform celor precizate mai sus, au fost prevăzute cheltuieli de investiții la subcapitolele b), c) și f), respectiv la:

Cap. C- Alte cheltuieli de investiții:

- Suma alocată: **29.925,00 mii lei**
- Suma cheltuită: 524,95 mii lei, în anul 2024
- Suma neutilizată: 29.400,05 mii lei

Suma alocată de la buget societății TOHAN S.A., pentru anul 2023, în valoare de **29.925.000 lei**, a fost **redistribuită în anul 2025**, după cum urmează:

b) Dotări independente:

- Suma alocată: **26.575,00 mii lei**
- Suma cheltuită: 3.927,00 mii lei
- Suma neutilizată: 22.648,00 mii lei

c) Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiții, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege: 610,00 mii lei;

f) Cheltuieli de expertiză, proiectare, asistență tehnică, pentru probe tehnologice și teste și predare la beneficiar și de execuție privind reparațiile capitale, precum și alte categorii de lucrări de intervenții, cu excepția celor incluse la lit. d): 2.740,00 mii lei.

Denumire investiție		U/M	Cant.	Valoare aprobată lei, fără TVA	Valoare actualizată 2025 lei, fără TVA	Valoare cheltuită 2024-2025
TOTAL "Alte cheltuieli de investiții" din majorare de capital 2023				29.925.000,00	29.925.000,00	
b)	Dotări independente, din care:			29.925.000,00	26.575.000,00	3.926.982,00
1	Presa hidraulică tip C de ambuțat cu simplu efect 100 tf	buc.	1	370.000,00	430.000,00	
2	Presa cu excentric 60 tf	buc.	1	195.000,00	300.000,00	

3	Strung CNC 2 axe cu lineta	buc.	1	810.000,00	810.000,00	807.500,00 an 2025
4	Strung normal	buc.	2	340.000,00	340.000,00	339.750,00
5	Stivuitor	buc.	1	405.000,00	280.000,00	
6	Centru vertical de frezat in 4 AXE	buc.	2	1.080.000,00	0,00	
7	Masina de spalat piese	buc.	1	150.000,00	150.000,00	148.832,00 an 2025
8	Malaxor (antiex)	buc.	1	100.000,00	100.000,00	
9	Compresor cu surub si recipient de stocare a aerului comprimat	buc.	2	150.000,00	150.000,00	106.700,00
10	Termohigrograf electronic cu echipament de inregistrare (antiex)	buc.	2	100.000,00	100.000,00	
11	Balanta analitica cu precizia de 0,0001 g (antiex)	buc.	1	140.000,00	140.000,00	
12	Balanta electronica – sarcina utila 3-5 Kg. precizie 0,2 g (antiex)	buc.	1	75.000,00	75.000,00	
13	Balanta electronica – sarcina utila 20 Kg. precizie 0,2 g (antiex)	buc.	1	100.000,00	100.000,00	
14	Instalatie automata de vopsire (antiex)	buc.	4	250.000,00	0,00	
15	Agregat pentru dozarea automata a pulberilor (antiex)	buc.	1	550.000,00	0,00	
16	Instalatie automata pentru realizarea incarcaturilor	buc.	1	750.000,00	0,00	
17	Cabina de vopsire a produselor de volum mare (antiex)	buc.	1	450.000,00	0,00	
18	Redresor operatii galvanice	buc.	1	80.000,00	80.000,00	78.500,00
19	Cabina de vopsire	buc.	1	80.000,00	180.000,00	160.000,00 an 2025
20	Cuptor tratament termic automat cu baie dubla	buc.	1	850.000,00	940.000,00	
21	Instalatie de răcire industrială	buc.	1	650.000,00	700.000,00	
22	Masina Flowforming	buc.	1	6.500.000,00	7.000.000,00	
23	Instalație de forjare	buc.	1	2.000.000,00	2.200.000,00	
24	Cuptor tratament termic	buc.	1	200.000,00	220.000,00	
25	Strung CNC 2axe	buc.	1	750.000,00	1.300.000,00	
26	Instalație testare cu ultrasunete,	buc.	1	800.000,00	880.000,00	
27	Instalație încercare hidraulică	buc.	1	600.000,00	650.000,00	
28	Strung CNC 3 axe	buc.	1	800.000,00	1.920.000,00	
29	Presă hidraulică 150 tf	buc.	1	300.000,00	330.000,00	
30	Presă hidraulică 250 tf	buc.	4	900.000,00	0,00	
31	Strung CNC cu avansarea materialului in 7 axe	buc.	1	700.000,00	700.000,00	695.700,00 an 2025
32	Strung normal x 2 buc	buc.	2	1.000.000,00	500.000,00	
33	Presă hidraulică 1000 tf	buc.	4	2.500.000,00	0,00	
34	Stivuitor ANTIEX	buc.	1	1.000.000,00	1.000.000,00	
35	Electrocar ANTIEX cu remorcă	buc.	1	800.000,00	800.000,00	Incheiat contract 428.880 lei 04.03.2026
36	Strung CNC cu 2 turele și 2 universale	buc.	1	1.700.000,00	1.600.000,00	1.590.000,00 an 2025
37	Spectrometru cu absorbție în infraroșu cu transformata Fourier	buc.	4	250.000,00	0,00	
38	Instalație de încălzire și temperare antiex	buc.	1	300.000,00	300.000,00	
39	Instalatie automata de sablare	buc.	1	1.000.000,00	1.000.000,00	Incheiat contract 885.000 lei 04.03.2026
40	Mașină de măsurat filete	buc.	1	400.000,00	0,00	

41	Durimetru	buc.	1	50.000,00	50.000,00	
42	Mașină încercări mecanice pentru minim 100 kN	buc.	1	0,00	750.000,00	
43	Instalație măsurare presiuni portabila	buc.	1	0,00	500.000,00	
c)	Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiții, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege			0,00	610.000,00	
1	Studiu de fezabilitate Reabilitare obiect Uzinare	buc.	1	0,00	200.000,00	
2	Studiu de fezabilitate Reabilitare Sectia Scularie	buc.	1	0,00	200.000,00	
3	Studiu de fezabilitate Reabilitare obiect Clădire Grup C	buc.	1	0,00	200.000,00	
4	Studiu hidrogeologic distribuția apei	buc.	1	0,00	10.000,00	
f)	Cheltuieli de expertiză, proiectare, asistență tehnică, pentru probe tehnologice și teste și predare la beneficiar și de execuție privind reparațiile capitale, precum și alte categorii de lucrări de intervenții, cu excepția celor incluse la lit. d)			0,00	2.740.000,00	
1	Reabilitare Centrala CT1 și asigurarea agentului termic	buc.	1	0,00	1.430.000,00	Incheiat contract 1.223.370 lei 04.02.2026
2	Reabilitare obiectiv Uzinare	buc.	1	0,00	710.000,00	
3	Reabilitare Secția Scularie	buc.	1	0,00	500.000,00	
4	Reabilitare obiect Clădire Grup C	buc.	1	0,00	100.000,00	

ANUL 2024

Pentru anul 2024, suma alocată de la bugetul de stat pentru S. TOHAN S.A., prin O.M.E.A.T. nr. 208/17.01.2024, este în cuantum de 23.500.000 lei.

Această sumă, destinată finanțării investițiilor pe capacități de producție pentru apărare în anul 2024, aprobată conform cap. 82.01, titlul 72.01.01, pentru majorarea contribuției statului la capitalul social, a fost subscrisă și vărsată în contul societății Tohan în luna decembrie 2024.

Suma alocată de la buget societății TOHAN S.A., pentru anul 2024, în valoare de **23.500 mii lei**, va fi utilizată exclusiv pentru finanțarea investițiilor aferente proiectului „Modernizare capacitate de producție pentru lovitura de 122 mm reactivă, și elemente de muniție” și „Retehnologizare Linii Galvanizare”, necesare protecției intereselor esențiale de securitate națională și care se referă la producția de armament, muniție și material de război.

Sume propuse și aprobate: TOTAL – 23.500 mii lei, din care:

- Surse bugetare **23.500 mii lei**

A. Programul de investiții pe anul 2024, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând S. TOHAN S.A., **nu** prevede cheltuieli pentru **Cap. A - Investiții în continuare**, cu finanțare din majorare de capital.

B. Programul de investiții pe anul 2024, cu finanțare de la bugetul de stat, aparținând S. TOHAN S.A., prevede cheltuieli pentru **Cap. B - Investiții noi**, în valoare de: **14.797,27 mii lei**.

Investiția nouă **RETEHNOLOGIZARE LINII GALVANIZARE** – Studiu de fezabilitate aprobat cu OMEAT nr. 1512/21.12.2023

Valoarea totală aprobată în Studiu de fezabilitate este de 24.797,27 mii lei. Din totalul de 24.797,27 mii lei, suma de 10.000 mii lei a fost alocată în anul 2022 prin majorare capital social. Suma rămasă de 14.797,27 mii lei s-a solicitat pentru anul 2024, pentru a se întregi valoarea proiectului și a se putea demara procedura de realizare a acestuia.

- Suma alocată: 14.797,27 mii lei
- Suma cheltuită: 0,00 mii lei
- Suma neutilizată: 14.797,27 mii lei

Nr. crt.	Denumire investiție	Valoare lei	Valoare cheltuită
1	RETEHNOLOGIZARE LINII GALVANIZARE	14.797.270,00	0
TOTAL		14.797.270,00	

C. Cap. C - Alte cheltuieli de investiții - necesare pentru desfășurarea activității, prevede cheltuieli de investiții în valoare de **8.702,73 mii lei**, și sunt clasificate după cum urmează:

b) **Dotări independente**: Suma aprobată: **8.000 mii lei**,

e) **Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanță și alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții**: **702,73 mii lei**

Denumire investiție		U/M	Cant	Valoare aprobată lei, fără TVA	Valoare actualizată 2025 lei, fără TVA	Valoare cheltuită 2025
TOTAL "Alte cheltuieli de investiții" din majorare de capital 2024				8.702.730,00	8.702.730,00	82.500,00
b)	Dotări independente, din care:			8.000.000,00	8.000.000,00	
1	Instalație radiografiere digitală a proiectilelor și componentelor de luptă încărcate cu substanțe explozive (antiex)	buc	1	4.000.000,00	4.000.000,00	
2	Instalație de testare dezechilibre dinamice pentru componenta de luptă neîncărcată	buc	1	710.000,00	500.000,00	
3	Instalație topire trotil	buc	1	450.000,00	450.000,00	
4	Redresor operații galvanice	buc	1	82.500,00	82.500,00	82.500,00
5	Mașină de găurit și filetat verticală cu coloană	buc	2	100.000,00	100.000,00	
6	Stivuitor manual cu acționare electrică (antiex)	buc	1	250.000,00	250.000,00	
7	Centurograf	buc	4	250.000,00	0,00	
8	Compresor cu debit variabil	buc	1	350.000,00	350.000,00	Incheiat contract 245.815 lei 19.02.2026
9	Strung CNC cu 2 turele și 2 universale	buc	1	1.600.000,00	1.600.000,00	
10	Macara pivotantă cu electropalan și dispozitiv de prindere	buc	1	50.000,00	50.000,00	
11	Balanța analitică pt. măsurarea densității	buc	1	7.500,00	7.500,00	
12	Echipament vibrofinisare	buc	1	150.000,00	150.000,00	
13	Instalație RADAR pentru măsurare viteze inițiale la gura de foc	buc	1	0,00	460.000,00	
e)	Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanță și alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții			702.730,00	702.730,00	
1	Sistem CATIA CAT3DX, MCE, GAE, FAX	buc	1	300.000,00	300.000,00	
2	Sistem CATIA CAT3DX, MCE, PRE, PRX	buc	2	402.730,00	402.730,00	

Având în vedere solicitarea Secției Uzinare cod 2.2 nr.2.2/430/16.06.2025 se impune achiziționarea în regim de urgență a unor echipamente care vor fi introduse în **Programul Anual de investiții pentru anul 2024, și anume în Anexa 1b SURSE PROPRII**, după cum urmează:

- A fost adăugată **poziția 15 Sistem cu 2 pompe pentru mediu industrial cu apă tehnologică contaminată chimic**, cu valoarea de **29.300 lei (fără TVA)**

Suma de 29.300 lei necesară pentru finanțarea acestei achiziții a fost preluată prin **diminuarea** valorii de 96.000 lei de la **poziția 6 Compresor**, care nu a fost achiziționat până în prezent, poziție care va rămâne cu suma de **66.700 lei (fără TVA)**.

Modificarea în Programul Anual de Investiții pentru anul 2024 a fost făcută cu încadrarea în valoarea totală aprobată de Ordonatorul Principal de credite nr.17190/18.12.2024, a fost prezentată și avizată în Consiliul Tehnico-Economic (Aviz CTE nr.9/26.06.2025), avizată în Consiliul de Conducere (Hotărâre CC nr.11/26.06.2025) și aprobată prin Hotărârea CA nr.13/27.06.2025, astfel:

Nr. crt.	Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	U.M	Cant	Valoare aprobată 2024 lei, fără TVA	Valoare actualizata 2025 lei, fără TVA	Valoare cheltuită 2025
TOTAL 2024, din care:				950.000,00	950.000,00	
b)	Dotări independente, din care:			500.000,00	500.000,00	
1	Sistem control acces	buc.	1	30.000,00	30.000,00	
2	Sistem de calcul(licența Windows inclusa)	buc.	2	10.000,00	10.000,00	
3	Sistem pentru manipulat utilaje grele cu role	buc.	1	20.000,00	20.000,00	
4	Echipament de marcare COUTH N90x60mm	buc.	1	35.000,00	35.000,00	
5	Redresor pentru operații galvanice	buc.	1	50.000,00	50.000,00	
6	Compresor	buc.	1	96.000,00	66.700,00	
7	Plotter A0	buc.	1	15.000,00	15.000,00	
8	Macara mobila cu troliu	buc.	1	15.000,00	15.000,00	
9	Pompa centrifuga	buc.	1	10.000,00	10.000,00	
10	Autoutilitara ADR 3,5t	buc.	1	150.000,00	150.000,00	
11	Generator portabil	buc.	1	5.000,00	5.000,00	
12	Sistem de calcul care sa suporte aplicatii CAD CAM	buc.	4	30.000,00	30.000,00	
13	Aparat SEFRAM DAS220BAT	buc.	1	10.000,00	10.000,00	
14	Ventilator centrifugal cu motor	buc.	1	24.000,00	24.000,00	Contract în curs de semnare 30.540 lei
15	Sistem cu 2 pompe pentru mediu industrial cu apa tehnologică contaminata chimic	buc.	1	0	29.300,00	Incheiat contract 29.200 lei livrat In asteptare punere in functiune
c)	Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiții, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege			100.000,00	100.000,00	
1	Studiu de fezabilitate - Reabilitare Obiect Nr. inv. 10200	buc.	1	50.000,00	50.000,00	
2	Studiu de fezabilitate - Reabilitare Obiect Uzinare	buc.	1	50.000,00	50.000,00	
d)	d) Cheltuieli de expertiză, proiectare, asistență tehnică, pentru probe tehnologice și teste și predare la beneficiar și de execuție privind consolidările și intervențiile pentru prevenirea sau înlăturarea efectelor produse de acțiuni accidentale și calamități naturale - cutremure, inundații, alunecări, prăbușiri și tasări de teren, incendii, accidente tehnice, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege			0,00	0,00	
e)	Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanță și alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții			150.000,00	150.000,00	
1	Sistem CATIA CAT3DX, MCE, HDX	buc.	1	150.000,00	150.000,00	

f)	Cheltuieli de expertiză, proiectare, asistență tehnică, pentru probe tehnologice și teste și predare la beneficiar și de execuție privind reparațiile capitale, precum și alte categorii de lucrări de intervenții, cu excepția celor incluse la lit. d), astfel cum sunt definite de legislația în vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege.			200.000,00	200.000,00	
1	Cheltuieli de punere în funcțiune a dotărilor			50.000,00	50.000,00	
2	Lucrări de intervenții(Cheltuieli instalație răcire Necking-In)			15.000,00	15.000,00	
3	Lucrări de intervenții (Cheltuieli execuție instalație Barbotare la Anexa Stație Slam)			1.500,00	1.500,00	
4	Cheltuieli reabilitare Obiect Nr. inv. 10092			15.000,00	15.000,00	
5	Cheltuieli reabilitare Obiect Nr. inv. 10005			10.000,00	10.000,00	
6	Cheltuieli de reabilitare Instalație de încălzire Obiect Nr. inv. 26517			35.000,00	35.000,00	
7	Cheltuieli de reabilitare Ob. Nr. inv. 10262, 10253			73.500,00	73.500,00	

ANUL 2025

În anul 2025 nu au fost alocate sume de la bugetul de stat pentru investiții, iar sumele alocate în anii 2022, 2023 și 2024 au fost reanalizate și redistribuite în funcție de prioritățile S.TOHAN S.A. pentru investiții în anul 2025 și se regăsesc în prezentarea făcută mai sus pe fiecare an în parte.

SURSE PROPRII 2025

Detaliile prezentate se referă la Cap. A-Investiții în continuare, Cap. B-Investiții noi și Cap. C - Alte cheltuieli de investiții, pentru cheltuielile de investiții cu finanțare prin sume alocate din surse proprii pentru anul 2025, provenite din amortizare an curent.

- Suma alocată: **950,00 mii lei**
- Suma cheltuită: 321,75 mii lei
- Suma neutilizată: 628,25 mii lei

A. Programul de investiții pe anul 2025, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând S. TOHAN S.A., **nu** prevede cheltuieli pentru **Cap. A-Investiții în continuare**, cu finanțare din surse proprii.

B. Programul de investiții pe anul 2025, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând S. TOHAN S.A., **nu** prevede cheltuieli pentru **Cap. B-Investiții noi**, cu finanțare din surse proprii.

C. Pentru **Cap. C – Alte cheltuieli de investiții**, prevăzute cu finanțare conform celor precizate mai sus, au fost prevăzute cheltuieli de investiții în valoare de **950 mii lei**, respectiv la:

b)Dotări independente:

- Suma alocată: **724,00 mii lei**
- Suma cheltuită: 321,75 mii lei
- Suma neutilizată: 402,25 mii lei,

e)Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultantă și alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții: 150,00 mii lei,

f)Cheltuieli de expertiză, proiectare, asistență tehnică, pentru probe tehnologice și teste și predare la beneficiar și de execuție privind reparațiile capitale, precum și alte categorii de lucrări de intervenții, cu excepția celor incluse la lit. d), astfel cum sunt definite de legislația în vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege: 76,00 mii lei

La aceste subcapitole sunt incluse utilajele/instalațiile/echipamentele/mașinile/aparatele pe care S. TOHAN S.A. le-a prevăzut a fi achiziționate, respectiv:

Nr. crt.	Denumire investiție	U.M.	Cant.	Valoare lei	Valoare cheltuită lei
	TOTAL SURSE PROPRII 2025			950.000,00	321.750,42
b)	Dotări independente, din care:			724.000,00	321.750,42
1	Sistem control acces	buc.	1	30.000,00	
2	Sistem de calcul (licenta Windows inclusa)	buc.	3	9.000,00	2.950,41
3	Sistem pentru manipulat utilaje grele cu role	buc.	1	20.000,00	

4	Echipament de marcare COUTH N90x60mm	buc.	1	35.000,00	31.033,46
5	Redresor pentru operații galvanice	buc.	1	50.000,00	
6	Compresor	buc.	1	24.000,00	
7	Plotter A0	buc.	1	15.000,00	
8	Macara mobila cu troliu	buc.	1	15.000,00	
9	Pompa centrifuga	buc.	1	10.000,00	
10	Autoutilitara 3,5t ADR EX II	buc.	1	250.000,00	144.847,55
11	Generator portabil	buc.	1	5.000,00	
12	Sistem de calcul care să suporte aplicații CAD CAM	buc.	4	30.000,00	
13	Aparat SEFRAM DAS220BAT	buc.	1	10.000,00	
14	Ventilator centrifugal cu motor	buc.	1	31.000,00	Contract în curs de semnare
15	Autoturism mixt pentru transport marfăși persoane	buc.	1	125.000,00	105.641,00
16	Schimbător de caldura in placi	buc.	1	65.000,00	37.278,00
e)	Lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanță și alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții			150.000,00	
1	Sistem CATIA CAT3DX, MCE, HDX	buc.	1	150.000,00	
f)	Cheltuieli de expertiză, proiectare, asistență tehnică, pentru probe tehnologice și teste și predare la beneficiar și de execuție privind reparațiile capitale, precum și alte categorii de lucrări de intervenții, cu excepția celor incluse la lit. d), astfel cum sunt definite de legislația în vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege.			76.000,00	
1	Cheltuieli reabilitare Obiect Nr. inv. 10092			15.000,00	
2	Cheltuieli reabilitare Obiect Nr. inv. 10005			10.000,00	
3	Cheltuieli de reabilitare Instalație de încălzire Obiect Nr. inv. 26517			10.000,00	
4	Cheltuieli de reabilitare Obiect Nr. inv. 10262, 10253			41.000,00	

I. Obiective de investiții în continuare - Securizarea obiectelor cu grad ridicat de risc-filiała S.C. TOHAN S.A.

- Prin Ordinul Ministerului Economiei nr. 1335/08.07.2009 a fost aprobată documentația tehnico-economică în fază de proiectare, STUDIUL DE FEZABILITATE, inclusiv indicatorii tehnico-economici și fișa financiară a obiectului de investiții - Securizarea obiectelor cu grad ridicat de risc - din cadrul C.N. ROMARM S.A., filiała S.C. TOHAN S.A.

- Prin Ordinul Ministerului Economiei nr. 26/08.01.2019 a fost aprobată valoarea totală actualizată a obiectivului de investiții - Securizarea obiectelor cu grad ridicat de risc- filiała S.C. TOHAN S.A. din cadrul C.N. ROMARM S.A., filiała S.C. TOHAN S.A., cu finanțare de la bugetul de stat **8.132.230 lei** (fără TVA), din care a fost folosită până la sfârșitul anului 2018 suma de 2.551.000 lei.

Din suma rămasă de 5.581.230 lei, numai 2.725.000 lei poate fi suportată de la bugetul de stat, iar diferența de 2.856.230 lei trebuie asigurată din surse proprii.

Deși în anul 2019 a fost aprobată suma de 2.725.000 lei de la bugetul de stat în luna decembrie, aceasta nu a putut fi utilizată. În anii 2020, 2021 nu au fost alocate surse bugetare pe acest proiect.

S-a reluat acest proiect în anul 2022. Nu au fost alocate surse bugetare în anii următori, iar în anul 2025 a fost eliminată poziția de pe lista de investiții.

Sistemul de securizare asigură protecția capacităților de producție militară, capacități incluse în HG nr. 0534/2015 și pe care se execută produse militare cuprinse în Planul de Mobilizare, coroborat cu prevederile Legii 333/2003, cu completările și modificările ulterioare privind paza obiectivelor, valorilor și protecția personalului.

Legislația actuală impune realizarea de sisteme de securizare care includ mijloace de avertizare, supraveghere și control, existente în această investiție. Având în vedere nevoia urgentă de realizare a

sistemului de securizare cerut de legislație, caracterul de producție militară a activităților desfășurate în incinta filialei, amplasarea societății într-o zonă deluroasă împădurită, cu căi de acces spre interiorul obiectivului care oferă posibilități multiple de apropiere a elementelor diversionist-teroriste și a infractorilor cu scopul sustragerii de bunuri materiale, precum și pentru scăderea costurilor pentru personalul de pază prin reducerea numărului de personal, cu încadrarea în prevederile legale, este necesară continuarea și finalizarea investiției.

II. OBIECTIVE DE INVESTITII NOI - RETEHOLOGIZARE LINII GALVANIZARE

Studiul de fezabilitate a fost avizat în ședința C.T.E.+ M.E. din data de 27/05/2014.

Investiția a fost aprobată prin Hotărârea nr. 8/2014 a Consiliului de Administrație al C.N. ROMARM S.A.

Investiția pentru retehnologizarea liniilor de galvanizare este necesară întrucât liniile actuale sunt uzate fizic și moral, consumurile de materiale și utilități sunt mari, productivitatea mică. De asemenea, uzura cuvelor existente și lipsa sistemelor de ventilație eficiente crează probleme de mediu și discomfort pentru operatorii care exploatează aceste echipamente uzate.

În anul 2019 a fost aprobată suma de **3.763.000 lei** de la bugetul de stat pentru realizarea acestei investiții. A fost încărcată în SICAP Procedura de achiziție publică aferentă, dar această procedură a fost anulată de SICAP întrucât nu s-a înscris niciun ofertant.

În anii 2020, 2021 nu au fost alocate surse bugetare pe acest proiect.

În anul 2022 s-a refăcut studiul de fezabilitate pentru realizarea acestei investiții și s-au solicitat sume de la bugetul de stat pentru realizarea investiției – valoare aprobată prin O.M.E. 19/11.01.2022 – 10.000.000 lei.

În anul 2023 Valoarea totală aprobată în Studiu de fezabilitate este de 24.797,27 mii lei - valoare aprobată prin O.M.E.A.T. nr. 1512/21.12.2023. Suma de 14.797,27 mii lei a fost alocată din fonduri bugetare pentru anul 2024, pentru a se întregi valoarea proiectului și a se putea demara procedura de realizare a acestuia.

Prin realizarea proiectului sunt îndeplinite următoarele funcțiuni:

- activitatea de producție în cadrul atelierului de galvanizare care se organizează pe patru linii de flux tehnologic (zincare-stanare, nichelare-cadmieră, brunare-fosfatate, eloxare-cromare dură) optimizate ca organizare de flux și retehnologizate din punct de vedere al dotărilor, precum și o reabilitare a atelierului de galvanizare prin realizarea de construcții și instalații aferente clădirii și echipamentelor;
- obținerea unui flux tehnologic flexibil, modernizat, cu productivitate mai mare;
- timp mai scurt de realizare a acoperirilor galvanice;
- confort în exploatare;
- fără probleme pentru mediului înconjurător.

III. La poziția „Alte cheltuieli de investiții - dotări independente”, s-a prevăzut achiziționarea de dotări, respectiv:

- utilaje de înaltă productivitate și cu eficiență economică;
- aparate de măsură și control;
- tehnică de calcul ;
- utilaje de transport.

Necesitatea și oportunitatea tuturor acestor achiziții constă în:

- asigurarea calității reperelor pentru elementele de inițiere muniție de artilerie (focoase, amorse, etc.);
- reducerea manoperei prin schimbarea actualei tehnologii (în cadrul fluxului tehnologic existând mașini monooperații);
- proiectarea produselor folosind tehnică de calcul avansată;
- înlocuirea unor mijloace fixe uzate fizic și moral.

În anul 2025 s-au realizat investiții din surse proprii în valoare de **3.626.178,75 lei**, aferente capitolului **C - ALTE CHELTUIELI DE INVESTIȚII** din Planul de investiții aprobat pe anul 2025, din care:

b) Dotări independente – **3.615.565,46 lei**

1. Cu finanțare din surse proprii provenite din suma alocată de la buget pentru majorare de capital, (în baza Anexei 1 b1 la planul de investiții) – valoarea de **3.584.532 lei**, din care:

Aferente anului 2022:	<u>100.000,00 lei</u>
- Electrocar cu remorcă	100.000,00 lei
Aferente anului 2023:	<u>3.402.032,00 lei</u>
- Strung CNC cu avansarea materialului în 7 axe	695.700,00 lei
- Mașină de spălat piese	148.832,00 lei
- Cabină de vopsire	160.000,00 lei
- Strung CNC cu 2 turele și 2 universale	1.590.000,00 lei
- Strung CNC 2 axe cu linetă	807.500,00 lei
Aferente anului 2024:	<u>82.500,00 lei</u>
- Redresor operații galvanice	82.500,00 lei

Societatea a beneficiat de fonduri de la bugetul de stat pentru investiții din creditele bugetare alocate Ministerului Economiei prin Legea bugetului de stat, care au revenit C.N. ROMARM S.A. conform aprobării Secretarului de Stat coordonator al industriei de apărare, astfel:

- o **la capitolul 82.01 "Industria extractivă, prelucrătoare și construcții", titlul 72 "Active financiare", alineatul 72.01.01 "Participarea la capitalul social al societăților comerciale"**, destinate a fi utilizate exclusiv pentru finanțarea investițiilor necesare protecției intereselor esențiale de securitate națională și care se referă la producția de armament, muniție și material de război, cu respectarea art. 346 din Tratatul privind Funcționarea Uniunii Europene, au fost repartizate următoarele sume:

- **în anul 2022 – suma de 17.615.000 lei**

Din această sumă (care a majorat capitalul social al societății în anul 2022), a fost utilizată pentru achiziționarea de echipamente pe capitolul de investiții de Dotări independente, suma de **6.709.275 lei**, astfel:

- în anul 2023	6.038.329 lei
- în anul 2024	570.946 lei
- în anul 2025	100.000 lei

Diferența rămasă neutilizată urmează a fi cheltuită conform destinației pentru care au fost aprobată.

- **în anul 2023 – suma de 29.925.000 lei**

Din această sumă (care a majorat capitalul social al societății în anul 2024), a fost utilizată pentru achiziționarea de echipamente pe capitolul de investiții de Dotări independente, suma de **3.926.982 lei**, astfel:

- în anul 2024	524.950 lei
- în anul 2025	3.402.032 lei

Conform Anexei nr. 4 la BVC pe anul 2023 aprobat, la Cap. B – Obiective de investiții noi s-a alocat din fonduri de la bugetul de stat suma de 10.600.000 lei – Modernizare capacitate de producție pentru lovitura de 122 mm reactivă și elemente de muniție. În urma adresei M.E.A.T./D.I.N.A. nr.220.164/15.11.2023, prin care s-a solicitat refacerea Planului de investiții pe anul 2023 datorită necesității întocmirii documentației tehnico-economice, cu respectarea prevederilor legale, suma de 10.600.000 lei a fost trecută la Cap. C – Alte cheltuieli de investiții, subcapitolul b) Dotări independente, în baza Notelor de fundamentare, cu aprobarea Consiliului de Administrație al S. TOHAN S.A.

Diferența rămasă neutilizată urmează a fi cheltuită conform destinației pentru care a fost aprobată.

- **în anul 2024 – suma de 23.500.000 lei**

Din această sumă (care a majorat capitalul social al societății în anul 2025), a fost utilizată în anul 2025 pentru achiziționarea de echipamente pe capitolul de investiții de Dotări independente, suma de **82.500 lei**. Diferența rămasă neutilizată urmează a fi cheltuită conform destinației pentru care a fost aprobată.

În baza art. 13 alin.5 din Legea nr. 232/2016, cu sumele alocate de la bugetul de stat s-a majorat cota capitalului social deținută de stat la S. TOHAN S.A.

Conform legislației în vigoare privind unele măsuri pentru realizarea de investiții la operatorii economici din industria de apărare, dotările pe care S. TOHAN S.A. dorește să le achiziționeze, din surse de la bugetul de stat/surse proprii din majorare de capital social, urmăresc să îndeplinească următoarele scopuri:

- Îndeplinirea sarcinilor stabilite prin Planul de Mobilizare;
 - Modernizarea liniilor de fabricație, re tehnologizare, achiziții/dotări;
 - Asigurarea securității lanțului de aprovizionare a mijloacelor de luptă;
 - Menținerea potențialului capacităților de producție și servicii pentru apărare;
 - Câștigarea piețelor de muniție prin performanțe, preț și calitate a produselor militare marca Tohan.
 - Creșterea valorii activelor societății, active destinate cercetării, proiectării, dezvoltării modernizării, încercării, producerii de muniție și materialelor necesare și a sistemelor de inițiere.
2. Cu finanțare prin sume alocate din **surse proprii** (în baza Anexei 1b la planul de investiții), - utilaje independente, în valoare de **31.033,46 lei** reprezentată de achiziția mijlocului fix „Echipament de marcă COUTH (cu micropercuție)”

f)capitolul C, subcapitolul f) **„Cheltuieli de expertiză, proiectare, asistență tehnică, pentru probe tehnologice și teste și predare la beneficiar și de execuție privind reparațiile capitale, precum și alte categorii de lucrări de intervenții, cu excepția celor incluse la lit. d), astfel cum sunt definite de legislația în vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege”** - reprezentat de lucrări de reparații capitale în curs de execuție realizate în regie proprie care îndeplinesc condiția de recunoaștere ca imobilizări corporale, în valoare de **10.613,29 lei** și care s-au executat la următoarele obiective, din surse proprii, astfel:

• Punere în funcțiune dotări (Presă cu excentric 25 tf tip C)	18,01 lei
• Reabilitare Instalație de încălzire Obiect Nr. inv. 26517	4.091,44 lei
• Reabilitare Obiect Nr. inv. 10262, 10253	6.503,84 lei

Pentru achizițiile din surse proprii s-au aplicat prevederile Normei interne pentru reglementarea modului de realizare a achizițiilor, procedurilor de atribuire a contractelor de furnizare produse.

Programul de investiții pe anul 2025 a fost aprobat de către M.E.D.A.T. – DINA prin adresa cu numărul 17039/08.12.2025.

• **TRANSFERURI**

Pentru anul 2025, C.N. ROMARM S.A. a transmis către toate filialele adresa nr. 173/29.01.2025 prin care solicită să facă dovada modului de punere în aplicare a procedurii "Repartizarea, fundamentarea și controlul utilizării sumelor de transferuri și a numărului mediu maxim de personal beneficiar de prevederile Art. 24 din Legea nr. 232/2016 la Filialele C.N. ROMARM S.A.". La nivelul S. TOHAN S.A. utilizarea numărului mediu maxim de personal și a fondului alocat se realizează cu respectarea instrucțiunii proprii, coroborată cu Procedura operațională privind repartizarea, fundamentarea și controlul utilizării sumelor de transferuri C.N. ROMARM S.A. și a legislației în vigoare.

Având în vedere suma prevăzută în Legea Bugetului de Stat nr. 9 pe anul 2025 la Cap. 82.01 "Industria extractivă, prelucrătoare și construcții", titlul 55 "Alte transferuri", art. 55.01 "Transferuri interne", alineatul 55.01.01 - "Restructurarea industriei de apărare", în proiectul de HG privind aprobarea numărului mediu maxim de personal pe anul 2025, pentru operatorii economici din industria națională de apărare care desfășoară activități conform art. 24 din Legea nr. 232/2016 privind industria națională de apărare – C.N. ROMARM S.A., pentru filialele sale, este inclusă cu un număr mediu maxim de 1.110 persoane.

Conform adresei nr. 365/05.03.2025 transmisă de C.N. ROMARM S.A., au fost alocate fonduri de transfer conform prevederilor art.1 din HG 174/2017 în valoare de 6.823 mii lei, pentru un număr mediu anual de 86 persoane.

Conform adresei nr.1/4591/08.08.2025 transmisă către C.N. ROMARM S.A. cu privire la necesarul de fond suplimentar și/sau numeric de personal beneficiar de prevederile art. 24 din Legea nr. 232/2016, societatea a informat că estimează un număr mediu necesar de 140 (86+54) persoane/lună pentru anul 2025, cu fondul aferent. La calculul fondurilor suplimentare estimate se va utiliza câștigul mediu brut pe economie utilizat la fundamentarea bugetului de stat pentru anul 2025. S. TOHAN S.A. a solicitat suplimentarea numărului de personal și a fondurilor necesare vizând următoarele aspecte:

- societatea se găsește în situația în care portofoliul de comenzi este foarte scăzut;

- păstrarea capacităților de producție militară în bună stare de funcționare și la nivelul volumului de produse impuse prin planul de mobilizare implică alocarea de resurse financiare importante, societatea depunând un efort financiar susținut datorită costurilor mari.

Având în vedere adresa nr. 213.481/10.12.2025 a Direcției Industria Națională de Apărare din cadrul MEDAT, prin care se comunică suplimentarea pe total C.N. ROMARM S.A. a bugetului pentru anul 2025, reprezentând sume alocate în baza prevederilor Legii nr. 232/2016, filialei S. TOHAN S.A. îi este repartizată pentru anul 2025 o sumă suplimentară de 795 mii lei, conform adresei nr. 3744/12.12.2025. Ca urmare, pentru anul 2025 suma totală inclusă în BVC-ul filialei este de 7.618 mii lei, conform aprobării prin Hotărârea CA nr. 27/15.12.2025.

Numărul mediu de personal consumat pentru anul 2025 este de 86 persoane. Suma înregistrată în contabilitate până la data de 31.12.2025 este de 7.270.512 lei.

ACTIVE IMOBILIZATE

La data de 31.12.2025 activele immobilizate sunt în valoare de **90.912.063 lei**, astfel:

Element de immobilizări	Valoare (lei)
Imobilizări necorporale	3.235.435
Imobilizări corporale	87.122.476
Imobilizări financiare	554.152

IMOBILIZĂRI NECORPORALE

Cheltuielile de dezvoltare în valoare de **1.436.795 lei**, reprezintă acțiuni de cercetare – dezvoltare (plan tehnic), astfel:

- cheltuieli de cercetare-dezvoltare (plan tehnic) omologate și care sunt supuse amortizării pe o perioadă de 5 ani, în valoare de **580.679 lei**.
- cheltuieli de cercetare-dezvoltare (plan tehnic) neomologate, în valoare de **856.116 lei**.

În cursul anului 2025 au avut loc **creșteri de 42.299 lei**, reprezentând cheltuieli de cercetare-dezvoltare cumulate pe comenzile de plan tehnic neomologate, astfel:

Comanda 15-962-005	5.157
Comanda 23-962-001	760
Comanda 23-962-007	36.382

S-au înregistrat diminuări în valoare de **5.156 lei** reprezentate de cheltuieli efectuate în anul 2025 pe proiecte de cercetare-dezvoltare aflate în faza de cercetare, care nu se închid, dar sunt recunoscute ca și cheltuieli ale perioadei atunci când sunt suportate, și anume comanda 15-962-005.

La data de 31.12.2025 soldul comenzilor de cercetare – dezvoltare (plan tehnic) neomologate, în valoare de 856.116 lei, se prezintă astfel:

Element plan tehnic	Valoare (lei)
Comanda internă 10-962-002	260.309
Comanda internă 11-962-005	132.252
Comanda internă 21-962-003	309.503
Comanda internă 23-962-001	10.951
Comanda internă 23-962-007	143.101
TOTAL	856.116

Alte immobilizări necorporale în valoare de **1.798.640 lei** sunt reprezentate de:

- programe informatice achiziționate de societate;
- immobilizări necorporale primite cu titlu gratuit prin transferul de tehnologie, conform contractului de donație pentru ETR nr. EUSPOF-01-04-00 încheiat cu firma DIEHL Defence Germania.

În cursul anului 2025 au avut loc creșteri de **34.734 lei**, reprezentate de achiziția de licențe de programe informatice, din care suma de 34.097 lei este reprezentată de licențe programe informatice necesare pentru dotarea calculatoarelor în vederea susținerii activității de cercetare (5 buc. licențe program informatic AutoCAD LT și licența Info Standard).

Diminuările în valoare de **28.687 lei** sunt reprezentate de scoaterea din evidență a immobilizărilor necorporale complet amortizate. (Licențele AutoCAD LT și licența Info Standard care au fost reînnoite).

IMOBILIZĂRI CORPORALE

a) terenuri și construcții	54.688.083 lei
b) instalații tehnice și mașini	19.679.594 lei
c) alte instalații, utilaje și mobilier	13.741 lei
d) immobilizări corporale în curs	12.741.058 lei

În exercițiul financiar încheiat au avut loc **creșteri** la immobilizări corporale în valoare de **7.888.206 lei**, din care:

- puneri în funcțiune de mijloace fixe din investiții în valoare de **3.911.402 lei**;
- realizări de investiții în valoare de **3.626.178 lei**, ce se încadrează în Planul de investiții aprobat pentru anul 2025;
- reabilitare construcții speciale prin comenzi de reparații capitale în valoare de **96.011 lei**;
- mijloace fixe achiziționate în valoare de **4.126 lei**;
- mijloace fixe în curs de aprovizionare în valoare de **250.489 lei**.

S-au înregistrat **diminuări** la immobilizări corporale în valoare de **3.974.274 lei**, astfel:

- puneri în funcțiune de mijloace fixe din investiții în valoare de **3.911.402 lei**;
- casări în valoare de **44.535 lei**, din care 38.151 lei reprezintă scoaterea din funcțiune prin demolare a mijlocului fix "SALA DE TEATRU", aprobat la casare cu Hotărârea CA nr. 19/14.08.2025;
- minusuri de inventar constatate de către comisiile de inventariere ale gestiunilor de mijloace fixe, în valoare de **9.105 lei**, astfel:

- Gestiunea Serviciului Mecano – Energetic - 2.277 lei, un număr de 3 mijloace fixe,
- Gestiunea Serviciului 15 - 6.828 lei, un număr de 4 mijloace fixe

Aceste minusuri de inventar au fost înregistrate concomitent în cont de ordine și evidență până la clarificarea situației acestor mijloace fixe, conform Procesului Verbal și al Programului de Măsuri aferente Inventarierii anuale 2025.

- mijloace fixe scoase din evidența Gestiunii Serviciului 15 conform Hotărârii CA nr. 29/18.12.2025, în valoare de **9.231 lei**, scoase din evidență în baza Procesului Verbal și al Programului de Măsuri aferente Inventarierii anuale 2025, care se aflau pe teritoriul Brem Company și nu au putut fi identificate la inventarierea din anul 2024 și au fost propuse la casare .

Immobilizări corporale în curs

La data de 31.12.2025 sunt înregistrate immobilizări corporale în curs în valoare de **12.741.058 lei**, astfel:

Element imobilizări corporale în curs	Valoare (lei)
Investiții sistate	539,85
Studii și proiecte aflate în diverse stadii de execuție din care Retehnologizare linii galvanizare – 115.000,00 lei	204.100,00
Securizare obiecte cu grad ridicat de risc	2.259.179,80
Reparații capitale	82.428,16
Linia de producție destinată fabricării componentei de luptă a produsului "Lovitura reactivă 122 mm cu proiectil exploziv cu bătaie mărită" (Necking-In Sculărie), din care: <ul style="list-style-type: none"> • presă hidraulică 250TF 810.900,00 lei (achiziționată în anul 2021) • instalație gătuire Necking-In 9.349.785,50 lei • instalație răcire Necking-In 34.124,94 lei (lucrare în regie proprie aferentă instalației de gătuire) 	10.194.810,44
TOTAL	12.741.058,25

IMOBILIZĂRI FINANCIARE

La 31.12.2025 societatea înregistrează imobilizări financiare în valoare de **554.152 lei**, în contul 265, reprezentând aport în natură la capitalul social al S.C. BREM COMPANY, care se compun din 154.360 acțiuni și reprezintă 20% din capitalul social al acesteia, conform Certificatului Constatator nr. 291414/30.01.2025. Având în vedere pct.491, lit. e) din Ordinul nr.1802/2014, acțiunile deținute de societate nu se utilizează la tranzacționarea de instrumente financiare, motiv pentru care nu există riscuri de nicio categorie.

ACTIVE CIRCULANTE

TOTAL ACTIVE CIRCULANTE

153.546.516 lei

STOCURI

16.064.650 lei

din care :

- materii prime și materiale consumabile 9.939.250 lei
- produse în curs de execuție 5.979.151 lei
- produse finite și mărfuri 17.127 lei
- avansuri pentru cumpărări de stocuri 129.122 lei

Stocurile de materii prime, materiale consumabile și produse finite sunt influențate de valoarea ajustărilor, al căror sold la finalul anului este în valoare de **644.480,38 lei**, după cum urmează:

- materii prime și materiale consumabile 517.563,34 lei
- materiale de natura obiectelor de inventar 44.031,69 lei
- produse finite 77.068,22 lei
- ambalaje 5.817,13 lei

CREANȚE

Conform evidenței financiar – contabile, la finele anului 2025, societatea înregistrează creanțe în sumă de **41.601.905 lei**, care se compun din:

- **Creanțe comerciale – 32.992.014 lei**, reprezentând soldul clienților neîncasați la data de 31.12.2025 în valoare de 33.068.702 lei, influențat de ajustările pentru depreciere în valoare de 76.688 lei (constituite conform prevederilor Codului Fiscal actualizat pentru creanțe comerciale neîncasate mai vechi de 270 de zile).

Menționăm ca semnificativi următorii clienți aflați în sold la data de 31.12.2025:

- lei -

DENUMIRE CLIENT	SOLD 31.12.2025
C.N. ROMARM S.A	32.899.446
C.N. ROMARM S.A. FILIALA S. CARFIL S.A	36.808
RIPA THERMOPLASTICS SRL	15.326
STEEL PROFILE SRL	15.059
A.N.R.S.P.S.	12.934
VIPROCELL SRL	3.970
L.G.H. TRANS SRL	1.951
MORANI IMPEX SRL	1.776
YVOR PROD SRL	1.749
PROGREEN T.A.T. SRL	1.578

- **Creanțe în legătură cu personalul și conturi asimilate** în valoare de **3.343 lei** reprezintă drepturi salariale achitate în plus administratorului special al S TOHAN SA, în valoare de 1.053 lei și avansuri acordate salariaților și nedecontate până la 31.12.2025 în valoare de 2.290 lei.
- **Creanțe în legătură cu bugetul statului și asigurările sociale – 307.311 lei**, formate din:
 - creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale în valoare de **272.710 lei**, reprezentând sume de încasat aferente concediilor medicale suportate de la buget.
 - creanțe fiscale în legătură cu bugetul statului, în valoare de **19.719 lei**, reprezentând TVA aferent facturilor de furnizori care aplică TVA la încasare, neachitate, conform Codului Fiscal.
 - alte creanțe în legătură cu bugetul statului în valoare de **14.882 lei**, reprezentând accize de recuperat aferente facturilor de cumpărări de materii prime accizabile, conform Codului fiscal.
- **Alte creanțe – 8.299.237 lei**, formate din:
 - decontări cu acționarii/asociații privind capitalul în valoare de **995.743 lei**, astfel:
 - 87.493,55 lei reprezintă active cedate cu titlu gratuit Consiliului Local Zărnești pentru care este promovată acțiune de diminuare a capitalului social;
 - 908.249,04 lei reprezintă elemente patrimoniale predate Consiliului Local Zărnești în vederea constituirii parcului industrial, conform Protocolului nr. 32/819/29.06.2003, reflectate în contabilitate în contul 456, urmând a se diminua capitalul social cu această sumă. Acest lucru nu s-a produs până în prezent deoarece, conf. H.G. nr.515/2003, Consiliul Local Zărnești nu a înființat o nouă societate care să administreze parcul industrial.
 - alte creanțe în legătură cu persoanele fizice și juridice (debitori diverși) în valoare de **7.303.494 lei**, din care:
 - C.N. ROMARM S.A. 4.079.883 lei
(depozite colaterale constituite, garanție participare la licitație și garanții de bună execuție)
 - ROKETSAN ROKET TURCIA (F. 75026 și 75029 – 745.290,87 USD) 3.235.829 lei

CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI: 95.879.961 lei

din care:

- lei 78.920.147 lei
- valută 16.959.814 lei

La finele exercițiului s-a efectuat evaluarea valutei la cursul BNR din data de 31.12.2025, respectiv 1USD = 4,3417 lei și 1EURO = 5,0985 lei, conform O.M.F.P. 1802/2014, pct. 90 alin (2).

Disponibilitățile în lei sunt compuse din :

DENUMIRE	VALOARE (lei)
Disponibil în cont lei activitatea de bază	18.513.513
Disponibil în cont lei activitatea de investiții	60.321.243
Conturi la bănci în valută	16.955.194
Disponibil în numerar	12.133
Timbre fiscale	625
Garanții gestionari	77.253
Total	95.879.961

CHELTUIELI ÎN AVANS

7.468 lei

DATORII

Datoriile înregistrate în evidența bilanțieră a societății la 31.12.2025 sunt în valoare de **82.729.117 lei**, structurate astfel:

Element datorii	Valoare (lei)
Datorii comerciale	10.317.219
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate	3.571.527
Datorii fiscale	64.534.243
Alte datorii în legătură cu persoanele fizice și juridice	4.306.128

➤ **Datoriile comerciale**, în valoare de **10.317.219 lei**, se compun din:

- **Avansuri încasate în contul comenzilor** înregistrate la 31.12.2025 în valoare de **4.938.518 lei**, reprezintă facturi de încasări în avans pentru produsele care vor fi executate și livrate, conform contractelor încheiate, de la următoarele firme: - lei -

DENUMIRE CLIENT	SOLD LA 31.12.2025
ROKETSAN Turcia	4.757.808

STV GROUP A.S.	95.308
CENTURY ARMS SUA	73.736
REMAT BRAȘOV SA	11.296
Lansagos SRL	370

Contractele de export se derulează conform R.O.F. prin C.N. ROMARM S.A., pe bază de contract de mandat și comision semnate între companie și filială.

- **Furnizori**, în valoare de **5.378.701 lei**, care se structurează astfel:

Element datorii	Valoare (lei)
Datorii curente din care:	5.345.121
• furnizori utilități	529.710
• furnizori de imobilizări	303.091
• alți furnizori	4.512.320
Datorii restante, din care:	33.580
• mai vechi de 30 de zile	1.141
• mai vechi de 90 de zile	13.826
• mai vechi de 1 an	18.613

Principalii furnizori aflați în sold la 31.12.2025 sunt următorii : - lei -

DENUMIRE FURNIZOR	SOLD LA 31.12.2025
FABRICA DE PULBERI SA	1.948.007
AEROFINA SA	1.736.017
CN ROMARM-DRAGOMIREȘTI SA	538.409
ENGIE ROMANIA	471.489
RENAULT COMERCIAL ROUMANIE SRL	175.266
RĂDĂCINI MOTORS SRL	127.826
CONDOR SA	64.352
MORANI IMPEX SRL	58.221
EVA TRANS EXTRACT SRL	56.480
GREENBAU TEHNOLOGIE SRL	20.537

-Engie SA și Morani Impex SRL furnizează servicii în sfera utilităților;

-RENAULT Comercial Roumanie SRL și Rădăcini Motors SRL reprezintă achiziții de imobilizări corporale;

-Aerofina SA - 1.736.017 lei reprezintă achiziție modul electronic cu turbogenerator pentru focos, pentru contractul cu M.Ap.N.;

-Sume reprezentând contravaloare materii prime și materiale achiziționate pentru contractul cu ROKETSAN:

- FABRICA DE PULBERI SA - 1.948.007 lei – achiziție hegoxen flegmatizat și neflegmatizat,
- CN ROMARM – DRAGOMIREȘTI SA - 538.409 lei – prestări servicii umplere componente de luptă.

-Eva Trans Extract SRL- 56.480 lei, reprezintă rest de plata la factura de prestări servicii aferente demolare Club.

-Greenbau SRL - 20.537 lei, reprezintă prestări servicii reparații la Strungul OKUMA ES-L8II-M (nr. inv. 26526), CNC-uri.

- **Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate** în valoare de **3.571.527 leise** compun din:

Element datorii	SOLD LA 31.12.2025 (lei)
Rest plată salarii	1.617.456
Contract mandat	10.530
Concedii medicale	16.153
Rețineri din salarii cf. unor relații contractuale	18.713
Garanții gestionare	77.663
Alte datorii în legătură cu personalul, din care:	1.831.012
• concediu de odihnă neefectuat an 2025	1.830.212
• diferențe vouchere de vacanță afer. an 2025, acordate în februarie 2026	800

- **Datorii fiscale** în valoare de **64.534.243 lei**, astfel:

Element datorii	SOLD LA 31.12.2025 (lei)
Datorii curente, din care:	5.179.859
• Obligații angajați din care:	1.322.287

- CAS	747.676
- CASS	343.123
- Impozit salarii	231.488
• Obligații angajator din care:	199.509
- CAS	132.598
- CAM	66.911
• T.V.A. de plată	1.785.011
• Impozit pe profit	1.873.052
Datorii restante, din care:	59.354.384
• Obligații angajați din care :	15.441.040
- CAS	3.040.844
- CASS	5.569.966
- șomaj	126.604
- impozit salarii	6.703.626
• Obligații angajator din care:	6.199.745
- CAS	4.648.513
- CAM	1.551.232
• T.V.A. de plată	16.373.344
• Majorări și penalități la Bugetul Consolidat	18.661.247
• Impozite și taxe la bugetul local:	2.679.008
- impozite locale	1.932.241
- majorări impozite locale	746.767

Datorii fiscale

Datorită situației economico-financiare dificile cu care s-a confruntat societatea de-a lungul timpului, a lipsei unui cadru legislativ coerent și predictibil aplicabil acestui sector de activitate, precizăm faptul că ne aflăm în continuare în imposibilitatea respectării în totalitate a termenelor scadente aferente obligațiilor de plată către bugetul general consolidat, ceea ce generează creșterea debitelor restante față de bugetul general consolidat aferente obligații angajator și calcularea de cheltuieli accesorii.

Având în vedere menținerea gradului scăzut de încărcare a capacității de producție, creșterea semnificativă a costurilor pentru execuția produselor aflate pe fluxul de fabricație (efectele negative ale liberalizării pieței energiei și a gazelor, majorarea prețurilor materiilor prime, materialelor, combustibililor, a tarifelor prestărilor de servicii, etc.), societatea a depus și în anul 2025 eforturi susținute în vederea asigurării și gestionării optime a resurselor financiare existente, fără a fi afectat patrimoniul societății, în perspectiva desfășurării activității în condiții de continuitate, achitând obligații către bugetul general consolidat în procent de peste 90%. Deși societatea se află în administrare specială, se calculează în continuare cheltuieli accesorii pentru obligațiile fiscale neachitate anterioare anului 2022, conform evidenței contabile, care vor depăși valoarea debitelor, influențând semnificativ majorarea nivelului plăților restante. De asemenea, gradul mare de fiscalizare influențează negativ echilibrul financiar și cash-flow-ul societății.

Pentru reducerea nivelului plăților restante, S TOHAN S.A. încearcă să găsească soluții care să conducă la o majorare a resurselor financiare ale societății, prin:

- Creșterea gradului de încărcare a capacității de producție (încheierea de contracte și comenzi/acorduri cadru cu instituții ale statului din cadrul F.S.N.A. (client principal M.Ap.N.)), care să genereze plus valoare societății, pentru a putea alocă resursele necesare în vederea achitării obligațiilor curente și a diminuării nivelului plăților restante;
- Deblocarea acțiunilor de vânzare/dare în plată a unor obiective din cadrul societății, pentru care există solicitări, aflate în diferite stadii de aprobare;
- Valorificarea mijloacelor fixe disponibile prin vânzare la licitație/casare;
- Reducerea cheltuielilor neeconomice aferente unor active care nu se mai folosesc în procesul de producție, prin externalizare/crearea de parc industrial;
- Încheierea de protocoale cu M.Ap.N. pe baza OUG nr.38/2010, în condiții de eficiență și rentabilitate.

În vederea susținerii societăților din industria de apărare este imperios necesară implicarea statului român prin alocarea de fonduri bugetare pentru realizarea acțiunilor de rețehnologizare (investiții), de derulare a unor programe de cercetare-dezvoltare-inovare menite să contribuie la generarea de plus valoare, precum și de elaborare a unor programe la nivel național aferente desfășurării acțiunilor de mediu, care generează costuri foarte mari societăților din domeniu.

➤ **Alte datorii în legătură cu persoanele fizice și juridice în valoare de 4.306.128 lei, din care:**

Element datorii	SOLD LA 31.12.2025 (lei)
Încasări în avans și garanții de la clienți	79.091
Penalități contractuale aferente contractelor cu MApN	4.230.671

VENITURI ȘI CHELTUIELI, CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE**REZULTAT**

Elemente venituri și cheltuieli	Valoare 31.12.2025 (lei)
TOTAL VENITURI , formate din	78.531.901
• Venituri din exploatare , din care:	75.626.082
a. producția vândută	59.965.571
b. venituri din vânzarea mărfurilor	49.054
c. variația stocurilor	5.239.028
d. venituri din producție proprie (imobilizări necorporale și corporale)	148.923
e. alte venituri din exploatare, din care:	10.223.506
- venituri din transferuri cf. H.G. 174/2017	7.270.512
- venituri din anulări afer. O.U.G. 45/2022	1.314.306
- venituri din despăgubiri, amenzi și penalități (penalități de întârziere facturate conf. contractelor)	6.720
- venituri din donații și subvenții de exploatare (Diehl)	1.451.885
- venituri din subvenții pentru investiții	80.003
- alte venituri din exploatare, din care:	1.414.386
- venituri din anulări oblig. bugetare cf.OUG 45/2022	1.314.306
• Venituri financiare , din care:	2.905.819
a. venituri din dobânzi	1.941.970
b. alte venituri financiare (reprezentând diferențe de curs valutar)	963.849
TOTAL CHELTUIELI formate din:	76.827.376
• Cheltuieli din exploatare , din care:	75.523.903
a. cheltuieli materiale, din care:	8.746.573
- alte cheltuieli materiale	711.256
b. alte cheltuieli externe (cu energia și apa)	3.978.931
c. cheltuieli privind mărfurile	5.838
d. cheltuieli cu personalul, din care:	40.438.198
- salarii brute aferente comenzilor	26.386.004
- fond completare	0
- sume HG 174/2017	7.110.525
- indemnizații brute – colaboratori	296.620
- indemnizații brute – Administrator special	126.000
- obligații bugetare angajator, din care:	2.739.312
- aferente CAM nucleu	159.987
- tichete de masă	3.228.360
- vouchere de vacanță	236.570
- cheltuieli sociale, conform CCM	314.807
e. cheltuieli cu amortizarea	4.127.533
f. ajustări și provizioane, din care:	- 95.998
- cheltuieli privind deprecierea activelor circulante	9.765
- ajustări privind provizioanele	-105.763
g. alte cheltuieli de exploatare, din care :	18.322.828
- cheltuieli cu prestațiile externe, din care:	6.767.765
- cheltuieli cu chiriile	34.522
- cheltuieli cu impozitele și taxele, din care:	2.501.104
- cheltuieli cu fond solidaritate	2.103.252
- cheltuieli cu protecția mediului	142.120
- despăgubiri, amenzi, penalități deductibile	4.473.979
- despăgubiri, amenzi, penalități buget	4.084.749
- despăgubiri, amenzi, penalități alte instituții publice	112.750
- alte cheltuieli de exploatare	240.361
• Cheltuieli financiare , din care:	1.303.473
a. cheltuieli cu dobânzile	0
b. alte cheltuieli financiare (reprezentând diferențe de curs valutar)	1.303.473

În acest context, S.TOHAN S.A. a încheiat exercițiul financiar 2025, cu următoarele rezultate:

- **Profit din exploatare** **102.179 lei**
- **Profit financiar** **1.602.346 lei**
- **Profit brut** **1.704.525 lei**

- **Impozit pe profit** **876.694 lei**
- **Profit net** **827.831 lei**

La data de 31.12.2025 societatea a înregistrat un profit brut de **1.704.525 lei**.

Impozitul pe profit aferent exercițiului financiar 2025 în sumă de **876.694 lei** s-a stabilit astfel:

Impozit pe profit calculat = Profit fiscal (conf. D101 anexă la bilanț) x 16% = 5.872.828 x 16% = 939.652 lei

Scutire de impozit = Profit reinvestit x 16% = 393.491 x 16% = 62.958 lei

Impozit pe profit la 31.12.2025 = Impozit pe profit calculat – Scutire de impozit = 939.652 – 62.958 = 876.694 lei.

Profitul net aferent exercițiului financiar 2024 este **827.831 lei**

Profitul brut înregistrat la 31.12.2025 se datorează și influenței veniturilor obținute din vânzarea produselor provenite din OUG nr. 38/2010 și din stocuri fără mișcare, în valoare de 1.933.437,28 lei, precum și a profitului financiar rezultat în urma utilizării eficiente a instrumentelor financiare bancare.

S. TOHAN S.A. s-a confruntat în continuare cu un grad scăzut de încărcare cu comenzi și înregistrarea de creșteri ale cheltuielilor necesare executării produselor contractate, în condițiile majorării semnificative a prețurilor materiilor prime și materialelor, necesității achiziției din import a materialelor energetice datorită lipsei furnizorilor interni pe orizontală, calculării de cheltuieli accesorii aferente obligațiilor bugetare restante anterioare anului 2022, conform evidenței contabile, a unui volum mare de cheltuieli impuse de legislație, care nu concură la realizarea produselor, a înregistrării de cheltuieli pentru menținerea în stare de funcționare a societății și a asigurării microclimatului necesar desfășurării activității.

Și pe parcursul anului 2025, un factor de risc care a afectat activitatea societății l-a reprezentat contextul geopolitic și economic dificil cauzat de evenimentele din vecinătatea României, efectele liberalizării pieței energiei și a gazelor, creșterea semnificativă a prețurilor materiilor prime, materialelor, tarifelor prestărilor de servicii, a altor cheltuieli obligatorii, impuse de legislație (cheltuieli privind protecția mediului), conform obiectului de activitate al societății.

EXECUȚIA BUGETARĂ

REALIZAREA PRINCIPALILOR INDICATORI PREVĂZUȚI ÎN BVC-ul APROBAT PENTRU ANUL 2025

Conform execuției bugetare întocmite la 31.12.2025, S. TOHAN S.A. a realizat următorii indicatori:

Mii lei

DENUMIRE INDICATOR	Nr. rd.	BVC 2025 aprobat prin Hot. AGA nr. 2/2025	BVC 2025 Aprobat an 2025 prin Ordin MEDAT nr. 2.034/2025	BVC 2025 Rectificat prin Hot. CA nr. 27/ 15.12.2025	BVC 2025 Realizat	%
0		1	2	2a	3	4=3/2a
VENITURI TOTALE	1	73.500	73.500	73.500	78.532	106,85
Venituri din exploatare, din care:	2	73.280	73.280	73.280	75.626	103,20
Producția vândută	3	63.900	63.900	63.105	59.966	95,03
Venituri din vânzarea mărfurilor	4	30	30	30	49	163,33
Venituri din subvenții de exploatare afer. cifrei de afaceri	5	0	0	0	0	0
Venituri din producția de imobilizări	6	780	780	780	149	19,10
Venituri afer.costului producției în curs de execuție	7	50	50	50	5.239	10.478,00
Alte venituri de exploatare, din care:	8	8.520	8.520	9.315	10.223	109,75
Subvenții pentru investiții	9	85	85	85	80	94,12
Venituri afer. Nucleu (Legea 232/2016)	10	6.823	6.823	7.618	7.271	95,44
Venituri afer. preved. alte acte normative	11	0	0	0	1.314	0
Venituri financiare, din care:	12	220	220	220	2.906	1.320,91
Venituri din dobânzi	13	155	155	155	1.942	1.252,90
CHELTUIELI TOTALE	14	72.850	72.670	72.670	76.827	105,72
Cheltuieli de exploatare, din care:	15	72.750	72.570	72.570	75.524	104,07
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	16	22.320	23.771	22.976	19.499	84,87
A1 Cheltuieli privind stocurile	17	20.185	21.636	20.841	12.732	61,09
A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți	18	430	430	430	311	72,33
A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	19	1.705	1.705	1.705	6.456	378,65
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte	20	445	445	445	2.501	562,02

asimilate, din care:						
Cheltuieli cu fond solidaritatea	21	0	0	0	2.103	0
C. Cheltuieli cu personalul, din care:	22	44.250	42.619	43.414	40.439	93,15
C0 Cheltuieli de natură salarială	23	32.861	32.514	32.514	30.166	92,78
C1 Cheltuieli cu salariile	24	27.471	27.366	27.366	26.386	96,42
C2 Bonusuri, din care:	25	5.390	5.148	5.148	3.780	73,43
a) cheltuieli sociale conf. Legii 227/2015	26	1.374	1.368	1.368	315	23,03
b) tichete de masă	27	3.696	3.460	3.460	3.228	93,29
c) tichete de vacanță	28	320	320	320	237	74,06
C3 Alte cheltuieli cu personalul, din care:	29	8.229	6.978	7.773	7.401	95,21
Cheltuieli afer. Nucleu (Legea 232/2016)	30	6.823	6.823	7.618	7.271	95,44
C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete, din care:	31	299	299	299	293	97,99
a) pentru directori/directorat	32	216	216	216	216	100,00
b) pentru consiliul de administrație	33	83	83	83	77	92,77
c) pentru AGA și cenzori	34	0	0	0	0	0
C5 Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații	35	2.861	2.828	2.828	2.579	91,20
D. Alte cheltuieli de exploatare, din care:	36	5.735	5.735	5.735	13.085	228,16
a) cheltuieli cu majorări și penalități	37	3.135	3.135	3.135	8.671	276,59
b) cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	38	4.800	4.800	4.800	4.128	86,00
Cheltuieli financiare, din care:	39	100	100	100	1.303	1.303,00
a) cheltuieli privind dobânzile	40	20	20	20	0	0
Rezultatul brut, din care:	41	650	830	830	1.705	205,42
Rezultatul din exploatare	42	530	710	710	102	
Rezultatul financiar	43	120	120	120	1.603	
Impozit pe profit	44	-	-	-	877	
Profit net	45	650	830	830	828	
Surse de finanțare a investițiilor:	46	64.841	64.841	64.841	3.626	5,59
Surse proprii, din care:	47	64.841	64.841	64.841	3.626	5,59
Surse proprii din majorare de capital social 2022	48	10.991	10.991	10.991	100	
Surse proprii din majorare de capital social 2023	49	29.400	29.400	29.400	3.402	
Surse proprii din majorare de capital social 2024	50	23.500	23.500	23.500	82	
Alocații de la buget-credite bugetare	51					
Alocații de la buget-credite de angajament	52					
Cheltuieli pentru investiții	53	64.841	64.841	64.841	3.626	5,59
DATE DE FUNDAMENTARE						
Nr.prognozat de personal la finele anului	54	424	424	424	398	93,87
Nr. mediu de salariați, din care:	55	400	400	400	402	100,50
Nr. mediu de salariați în activitate	56	306	306	306	306	
Nr. mediu de salariați în nucleu	57	86	86	86	86	
Nr. mediu de salariați alte categorii	58	8	8	8	10	
Câștigul mediu realizat, determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, conf. OG 26/2013	59	8.575	8.482	8.482	8.129	95,84
Câștigul mediu realizat, determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat conf. OG 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	60	8.575	8.482	8.482	8.129	95,84
Productivitatea muncii aferentă personalului în activitate, recalculată conf. Legii anuale a bugetului de stat	61	239	239	239	247	103,35
Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	62	991	989	989	978	98,89
Datorii totale, din care:	63	x	x	x	82.729	
Sume datorate instituțiilor de credit	64	x	x	x	0	
Avansuri încasate în contul comenzilor	65	x	x	x	4.939	
Datorii comerciale	66	x	x	x	5.389	
Alte datorii (inclusiv datorii fiscale)	67	x	x	x	72.401	
Plăți restante	68	47.800	47.800	47.800	59.388	124,24
Creanțe total, din care:	69	x	x	x	41.602	
Creanțe restante	70	43	43	43	6	13,95

La fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 s-au avut în vedere impunerile prevederilor art. 9 și art. 10 din OG 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul este acționar unic ori majoritar sau deține direct ori indirect o participație majoritară, aprobată prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, a art. XXXIII și XXXIV, alin. (1⁴), alin. (7) din OUG nr. 156/2024, cu modificările și completările ulterioare, a O.U.G. nr.8/2009, cu modificările și completările ulterioare, conform art. XXXVIII din OUG nr. 156/2024, a Memorandumului cu tema „Creșterea cheltuielilor de natură salarială ca urmare a creșterii numărului efectiv de personal cu 35 salariați față de numărul efectiv aprobat prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024 (385 persoane)”, ca urmare a extinderii activității, aprobat în ședința de Guvern din data de 09.10.2024, Ordinul M.F.P nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, a anexelor de fundamentare a acestuia, în vederea promovării spre aprobare, numărul mediu de personal care poate beneficia de prevederile art. 1 din HG nr. 174/2017 comunicat de către C.N. ROMARM S.A., elementele prognozate de către Comisia Națională de Prognoză, estimarea producției marfă având la bază contracte ferme și previziuni, rezultate în urma discuțiilor purtate cu instituții din cadrul FSNA și inițierii procedurilor de achiziții prin licitație sau cu parteneri externi, precum și respectarea principiilor economice care să conducă la desfășurarea activității în condiții de continuitate și eficiență economică prin optimizarea veniturilor, raționalizarea cheltuielilor, urmărindu-se o diminuare a pierderilor înregistrate în anii anteriori.

Un factor major care poate genera afectarea activității societății îl reprezintă contextul geopolitic și economic dificil cauzat de evenimentele din vecinătatea României, efectele liberalizării pieței energiei, gazelor, creșterea semnificativă a prețurilor materiilor prime, materialelor, prestărilor de servicii, precum și a altor cheltuieli obligatorii impuse de legislație, conform obiectului de activitate al societății.

Având în vedere structura și volumul producției, S. TOHAN S.A. a transmis către Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului adresa nr. 3/403/26.02.2025 prin care se solicita aprobarea efectuării de cheltuieli totale lunare de 8.500 mii lei, cu încadrare în cheltuielile prevăzute în proiectul BVC pe anul 2025. Cu Nota nr. 190601/03.03.2025 a M.E.D.A.T.– D.A.P.S. s-a aprobat nivelul maxim lunar de cheltuieli de 8.500 mii lei ce poate fi efectuat de S. TOHAN S.A. până la aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025.

Nivelul cheltuielilor a fost stabilit în funcție de nevoile societății, de impunerile legislative aferente obiectului de activitate, având în vedere necesitatea asigurării desfășurării activității în condiții de continuitate, care să permită realizarea producției cu încadrarea în costuri și la un nivel ridicat din punct de vedere al calității produselor executate, cu respectarea termenilor contractuali în relațiile cu partenerii de afaceri.

Deoarece Societatea **deține capacități de producție de interes strategic național și care reprezintă interese fundamentale de securitate ale țării** poate prevedea în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 (conform art. XXXIV, alin. (1⁴) din OUG nr. 156/30.12.2024, cu modificările și completările ulterioare) **creșterea cheltuielilor de natură salarială față de nivelul realizat în anul 2024, fără respectarea prevederilor alin. (1).**

S. TOHAN S.A. a înregistrat profit operațional în fiecare din ultimii trei ani, astfel:

Indicator	2022-lei	2023-lei	2024-lei
Profit operațional	314.642	425.954	4.179.803

La stabilirea cheltuielilor de natură salarială s-au aplicat prevederile art. XXXIV, alin.(1¹) din OUG nr. 156/2024 (impact majorare salariu de baza minim brut garantat în plată) și alin. (7), influența asupra fondului de salarii situându-se la valoarea de **8.682 mii lei, față de nivelul realizat în anul 2024.**

Majorarea salariului minim brut garantat în plată de la valoarea de 3.700 lei la valoarea de 4.050 lei cu efect asupra a 292 pers. în 2025, începând cu 01.01.2025, va genera un impact financiar estimat la 1.077 mii lei. Valoarea tichetelor de masă se situează la nivelul de 40 de lei/zi.

Acordarea creșterilor salariale în perioada anilor 2013-2024 s-a efectuat **strict conform impunerilor legislative din domeniul salarizării și a limitărilor din cadrul legii bugetului de stat.**

Deși societatea a înregistrat profit până în anul 2020, nu a putut să beneficieze de prevederile legislative cu privire la aplicarea „cel mult a indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat” sau de „majorare a cheltuielilor de natură salarială în limita creșterii câștigului mediu brut pe salariat, reprezentând un % maxim între 50-80% din indicele de creștere a productivității muncii în unități valorice, în condițiile reducerii plăților restante”, deoarece nu a existat o continuitate în aplicarea unei politici bugetare unitare, în fiecare exercițiu financiar fiind aplicate alte măsuri care nu au ținut cont de specificul societăților de producție

din cadrul industriei de apărare, de nivelul cifrei de afaceri și al veniturilor, de structura producției realizate etc., societatea fiind limitată în construcția bugetară de încadrarea în cea mai mică valoare între bugetul aprobat și cel realizat, plecând de la nivelul minim al anului 2012 și fără influența impactului creșterii salariului minim brut garantat în plată și a condițiilor specifice de muncă pentru o perioadă lungă de timp.

Pentru limitarea apariției unor dezechilibre datorate uniformizării salariului de bază care să conducă la imposibilitatea stabilirii unor ierarhii la nivel salarial, societatea trebuie să dețină un fond de salarii care să permită acoperirea impactului aferent reechilibrării grilei de salarizare, impunându-se o diferențiere a salariaților în funcție de pregătirea profesională, atribuții și responsabilități.

Necesitatea stabilirii unor ierarhii la nivel salarial este imperativ necesară datorită specificului activității de producție, care impune menținerea personalului calificat și strict specializat în domeniu: confecționer produse pirotehnice, controlori calitate, sudori, strungari, electricieni autorizați, tehnologi, ingineri producție, ingineri cercetare-proiectare, etc.

Menținerea personalului specializat la același nivel de încadrare salarială cu un muncitor necalificat, respectiv nivelul salariului minim brut pe țară garantat în plată, va conduce la imposibilitatea îndeplinirii obligațiilor la mobilizare și a păstrării capacităților de producție în stare de funcționare, datorită pierderii forței de muncă specializate.

Având în vedere că la stabilirea cheltuielilor salariale din momentul apariției OG nr. 26/2013, cu modificările și completările ulterioare, s-a plecat de la valoarea cea mai mică dintre nivelul aprobat și nivelul realizat, și faptul că începând cu anul 2013 prevederile referitoare la stabilirea câștigului mediu brut din legea bugetului de stat a suferit modificări de la an la an, nefiind aplicabilă o politică consecventă și unitară în domeniul salarizării, au apărut anomalii majore legate de imposibilitatea stabilirii unor grile de salarizare conform calificării și specializării personalului și menținerii lui în activitatea de producție.

Construcția BVC-ului pentru anul 2025 s-a bazat, în principal, pe veniturile din producția vândută având la bază contractele deja semnate, în valoare de 63.900 mii lei.

În BVC estimat pe anul 2025 nivelul plăților restante s-a redus cu 4,1% față de nivelul realizat la data de 31.12.2024.

Pentru anul 2025 societatea a întocmit un **Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară**, conform prevederi art. XXXV din OUG nr. 156/2024, în care s-a precizat posibilitatea alocării de resurse financiare rezultate din veniturile obținute din producția vândută, ca urmare a încheierii de Contracte de vânzare – cumpărare aferente Contractelor subsecvente încheiate cu M.Ap.N.

Ca urmare a solicitării de revizuire a proiectului de BVC pe anul 2025 transmisă de către Ministerul de Finanțe cu adresele nr. 1016981/01.07.2025 și nr. 1020338-102354/15.07.2025, înregistrate la M.E.D.A.T.-D.A.P.S. cu nr. 192157/09.07.2025 și nr. 192435/24.07.2025, a adreselor nr. 7116/RDM/16.07.2025 și nr. 6876/RDM/08.07.2025, S TOHAN S.A. a procedat la reanalizarea proiectului de BVC pe anul 2025 înaintat spre aprobare prin Ordin comun, care a fost întocmit cu respectarea prevederilor legislative aplicabile (exceptarea de la aplicarea prevederilor alin. (1) al art. XXXIV din OUG nr. 156/2024, cu modificările și completările ulterioare), în sensul optimizării costurilor, cu reconsiderarea cheltuielii de personal, de la nivelul prognozat de 44.250 mii lei la 42.619 mii lei, datorită diminuării cheltuielii de natură salarială, de la nivelul prognozat de 32.861 mii lei la 32.514 mii lei, (un impact semnificativ asupra cheltuielii de natură salarială l-a avut și creșterea salariului minim brut garantat în plată în anul 2024, cu efect în anul 2025), ceea ce a condus la îmbunătățirea rezultatului brut al societății, de la nivelul prognozat de 650 mii lei la **830 mii lei**.

Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 al S. TOHAN S.A. a fost aprobat prin Ordinul comun nr. 2.034/2.099/1.716 din data de 17.10.2025, aplicabil cu data de 24.10.2025.

Cu Hotărârea CA nr. 27/15.12.2025 s-a aprobat modificarea nivelului indicatorilor economico-financiar pe structura veniturilor și cheltuielilor prevăzut în Anexele 1,2 ale Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat pe anul 2025 al S. TOHAN S.A, cu fondul de transfer alocat prin redistribuire de la alte filiale în baza art. 24 din Legea nr. 232/2016, cu modificările și completările ulterioare, având în vedere adresa C.N. ROMARM S.A. nr. 3744/12.12.2025 prin care, în urma redistribuirii în cadrul companiei, se repartizează o sumă suplimentară de 795 mii lei, cu menținerea numărului mediu anual de **86 persoane**, iar suma pe total an este de **7.618 mii lei**, precum și în Anexa 4, ca urmare a aprobării de către MEDAT a Planului anual de investiții pe anul 2025 cu nr. 17039/OPC/08.12.2025. Suplimentarea fondului de transfer alocat se datorează creșterii câștigului salarial mediu brut pe economie comparativ cu cel care a stat la baza fundamentării necesarului de fonduri de transfer acordate potrivit prevederilor art. 24 din Legea nr. 232/2016 privind industria de apărare, cu modificările și completările ulterioare, aprobat prin Legea bugetului asigurărilor sociale pentru anul 2025 (8.620 x 75%).

Conform prevederilor teza II, pct.7 din OMFP nr. 3818/2019 și ale O.G. nr. 26/2013, cu modificările și completările ulterioare, C.A. al societății poate aproba modificarea nivelului indicatorilor economico-financiari prevăzut în anexele 1-5, cu excepția indicatorilor pentru a căror rectificare sunt aplicabile prevederile art.10, alin.2 din O.G. nr.26/2013, cu modificările și completările ulterioare.

Conform execuției bugetare la data de 31.12.2025, veniturile totale au fost realizate în cuantum de 78.532 mii lei, nivelul cheltuielilor totale situându-se la valoarea de 76.827 mii lei, societatea înregistrând un rezultat brut în valoare de 1.705 mii lei, din care rezultatul financiar este în valoare de 1.603 mii lei. Rezultatul din exploatare, în valoare de 102 mii lei, se menține la un prag minim de rentabilitate, datorită menținerii gradului scăzut de încărcare a capacității de producție cu comenzi, a timpilor de execuție lungi al produselor aflate pe fluxul de fabricație, a faptului că societatea a înregistrat o creștere a cheltuielilor necesare executării produselor contractate, a calculării de penalități, a unui volum mare de cheltuieli impuse de legislație, care nu concură la realizarea produselor, a înregistrării de cheltuieli pentru menținerea în stare de funcționare a societății și a microclimatului necesar desfășurării activității.

Gradul de realizare a Cifrei de afaceri în anul 2025 în valoare de 66.015 mii lei, față de nivelul aprobat de 63.135 mii lei este de 95,06%. Societatea a înregistrat profit brut în valoare de 1.705 mii lei, și ca urmare a influenței veniturilor obținute din vânzarea produselor provenite din OUG nr. 38/2010 și din stocuri fără mișcare, în valoare de 1.933 mii lei, precum și a profitului financiar rezultat în urma utilizării eficiente a instrumentelor financiare bancare.

În BVC pe anul 2025, aprobat, nivelul plăților restante s-a redus față de nivelul realizat la data de 31.12.2024, la valoarea de 47.800 mii lei. Nivelul realizat al plăților restante se situează la valoarea de 59.388 mii lei, cu 11.588 mii lei mai mult, în principal datorită calculării de cheltuieli accesorii, deși societatea se află în administrare specială, și a înregistrării de datorii curente la bugetul de stat.

S TOHAN S.A. face parte din industria de apărare care a fost exceptată prin prevederile art. V, pct. 5 din OUG nr. 31/2024, de la aplicarea prevederilor Legii nr. 296/2023 "Cap. III Măsuri de disciplină economico-financiară", cu modificările și completările ulterioare.

MONITORIZARE

Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 al S. TOHAN S.A. a fost aprobat prin Ordinul comun nr. 2.034/2.099/1.716 din data de 17.10.2025, aplicabil cu data de 24.10.2025.

Cu Hotărârea CA nr. 27/15.12.2025 s-a aprobat modificarea nivelului indicatorilor economico-financiari pe structura veniturilor și cheltuielilor prevăzut în Anexele 1,2 ale Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat pe anul 2025 al S. TOHAN S.A, cu fondul de transfer alocat prin redistribuire de la alte filiale în baza art. 24 din Legea nr. 232/2016, cu modificările și completările ulterioare, având în vedere adresa C.N. ROMARM S.A. nr. 3744/12.12.2025 prin care, în urma redistribuirii în cadrul companiei, se repartizează o sumă suplimentară de 795 mii lei, cu menținerea numărului mediu anual de **86 persoane**, iar suma pe total an este de **7.618 mii lei**, precum și în Anexa 4, ca urmare a aprobării de către MEDAT a Planului anual de investiții pe anul 2025 cu nr. 17039/OPC/08.12.2025. Suplimentarea fondului de transfer alocat se datorează creșterii câștigului salarial mediu brut pe economie comparativ cu cel care a stat la baza fundamentării necesarului de fonduri de transfer acordate potrivit prevederilor art. 24 din Legea nr. 232/2016 privind industria de apărare, cu modificările și completările ulterioare, aprobat prin Legea bugetului asigurărilor sociale pentru anul 2025 (8.620 x 75%).

Conform prevederilor teza II, pct.7 din OMFP nr. 3818/2019 și ale O.G. nr. 26/2013, cu modificările și completările ulterioare, C.A. al societății poate aproba modificarea nivelului indicatorilor economico-financiari prevăzut în anexele 1-5, cu excepția indicatorilor pentru a căror rectificare sunt aplicabile prevederile art.10, alin.2 din O.G. nr.26/2013, cu modificările și completările ulterioare.

Ca urmare, s-au stabilit criteriile și obiectivele de performanță pentru directorul general, care sunt considerate Anexă la Contractul de mandat, respectiv:

Criterii de performanță	Obiective de performanță	U.M.	2025			Coef. de ponderare	Grad de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță
			BVC 2025 Rectificat prin Hot. CA nr. 27/ 15.12.2025	Realizat la 31.12.2025	Grad de îndeplinire %		
Criterii și obiective de performanță conform OUG nr. 26/2013, actualizată							
1.Plăți restante	Reducerea	Mii lei	47.800	59.388	80,49	0.10	8,05

	volumului de plăți restante						
2.Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante	Mii lei	43	6	300,00	0.15	45,00
3.Productivitatea muncii/ *Productivitatea muncii recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	Creșterea productivității muncii în unități valorice sau fizice	Mii lei /pers	239	247	103,34	0.25	25,84
4.Cifra de afaceri	Incadrarea în prevederile bugetare	Mii lei	63.135	60.015	95,06	0,25	23,77
5.Rezultatul brut/ *Venituri/Cheltuieli x100	Realizarea rezultatului brut	Mii lei/ %	830 /101,14%	1.705 /102,22%	205,42/ 101,07%	0.25	51,36
TOTAL-Gradul de îndeplinire al criteriilor și obiectivelor de Performanță						1.00	154,02

*Gradul de îndeplinire al indicatorului Reducerea volumului de creanțe restante nu va depăși nivelul de 300%, nivel stabilit avându-se în vedere importanța încasării creanțelor pentru asigurarea unui echilibru financiar necesar acoperirii obligațiilor de plată.

**În situația în care se înregistrează pierdere/o creștere semnificativă față de estimat a rezultatului brut se va utiliza indicatorul Venituri/Cheltuieli*100.

În urma analizei gradului de îndeplinire a criteriilor și obiectivelor de performanță și a indicatorilor economici realizați conform situațiilor economico-financiare întocmite la 31.12.2025, se constată îndeplinirea în procent de 154,02% a obiectivelor de performanță.

6.5. PLĂȚI ȘI CREANȚE RESTANTE

În vederea promovării spre aprobare a proiectului de buget de venituri și cheltuieli pe anul 2025 și a impunerilor legislative prevăzute în OG nr. 26/2013, cu modificările și completările ulterioare și a OUG nr. 156/2024, societatea a procedat la diminuarea nivelului plăților restante de la valoarea înregistrată în anul 2024, respectiv **49.842 mii lei**, la valoarea de **47.800 mii lei**.

Reducerea nivelului plăților restante în anul 2025 a fost corelat cu rezultatul brut estimat, datorită faptului că încasările produselor contractate au loc începând cu semestrul al II-lea al anului 2025.

Pentru anul 2025 societatea a întocmit un Program de reducere a nivelului plăților restante, în care s-a precizat posibilitatea alocării de resurse financiare rezultate din veniturile obținute din producția vândută, ca urmare a încheierii de Contracte de vânzare – cumpărare aferente Contractelor subsecvente încheiate cu M.Ap.N.

În vederea susținerii societăților din industria de apărare este imperios necesară implicarea statului prin alocarea de fonduri bugetare pentru: - realizarea acțiunilor de re tehnologizare (investiții), - derularea unor programe de cercetare-dezvoltare (Planul Sectorial de Cercetare-dezvoltare al M.E.), menite să contribuie la dezvoltarea societății, menținerea capacităților de apărare în funcțiune prin finanțarea cheltuielilor fixe aferente gradului de neutilizare al capacităților de producție, precum și elaborarea unor programe la nivel național aferente desfășurării acțiunilor de mediu, care generează costuri foarte mari la nivelul societăților. Prin alocarea de fonduri de la buget, societatea poate fi degrevată de necesitatea stringentă de a aloca din resursele proprii, fonduri destinate acestor acțiuni.

Astfel, în ceea ce privește plățile și creanțele restante, conform prevederilor bugetare, acestea au fost prevăzute într-un cuantum de **47.800 mii lei** și, respectiv **43 mii lei**.

La 31.12.2025 plățile restante au fost în cuantum de **59.388 mii lei**, respectiv:

Mii lei

Plăți restante total, din care:	Total 59.388	Debite 39.980	Accesorii 19.408
Furnizori restanți total, din care:	34	34	0
- peste 30 de zile	1	1	0
- peste 90 de zile	14	14	0
- peste 1 an	19	19	0
Obligații față de bugetul asigurărilor sociale total, din care:	22.098	13.386	8.712
- contribuții pt. asigurări sociale de stat	11.886	7.689	4.197
- contribuții pt. fondul asigurărilor de sănătate	9.918	5.570	4.348
- contribuții pt. bugetul asigurărilor pentru șomaj	294	127	167
Impozite și taxe neplătite la bugetul de stat	34.577	24.628	9.949

Impozite și taxe neplătite la bugetele locale	2.679	1.932	747
---	-------	-------	-----

Deși societatea a beneficiat în anul 2014 de prevederile OUG nr. 25/2014, prin anularea de obligații fiscale aflate în evidența contabilă în valoare de 4.316.989 lei, în anii următori, datorită menținerii situației financiare dificile generată de gradul scăzut de încărcare cu comenzi, societatea s-a aflat în continuare în imposibilitatea respectării în totalitate a termenelor scadente aferente obligațiilor de plată către bugetul general consolidat, ceea ce a generat creșterea debitelor restante față de bugetul general consolidat și calcularea de cheltuieli accesorii.

De asemenea, în anul 2022 societatea a beneficiat de prevederile OUG nr. 45/2022 privind unele măsuri pentru diminuarea arieratelor bugetare ale unor operatori economici din industria de apărare, fiind anulate obligații fiscale în valoare de 13.519.485 lei.

Având în vedere gradul scăzut de încărcare a capacității de producție, creșterea semnificativă a costurilor pentru execuția produselor aflate pe fluxul de fabricație, efectele negative ale liberalizării pieței energiei și gazelor, impuneri obligații legislative adiacente obiectului de activitate, impuneri obligații legislative în domeniul protecției mediului, societatea depune eforturi susținute în vederea asigurării și gestionării optime a resurselor financiare existente, fără a fi afectat patrimoniul societății, în perspectiva desfășurării activității în condiții de continuitate, achitând obligații către bugetul general consolidat în procent de peste 90%. Deși societatea se află în administrare specială, se calculează în continuare cheltuieli accesorii pentru obligațiile fiscale care au fost exceptate de la aplicarea prevederilor OUG nr.45/2022, care depășesc valoarea debitelor, influențând semnificativ majorarea nivelului plăților restante. De asemenea, gradul mare de fiscalizare influențează negativ echilibrul financiar al societății.

Posibilitatea acoperirii pierderilor contabile înregistrate în anii precedenți, precum și diminuarea nivelului plăților restante au la bază estimările privind rentabilizarea societății ca urmare a aplicării unor măsuri de reducere a costurilor și de eficientizare a activității, și se poate realiza numai în următoarele condiții:

- Creșterea gradului de încărcare a capacității de producție prin încheierea de contracte și comenzi/acorduri cadru cu instituții din cadrul FSNA (principalul beneficiar intern: M.Ap.N) la prețuri competitive, care să permită ajustarea cu influențele modificărilor de prețuri de pe piața internă și externă (la materii prime, materiale, majorări rezultate în urma modificării unor acte normative, etc.), având în vedere instabilitatea și fluctuațiile ce au loc pe piață;
- Finanțarea programelor de conservare a capacităților de producție pentru apărare fără încărcare la pace;
- Întreprinderea acțiunii de creare a unui Parc industrial în zona fostei fabrici de biciclete, în baza Legii nr. 186/2013
- Continuarea alocării de fonduri bugetare pentru investiții în vederea achiziționării unor utilaje performante care să genereze plus valoare societății și care să conducă la obținerea unor produse cu performanțe superioare, diminuarea consumurilor, creșterea productivității muncii și a calității produselor executate: - realizarea capacității de fabricație pentru componenta de luptă; - realizarea fluxului de fabricație pentru tuburi motor; - re tehnologizare linii galvanizare;
- Alocarea de fonduri bugetare pentru activitatea de cercetare-dezvoltare care să conducă la dezvoltarea societății și diversificarea nomenclatorului de produse prin creșterea gradului de competitivitate;
- Alocarea de fonduri bugetare pentru implementarea și susținerea acțiunilor de protecție a mediului necesare respectării și îndeplinirii condițiilor din Autorizația Integrată de Mediu, în vederea desfășurării activității societății și în viitor;
- Alocarea de surse bugetare pentru finanțarea cheltuielilor convențional-constante, conform prevederilor Legii nr. 232/2016 (în anul 2024, societatea a înregistrat cheltuieli convențional constante aferente gradului neutilizat al capacității de producție pentru apărare în valoare de 6.635 mii lei, iar în anul 2025 în valoare de 9.292,92 mii lei);
- Întocmirea unui plan de reorganizare administrativă și re tehnologizare, în vederea eficientizării activității societății;
- Identificarea activelor neproductive în vederea valorificării acestora;
- Atragerea de investitori strategici, încheierea de programe de off-set care să conducă la creșterea portofoliului de comenzi.

Alți factori importanți care pot conduce la o diminuare semnificativă a obligațiilor bugetare: - reducerea gradului de fiscalizare (scutirea de la aplicarea impozitului pe venit sau diminuarea taxei, reducerea contribuțiilor cu reținere la sursă datorate bugetului asigurărilor sociale, strict necesare pentru menținerea personalului specializat în acest sector de activitate), - elaborarea unui act normativ de anulare/conversie în acțiuni a tuturor obligațiilor bugetare restante aplicabil sectorului industriei de apărare (inclusiv pentru obligațiile fiscale cu reținere la sursă), ținând cont de problemele specifice cu care se confruntă acest domeniu de activitate; - scutirea/suspendarea de la calcularea cheltuielilor accesorii pentru perioada în care societatea se află în procedura de administrare specială.

În ceea ce privește creanțele restante, acestea sunt la 31.12.2025 în valoare de **6 mii lei**, reprezentând, în principal, clienți împotriva cărora s-au demarat acțiuni de recuperare a acestor sume.

ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI COMPARATIV 2025/2024

mii lei

DENUMIREA INDICATORULUI	REALIZAT 2025	REALIZAT 2024	% 2025/2024
CIFRA DE AFACERI	60.015	77.126	77,81
VENITURI TOTALE, din care:	78.532	90.443	86,83
Venituri din exploatare, din care:	75.626	89.128	84,85
a. din producția vândută, din care:	59.966	76.806	78,07
- <i>alte venituri din vânzarea produselor provenite din OUG nr. 38/2010 și din stocuri fără mișcare</i>	1.933	15.298	
b. din vânzarea mărfurilor	49	320	15,31
c. din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	0	0	0,00
d. din producția de imobilizări	149	295	50,51
e. venituri aferente costului producției în curs de execuție	5.239	384	1.364,32
f. alte venituri din exploatare, din care:	10.223	11.323	90,29
f3) subvenții pentru investiții	80	87	91,95
f5) alte venituri, din care:	10.136	11.227	90,28
venituri afer. art.24 din Legea nr.232/2016	7.271	9.558	76,07
Venituri financiare, din care:	2.906	1.315	220,99
a. din imobilizări financiare	0	0	0,00
b. din diferente de curs	964	698	138,11
c. din dobânzi	1.942	617	314,75
d. alte venituri financiare	0	0	0,00
CHELTUIELI TOTALE, din care:	76.827	86.275	89,05
Cheltuieli de exploatare, din care:	75.524	85.791	88,03
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care :	19.499	31.922	61,08
Cheltuieli privind stocurile	12.732	30.105	42,29
Cheltuieli privind serviciile executate de terți	311	275	113,09
Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	6.456	1.542	418,68
B. Cheltuieli cu impozite și taxe	2.501	417	599,76
C. Cheltuieli cu personalul, din care :	40.439	34.749	116,37
Cheltuieli de natură salarială	30.166	22.493	134,11
Cheltuieli cu salariile	26.386	18.684	141,22
Bonusuri, din care:	3.780	3.809	99,24
cheltuieli sociale prev. la art.25 Cod Fiscal	315	319	98,75
Alte cheltuieli cu personalul	7.401	9.933	74,51
Cheltuieli afer. contractului de mandat și altor organe de conducere și control	293	355	82,54
Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fd. speciale	2.579	1.968	131,05
D. Alte cheltuieli de exploatare, din care:	13.085	18.703	69,96
cheltuieli cu majorări și penalități către bugetul general consolidat	4.085	5.098	80,13
cheltuieli cu penalitățile către alți creditori	4.586	5.883	77,95
alte cheltuieli	382	1.905	20,05
cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	4.128	3.745	110,23
cheltuieli privind ajustările și provizioanele	15	2.664	0,56
Cheltuieli financiare, din care:	1.303	484	269,21
a. chelt. privind dobânzile, ptr. activitatea curenta	0	12	0,00
b. alte cheltuieli financiare	1.303	472	276,06
REZULTATUL BRUT	1.705	4.168	40,91
Rezultatul din exploatare	102	3.337	3,06

Rezultatul financiar	1.603	831	192,90
Număr de personal la finele anului	398	397	100,25
Număr mediu de personal - total, din care:	402	373	107,77
Număr mediu personal în activitate	306	239	128,03
Număr mediu personal în nucleu	86	123	69,92
Număr mediu afer. CM plătite din CAS, fără soluții, concediu fără plată etc.	10	11	90,91
Câstigul mediu realizat, recalculat*	8.129	7.228	112,47
Productivitatea muncii afer. pers. în activitate, recalculată*	247	373	66,22
Cheltuieli totale la 1000 lei venit	978	954	102,52
Datorii totale, din care:	82.729	63.802	129,67
Suma datorată instituțiilor de credit	0	0	0
Avansuri încasate în contul comenzilor	4.939	1.691	292,08
Datorii comerciale-furnizori, efecte comerciale	5.389	900	598,78
Datorii fiscale, alte datorii, din care:	72.401	61.211	118,28
- total plăți restante	59.388	49.842	119,15
Creanțe totale	41.602	27.237	152,74
total creanțe restante	6	45	13,33
Surse de finanțare a investițiilor	3.626	24.806	14,62
Surse proprii	3.626	24.806	14,62
Alocații de la buget	0	0	0,00
Alte surse	0	0	0,00
Cheltuieli pentru investiții	3.626	1.306	277,64

Analiza comparativă a rezultatelor înregistrate în anul 2025 relevă o menținere a nivelului cifrei de afaceri comparativ cu perioadele anterioare, datorată executării și livrării de produse contractate în perioada 2024-2025 și a valorificării produselor provenite din OUG nr. 38/2010 și a stocurilor fără mișcare.

Datoriile totale sunt la 31.12.2025 în valoare de **82.729 mii lei**, compuse din:

	mii lei
- sume datorate instituțiilor de credit	0
- avansuri încasate în contul comenzilor	4.939
- datorii comerciale – furnizori	5.389
- efecte comerciale de plată	0
- alte datorii, inclusiv datorii fiscale și cele privind asigurările sociale	72.401

Nivelul plăților restante s-a majorat de la **49.842 mii lei** în anul 2024 la **59.382 mii lei** în anul 2025, datorită menținerii gradului scăzut de încărcare a capacității de producție cu comenzi, creșterii semnificative a costurilor pentru execuția produselor aflate pe fluxul de fabricație (efectele negative ale liberalizării pieței energiei și a gazelor, majorarea prețurilor materiilor prime, materialelor, tarifelor prestărilor de servicii, etc.), gradului mare de fiscalizare, lipsei finanțării bugetare a cheltuielilor convențional-constante, ceea ce influențează negativ echilibrul financiar al societății.

Nr. Crt	Indicator	Exercițiul precedent (an 2024)	Exercițiul curent (an 2025)	% 2025/2024
1.	Cifra de afaceri netă	77.125.687	60.014.625	77,81

Cifra de afaceri a anului 2025, în valoare totală de 60.014.624 lei provine din desfășurarea următoarelor activități:

Nr. Crt	Explicație	31.12.2024	31.12.2025	% 2025/2024
1	CIFRA DE AFACERI – total, din care:	77.125.687	60.014.625	77,81
1.1	Venituri din vânzări produse	75.217.995	51.594.635	68,59
1.2	Venituri din vânzări semifabricate	0	0	-
1.3	Venituri din vânzări produse reziduale	54.517	209.798	384,83
1.4	Venituri din lucrări executate	1.462.439	8.101.159	553,95

1.5	Venituri din redevențe chirii	19.374	19.622	101,28
1.6	Venituri vânzări mărfuri	320.289	49.054	15,32
1.7	Venituri din activități diverse	51.073	40.357	79,02
1.8	Venituri din studii și cercetări	0	0	0
1.9	Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	0	0	0
	Total venituri producția vândută	76.805.398	59.965.571	78,07

PROVIZIOANE, AJUSTĂRI, SITUAȚIA CREDITELOR INTERNE ȘI EXTERNE; CONTURI ÎN AFARA BILANȚULUI

PROVIZIOANE, AJUSTĂRI

1. PROVIZIOANE

La începutul anului societatea a avut înregistrate provizioane pentru riscuri și cheltuieli aferente Programelor de măsuri ale inventarierilor anuale în valoare de 5.849.227 lei, după cum urmează:

- provizioane pentru litigii, în valoare de 4.853.249 lei,
- provizioane constituite pentru alte destinații, în valoare de 995.978 lei, din care:
 - provizioane pentru eliminarea deșeurilor rezultate din casarea materialelor chimice, în valoare de 200.000 lei,
 - provizioane pentru dezafectarea imobilizărilor corporale și a altor acțiuni similare legate de acestea, respectiv dezafectare instalație neutralizare (Galvanizare – Neutralizare Pegas) în valoare de 795.978 lei.

În anul 2025 s-au înregistrat creșteri în valoare de 4.237 lei, reprezentând ajustare provizion pentru litigii, având în vedere litigiile în care societatea noastră este implicată în calitate de reclamant.

S-au înregistrat **reduceri** în valoare de **110.000 lei**, reprezentate dediminuarea provizionului constituit pentru litigiul cu firma COSTÂRGOVIȘTE, pe măsura plății efectuate către administratorul judiciar, conform eșalonării aprobate.

- lei -

Denumirea Provizioanelor	Sold la 1 Ianuarie	Transferuri		Sold la 31 Decembrie
		În cont	din cont	
1	2	3	4	5
Provizioane pentru litigii	4.853.249	4.237	110.000	4.747.486
Alte provizioane, din care:	995.978	-	-	995.978
- Provizioane pentru eliminarea deșeurilor	200.000	-	-	200.000
- Provizioane pentru protecția mediului înconjurător	795.978	-	-	795.978
TOTAL	5.849.227	4.237	110.000	5.743.464

2. AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIEREA STOCURILOR

Ajustările pentru deprecierea stocurilor în valoare de **645.962,34 lei** existente la începutul anului 2025 s-au diminuat în cursul anului cu valoarea de 1.482,02 lei și reprezintă anulare de ajustări la stocurile care au fost casate și valorificate.

Aceste ajustări au fost constituite în urma inventarierilor anuale ale patrimoniului aferente anilor 2009 și 2016.

Situația ajustărilor pentru deprecierea stocurilor în anul 2025 se prezintă astfel:

- lei -

Denumirea Ajustărilor	Sold la 1 Ianuarie	Transferuri		Sold la 31 Decembrie
		în cont	din cont	
1	2	3	4	5
Ajustări pt. deprecierea materiilor prime	466.267,63	-	1.085,27	465.182,41
Ajustări pt. deprecierea materialelor consumabile	52.585,75	-	204,83	52.380,93
Ajustări pt. deprecierea materialelor de natura obiectelor de inventar	44.034,90	-	3,21	44.031,69
Ajustări pt. deprecierea produselor finite	77.170,93	-	102,71	77.068,22
Ajustări pt. deprecierea ambalajelor	5.903,13	-	86,00	5.817,13
TOTAL	645.962,34	-	1.482,02	644.480,38

Valoarea ajustărilor pentru deprecierea stocurilor anulate a fost considerată venit neimpozabil la calculul impozitului pe profit.

3. AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIEREA CREANTELOR

La începutul anului societatea a avut înregistrate în evidențele contabile ajustări pentru deprecierea creanțelor în valoare de **65.440,91 lei**, constituite pentru creanțele comerciale neîncasate în termen (clienți mai vechi de 270 zile), conform art.26, alin.(1), lit. c) din Codul Fiscal, actualizat.

În cursul exercițiului financiar 2025 s-au constituit pentru firma ATECO EST SRL ajustări pentru deprecierea creanțelor în valoare de **11.247,13 lei**.

Valoarea ajustărilor constituite pentru deprecierea creanțelor a fost considerată 70% cheltuială nedeductibilă fiscal la calculul impozitului pe profit, conform prevederilor codului fiscal actualizat, art.26, alin.(1), lit. c)

Societatea înregistrează la finele exercițiului financiar 2025 ajustări pentru deprecierea creanțelor, constituite pentru creanțe comerciale neîncasate în termen (clienți mai vechi de 270 zile), conform art.26, alin.(1), lit. c) din Codul Fiscal, actualizat, în valoare de **76.688,04 lei**, astfel:

- ATECO EST SRL	66.512,28 lei
- VECTRA SERVICE SRL	10.175,76 lei

SITUAȚIA CREDITELOR INTERNE ȘI EXTERNE; ÎNCADRAREA ÎN PLAFONUL DE CREDITE APROBAT

Pentru finanțarea activității de producție societatea, în baza Hotărârii AGOA nr. 9/13.09.2024, pct.1, 2, a prelungit prin Actul adițional nr.12/01.11.2024 la contractul facilitate linie de credit sub condiție nr. RQ14044039686642 din data de 15.05.2014, o linie de credit la CEC Bank București în valoare de 3.600.000 lei, pe o perioadă de 12 luni, începând cu data de 03.11.2024 și până la data de 02.11.2025, cu o rată a dobânzii de ROBOR 3M (la data încheierii contractului de 6,4%) + 3,5 pp.

Marja majorată (MM=M+3 p.p.) aplicabilă Facilității de Credit este de 6,5 p.p.

Dobânda datorată de client în condițiile aplicării marjei datorate se determină astfel: (Soldul restant al Facilității de credit x Rata Dobânzii (majorată) x numărul efectiv de zile al perioadei de calcul a dobânzii)/360.

Banca are dreptul să revizuiască și să evalueze performanța/situația financiară a Clientului, periodic, la fiecare 6 luni, începând cu data semnării prezentului contract, clientul având obligația prezentării situațiilor financiare (bilanț, bilanțe de verificare). În cazul în care se constată deteriorarea indicatorilor financiari care afectează performanța companiei (ex. EBITDA, cifra de afaceri, rezultatul net, capitalurile proprii, datorii totale, plăți restante etc.) sau clientul nu mai îndeplinește criteriile de eligibilitate de la data aprobării facilității de credit și/sau nu a respectat una sau mai multe dintre condițiile în care i-a fost acordată finanțarea, Banca poate impune/va impune Clientului:

- Condiții și obligații suplimentare și/sau
- Un plan de redresare a indicatorilor și/sau
- Ca sumele rezultate din desfășurarea activității operaționale să se încaseze printr-un cont deschis la bancă, fiind permis transferul lor din subcont în contul curent al Clientului, pe baza de documente justificative care se referă la finanțarea operațională a debitoarei (ex. aprovizionarea și alte cheltuieli recurente, salarii, impozite, TVA, transport, plata datoriei și creanțe atașate aferente finanțărilor acordate de Bancă), rămânând la dispoziția Clientului, o valoare a încasărilor în raport cu totalul încasărilor egală cu marja EBITDA înregistrată de client în ultimul exercițiu financiar încheiat și/sau
- Majorarea marjei de dobândă până la reîncadrarea indicatorilor în limitele acceptate de bancă/implementarea planului de redresare, după caz.

Pentru neîndeplinirea de către Client a oricăreia dintre obligațiile și condițiile de mai sus, se aplică o marjă majorată de 4,5 p.p. (MM=M+1pp) și reprezintă caz de culpă cu toate consecințele rezultate de aici.

Clientul va informa Banca cu privire la necesitatea prelungirii liniei de credit în derulare și va solicita prelungirea liniei de credit, în termen de 90 de zile calendaristice, anterior scadenței acesteia. Clientul se obligă să depună documentația completă aferentă solicitării de prelungire a liniei de credit, inclusiv a oricăror documente solicitate de Bancă considerate necesare în analiza cererii de prelungire a liniei de credit, cu cel puțin 45 de zile calendaristice, anterior scadenței acesteia.

În cazul neîndeplinirii oricăreia (una sau mai multe) dintre condițiile de aprobare/derulare, Clientul datorează și va plăti Băncii o Marjă Majorată de 6,5 p.p. (MM=M+3 p.p.), începând cu data constatării neîndeplinirii următoarelor condiții (obligații) și până la îndeplinirea acestora (cu excepția celor pentru care nu se mai pot îndeplini, pentru care se aplică 3 luni):

- a) Clientul se obligă să deruleze prin contul deschis la CEC Bank toate operațiunile de cont curent conform contractului semnat pentru deschiderea de cont curent până la nivelul îndeplinirii condiției de rulaj astfel cum este prevăzut în clauza 8.1.4 din Contract;
- b) Transmiterea cu întârziere mai mare de 30 zile a situațiilor și raportărilor financiare solicitate de Bancă;
- c) Acordare împrumut acționar fără a fi subordonat Băncii (clauza 3.11 din Contract);

- d) Modificarea structurii de acționariat fără înștiințarea/acordul Băncii (clauzele 8.1.13 din Contract);
- e) Nederularea încasărilor prin contul special (unde este cazul);
- f) Contractarea de credite/leasing fără acordul Băncii peste limita anuală prevăzută prin contractul de credit.

În cazul neîndeplinirii uneia sau mai multor condiții de aprobare/derulare, menționate în clauza 4.2.2 de mai sus, coroborat cu neîndeplinirea de către Client a oricăreia dintre obligațiile și condițiile menționate în clauza 3.9. de mai sus, se aplică o marjă majorată de 7,5 p.p. (MM=M+3 p.p.), începând cu data constatării neîndeplinirii condițiilor/obligațiilor și până la îndeplinirea acestora.

În cazul în care se constată abateri în ceea ce privește utilizarea liniei de credit conform destinațiilor admise, se va aplica marja majorată.

În cazul condițiilor a căror îndeplinire nu mai este posibilă, menținerea marjei majorate va avea o durată determinată de 12 luni de la data constatării neîndeplinirii acestora, cu excepția obligațiilor menționate în clauza 4.2.2. de mai sus.

Până la aprobarea Cererii de creditare s-a încheiat Actul Adițional nr. 13 pe termen de o lună.

Cu Hotărârea AGOA nr. 7/09.12.2025 a fost aprobată prelungirea liniei de credit în valoare de 4.000.000 lei contractată de societate la CEC Bank.S TOHAN S.A. a prelungit prin Actul Adițional nr. 14/04.12.2025 la contractul facilitate linie de credit sub condiție nr. RQ14044039686642 din data de 15.05.2014, o linie de credit la CEC Bank București în valoare de 3.600.000 lei, pe o perioadă de 11 luni, începând cu data de 02.12.2025 și până la data de 01.11.2026.

Garantii:

❖ **Garanție Reală Imobiliară de Rang I** asupra imobilului situat în intravilanul Orașului Zărnești compus din teren în suprafață de 447.743 mp înscris în CF nr. 100808, identificat cu număr cadastral 13067/1/2, proprietatea S. TOHAN S.A, conform act CF nr. 3011/07.11.2002, eliberată de O.C.P.I. – Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară Brașov, evaluat la suma de 3.209.959 lei, în baza studiului de evaluare efectuat de evaluator extern SEV ADVISORY SERVICES SRL la data de 03.10.2025;

❖ **Garanție Reală Imobiliară de Rang I** asupra imobilului situat în intravilanul Orașului Zărnești, compus din teren în suprafață de 10.581 mp înscris în CF a ANCPI Zărnești cu nr. 108348 și având număr cadastral/top 108348 și construcțiile având destinația: hală industrială obiectiv **Nr. inv. 10111** compusă din clădire administrativă P+E cu suprafața construită de 442 mp, clădire de producție P cu suprafața construită de 5.126 mp, hală de depozit P+E cu suprafața construită de 576 mp înscris în CF a ANCPI Zărnești cu număr 108348 și având număr cadastral/top 108348-C1 și construcție obiectiv **Nr. inv. 10240**, înscris în CF a ANCPI Zărnești nr. 108348, și având număr cadastral/top 108348-C2, proprietatea S. TOHAN SA, conform acte CF nr. 13108/16.07.2012 și 14359/03.08.2012, evaluat la suma de 2.033.480 lei, în baza studiului de evaluare efectuat de evaluator extern SEV ADVISORY SERVICES SRL la data de 03.10.2025;

De asemenea, garanțiile constituite în favoarea Băncii în temeiul contractelor de garanție accesorii Contractului de credit nr. RQ14044039686642 din data de 15.05.2014, completat și modificat cu actele adiționale ulterioare, se mențin valabile și produc efecte.

• Toate celelalte clauze din contractul de credit RQ14044039686642 din data de 15.05.2014, completat și modificat cu actele adiționale ulterioare rămân în vigoare.

Linia de 3.600.000 lei a fost destinată pentru:

- cheltuieli privind aprovizionarea – producția – desfacerea;
- cheltuieli privind executarea de lucrări și/ sau prestarea de servicii;
- cheltuieli privind constituirea – prelucrarea – valorificarea stocurilor, finanțarea exclusivă a cheltuielilor de constituire a stocurilor temporare sau sezoniere necesare desfășurării activității;
- achitarea taxelor și impozitelor, inclusiv TVA de plată, curente și restante, dar nu mai vechi de 60 de zile, etc;
- plata TVA-ului aferent facturilor emise de furnizorii de imobilizări;
- alte tipuri de cheltuieli necesare desfășurării activității curente, inclusiv comisioane aferente plăților efectuate din credit;
- cheltuieli cu salariile și asimilate acestora, inclusiv prime;
- plata dobânzii și a comisioanelor aferente liniei de credit;
- refinanțarea altor facilități similare de la alți Finanțatori, inclusiv plata comisioanelor de refinanțare pentru facilitățile refinanțate.

La data încheierii contractului, Dobânda de Bază aplicabilă Facilității de Credit este **ROBOR 3M**, iar **Marja (M)** aplicabilă este de **2,5 p.p.**

În cursul anului 2025 nu s-a utilizat linia de credit.

La data de 31.12.2025 societatea a avut un sold 0 la contul 5191 Credite Bancare pe termen scurt pentru activitatea de bază.

Gajuri, ipoteci, sechestre etc.:

Începând cu anul 2014, societatea a reușit accesarea unei linii de credit la CEC Bank Agenția Păcii, București pentru finanțarea activității de producție, în valoare de 4.000.000 lei, care a fost prelungită în fiecare an prin acte adiționale succesive.

- Pentru creditul de la CEC Bank sunt ipotecate următoarele active:

Denumirea	Valoarea de piață estimată (mii lei)	Beneficiarul	
		Denumirea	Nr. de înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului
Teren în suprafață de 447.743,23 mp CF 100808, nr. cadastral Top 13067/1/2.	3.210	CEC BANK S.A București	J40/5058/2002
Teren intravilan în suprafață de 10.581mp CF 108348, nr. cadastral Top 108348 cu două construcții intabulate: hală industrială, ob. Nr. inv. 10111 și construcție ob. Nr. inv. 10240;	2.033	CEC BANK S.A București	J40/5058/2002

CONȚINUTUL CONTURILOR ÎN AFARA BILANȚULUI

Cont	Denumire cont	Valoare (lei)
8032	Valori materiale primite spre prelucrare sau reparare	3.971,45
8033	Valori materiale primite în păstrare, custodie	162.934,13
8035	Stocuri de natura obiectelor de inventar	5.142.967,13
8039.1	Obiecte de inventar pentru probe	0,00
8039.3	Obiecte de inventar primite cu titlu gratuit	0,00
8039.4	Valori materiale scoase din patrimoniu conform H.G.945/1990 (declasate)	37,73
8039.6	Investiții scoase din patrimoniu conform H.G. 945/1990 (declasate)	185,36
8039.7	Plusuri de inventar materiale investiții	114,40
8039.8	Minusuri de Inventar mijloace fixe	9.104,89
8039.10	Plus inventar produse și materiale producție neterminată	0,00
8039.13	Materiale neconfirmate de la terți	475,71
8039.14	Materiale depreciate	6.920,76
8039.15	Mijloace fixe aflate în folosință	0,00
8039.18	SDV-uri la terți pentru fabricarea de reperi	36.525,24
8039.19	Fond de solidaritate socială pentru persoane cu handicap	1.236.662
8045	Amortizarea aferentă gradului de neutilizare a mijloacelor fixe	677.956,39

În urma inventarierii anuale desfășurate în perioada 01.08.2025 – 31.12.2025 s-au constatat minusuri de inventar în valoare de 9.104,89 lei la gestiunile de mijloace fixe ale societății, conform notelor explicative ale responsabililor de mijloace fixe și ale listelor de inventar cu mijloacele fixe constatate lipsă la inventar, astfel:

- minus de inventar constatat la gestiunea Secției 24 Atelier Energetic în valoare de 2.276,86 lei, reprezentat de un număr de 3 mijloace fixe,
- minus de inventar constatat la gestiunea Serviciului 15 în valoare de 6.828,03 lei, reprezentat de un număr de 4 mijloace fixe

Comisiile de inventariere au propus înregistrarea minusurilor constatate în evidențele contabile precum și înregistrarea în contul de ordine și evidență 8039.8 „Minusuri de inventar mijloace fixe“ a minusurilor constatate până la clarificarea situației acestor mijloace fixe, conform Procesului verbal și al Programului de Măsuri aferente Inventarierii anuale 2025.

INFORMAȚII PRIVIND PARTICIPAȚIILE DEȚINUTE DE S.TOHAN S.A. ÎN CAPITALUL ALTOR SOCIETAȚI

S. TOHAN S.A. a participat la constituirea societății cu capital mixt S.C. BREM COMPANY S.A., care este și societate administrator pentru Parcul Industrial.

Societatea a fost înființată între S. TOHAN S.A., LA PRIMULA di FONTANA IVANO & C.S.N.C., IL CASTELO S.R.L. și două persoane fizice italiene.

S. TOHAN S.A. a participat la constituirea societății cu aport în natură, reprezentând o suprafață de teren de 20,709 ha (Grup K), înscris în C.F. 1960 -Tohanu Vechi, sub top nr. 5373/1/2.

Pentru aportul adus de S. TOHAN S.A. la constituirea S.C. BREM COMPANY S.A., societății noastre i-au fost atribuite 20% din acțiunile noii societăți.

Conform Certificatului Constatator nr. 291414/30.01.2025 al S.C. BREM COMPANY S.A., S. TOHAN S.A. deține calitatea de acționar, aportul la capital este de 554.152,40 RON (aport în natură), număr de acțiuni: 154.360, valoarea unei acțiuni 3,59 lei și cota de participare la beneficii și pierderi este de 20 %.

Obiectul principal de activitate al societății îl reprezintă construcții de clădiri și lucrări de geniu, administrarea parcului industrial.

EVENIMENTE IMPORTANTE SURVENITE ÎN CURSUL ANULUI 2025

1. În perioada analizată S.TOHAN S.A. a fost administrată, conform statutului, de către Consiliul de Administrație, în următoarea componență:

- în perioada 22.11.2024 – 21.04.2025, conform Hotărârii AGA nr.12/22.11.2024
 - D-na Cotigă Mihaela – Președinte
 - D-na Florea Claudia Elena – Membru
 - D-nul Guzun Alexandru – Membru
- conform Hotărârii AGOA nr. 3/03.06.2025 au fost numiți:
 - D-nul Tanțău Mircea Petru – Președinte – 03.06.2025 – 02.06.2029
 - D-na Vișan Alexandra – Membru – 03.06.2025 – 02.06.2029
 - D-nul Guzun Alexandru – Membru – 03.06.2025 – 02.11.2029

Cu Hotărârea AGOA nr. 12/22.11.2024 se ia act de expirarea mandatelor administratorilor provizorii la data de 12.11.2024 și aprobă numirea administratorilor provizorii ai societății TOHAN SA, respectiv: Mihaela Cotigă, Elena Claudia Florea și Alexandru Guzun, pe o perioadă de 5 luni, începând cu data hotărârii AGA, respectiv începând cu data de 22.11.2024 și până la data de 21.04.2025, dar nu mai târziu de data desemnării administratorilor în condițiile OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selecție se va finaliza în interiorul acestui interval sau până la data revocării din funcție. La punctul 5 se aprobă nivelul indemnizației brute fixe lunare a administratorilor provizorii la valoarea de 2.100 lei, conform cu cea stabilită prin Hotărârea AGOA nr. 1/15.03.2018 a societății TOHAN S.A.

În situația expirării mandatelor administratorilor societății, se are în vedere aplicarea rezoluției din Adresa M.E.E.M.A. nr. 5569/VDP/11.12.2019, care precizează că pentru "Administratorul societății pe acțiuni al cărui mandat a expirat fără a exista un act de numire al unui nou administrator și o acceptare expresă din partea acestuia, deține prerogativele reprezentării atât timp cât încetarea funcției nu a fost publicată conform legii", în vederea asigurării continuității reprezentării intereselor societății, precum și rezoluția din Adresa nr. 6284/VDP/04.10.2021.

Cu Hotărârea AGOA nr. 3/03.06.2025 au fost numiți administratorii societății Tohan S.A. ca urmare a finalizării procedurii de selecție pentru ocuparea posturilor de membri în consiliul de administrație al societății, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu prevederile HG nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, după cum urmează: domnul Tanțău Mircea Petru, în calitate de președinte al Consiliului de Administrație, și doamna Vișan Alexandra, membru, pentru o perioadă de 4 ani, începând cu data hotărârii AGOA, respectiv 03.06.2025. Cu aceeași Hotărâre AGOA a fost numit administrator provizoriu domnul Guzun Alexandru pentru o perioadă de 5 luni, începând cu data de 03.06.2025, dar nu mai târziu de data desemnării administratorilor în condițiile OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selecție se va finaliza în interiorul acestui interval sau până la data revocării din funcție. La punctul 5 se aprobă nivelul indemnizației brute fixe lunare a administratorilor provizorii la valoarea de 2.100 lei, conform cu cea stabilită prin Hotărârea AGOA nr. 1/15.03.2018 a societății TOHAN S.A.

Conform prevederilor art. 9 din Contractul de mandat, Indicatorii-cheie de performanță vor fi negociați și aprobați de AGA, avizați final de AMEPIP. Obiectivele și Indicatorii-cheie de performanță, precum și condițiile de revizuire a acestora vor face obiectul unui Act Adițional la contractul de mandat.

Numărul membrilor Consiliului de Administrație este numărul minim stabilit conform legii, prevăzut și în Actul Constitutiv al societății, respectiv 3 membri.

Începând cu data de 24.04.2014 a intrat în vigoare Ordinul nr. 516/15.04.2014 privind instituirea administrării speciale la S. TOHAN S.A. Cu data de 27.04.2022, în funcția de administrator special a fost numit dl. Nedelcu Dumitru (Contract mandat nr. 150/27.04.2022). Conform Hotărârii CA nr. 10/17.05.2022 s-a stabilit acordarea unei indemnizații lunare, în procent de 60% din indemnizația brută fixă lunară a Directorului General. Cu Ordinul M.E.D.A.T nr. 228/25.02.2025 a fost numit administrator special dl. Nedelcu Dumitru pentru un nou mandat (Contract mandat nr. 183/26.02.2025), mandat care poate fi oricând modificat, completat sau revocat prin Ordin al Ministrului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului.

2. În data de 02.12.2024, conform Hotărârii CA nr. 20/28.11.2024, s-a încheiat Contractul de Mandat nr. 1/02.12.2024 prin care Consiliul de Administrație a delegat conducerea, organizarea, reprezentarea și gestionarea activității societății Tohan S.A. doamnei Budu Ramona-Gabriela, în perioada 02.12.2024 – 01.05.2025. Numirea directorului general se face sub condiția obținerii avizului A.M.E.P.I.P. De asemenea, s-a aprobat nivelul indemnizației brute fixe lunare de 18.000 lei. Cu Hotărârea CA nr. 7/16.04.2025 se prelungește contractul de mandat nr. 1/02.12.2024 prin Act Adițional pentru o perioadă de 2 luni, începând cu data de 02.05.2025, care va putea înceta oricând înainte de împlinirea termenului în cazul numirii unui Director General în condițiile OUG nr. 109/2011 sau până la data la care va fi numit un nou director general prin decizie a Consiliului de Administrație.

Cu Hotărârea CA nr. 13/27.06.2025 se aprobă numirea domnului Iacob Cosmin Constantin în funcția de Director General al S.TOHAN S.A., în conformitate cu Decizia de succesiune nr.37/10.04.2025 a S.TOHAN

S.A. și stabilește durata mandatului pentru o perioadă de 5 luni, începând cu data de 02.07.2025, dar nu mai târziu de data desemnării unui director general în condițiile O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selecție se va finaliza în interiorul acestui interval, sau până la data revocării din funcție. Cu Hotărârea CA nr. 25/05.11.2025 se prelungește Contractul de mandat nr.1/02.07.2025 al d-lui Iacob Cosmin C-tin, prin Actul Adițional nr.1, până la data de 01.02.2026.

3. Începând cu data de 01.01.2025, se acordă o creștere salarială ca urmare a majorării salariului minim brut garantat în plată, în baza HG nr. 1506/27.11.2024 (de la 3.700 lei la 4.050 lei), cu o sumă fixă de 350 lei, care se va aplica tuturor salariaților societății, conform Hotărârii Comisiei Paritare 7+7 Administrație – Reprezentanții salariaților din data de 10.12.2024.

Cu data de 01.12.2025, conform Hotărârii Comisiei Paritare 7+7 Administrație – Reprezentanții salariaților, s-a hotărât acordarea unei creșteri salariale în valoare de 400 lei, la salariul de bază, tuturor angajaților societății, cu informarea CA-ului societății, care a luat act de solicitare cu Hotărârea CA nr. 26/24.11.2025, pct. 2.

4. Pentru anul 2025, C.N. ROMARM S.A. a transmis către toate filialele adresa nr. 173/29.01.2025 prin care solicită să facă dovada modului de punere în aplicare a procedurii "Repartizarea, fundamentarea și controlul utilizării sumelor de transferuri și a numărului mediu maxim de personal beneficiar de prevederile Art. 24 din Legea nr. 232/2016 la Filialele C.N. ROMARM S.A.". La nivelul S. TOHAN S.A. utilizarea numărului mediu maxim de personal și a fondului alocat se realizează cu respectarea instrucțiunii proprii, coroborată cu Procedura operațională privind repartizarea, fundamentarea și controlul utilizării sumelor de transferuri C.N. ROMARM S.A. și a legislației în vigoare.

Având în vedere suma prevăzută în Legea Bugetului de Stat nr. 9 pe anul 2025 la Cap. 82.01 "Industria extractivă, prelucrătoare și construcții", titlul 55 "Alte transferuri", art. 55.01 "Transferuri interne", alineatul 55.01.01 - "Restructurarea industriei de apărare", în proiectul de HG privind aprobarea numărului mediu maxim de personal pe anul 2025, pentru operatorii economici din industria națională de apărare care desfășoară activități conform art. 24 din Legea nr. 232/2016 privind industria națională de apărare – C.N. ROMARM S.A., pentru filialele sale, este inclusă cu un număr mediu maxim de 1.110 persoane.

Conform adresei nr. 365/05.03.2025 transmisă de C.N. ROMARM S.A., au fost alocate fonduri de transfer conform prevederilor art.1 din HG 174/2017 în valoare de 6.823 mii lei, pentru un număr mediu anual de 86 persoane.

Conform adresei nr.1/4591/08.08.2025 transmisă către C.N. ROMARM S.A. cu privire la necesarul de fond suplimentar și/sau numeric de personal beneficiar de prevederile art. 24 din Legea nr. 232/2016, societatea a informat că estimează un număr mediu necesar de 140 (86+54) persoane/lună pentru anul 2025, cu fondul aferent. La calculul fondurilor suplimentare estimate se va utiliza câștigul mediu brut pe economie utilizat la fundamentarea bugetului de stat pentru anul 2025. S. TOHAN S.A. a solicitat suplimentarea numărului de personal și a fondurilor necesare vizând următoarele aspecte:

- societatea se găsește în situația în care portofoliul de comenzi este foarte scăzut;

- păstrarea capacităților de producție militară în bună stare de funcționare și la nivelul volumului de produse impuse prin planul de mobilizare implică alocarea de resurse financiare importante, societatea depunând un efort financiar susținut datorită costurilor mari.

Având în vedere adresa nr. 213.481/10.12.2025 a Direcției Industria Națională de Apărare din cadrul MEDAT, prin care se comunică suplimentarea pe total C.N. ROMARM S.A. a bugetului pentru anul 2025, reprezentând sume alocate în baza prevederilor Legii nr. 232/2016, filialei S. TOHAN S.A. îi este repartizată pentru anul 2025 o sumă suplimentară de 795 mii lei, conform adresei nr. 3744/12.12.2025. Ca urmare, pentru anul 2025 suma totală inclusă în BVC-ul filialei este de 7.618 mii lei, conform aprobării prin Hotărârea CA nr. 27/15.12.2025.

Numărul mediu de personal consumat pentru anul 2025 este de 86 persoane. Suma înregistrată în contabilitate până la data de 31.12.2025 este de 7.270.512 lei.

5. Proiectul Programului anual de investiții pentru anul 2025 a fost întocmit, analizat, avizat și aprobat de:

- Consiliul Tehnico-Economic al S.TOHAN S.A. în ședința din data de 10.04.2025 (Aviz nr.7/10.04.2025) și în ședința din data de 17.10.2025 (Aviz nr. 15/17.10.2025)
- Consiliul de Administrație conform Hotărârii CA nr. 7/16.04.2025 și a Hotărârii CA nr. 24/24.10.2025
- Ordonatorul Principal de Credite MEDAT cu nr.17039/OPC/08.12.2025

și cuprinde sumele rămase de utilizat din alocările aferente anilor 2022, 2023 și 2024, fiind elaborat, în următoarea structură:

TOTAL GENERAL: 64.841 MII LEI:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2022, 2023 și 2024: 63.891 mii lei**, din care:

- 24.797 mii lei Obiective de investiții noi – Retehnologizare Linii Galvanizare
- 35.215 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
- 1.160 mii lei Studii de fezabilitate aferente obiectivelor de investiții lit.c)
- 703 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)

- 2.740 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)

➤ **Surse proprii 2025: 950 mii lei**, din care:

- 724 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit.b)
- 150 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)
- 76 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f), din care:

TOTAL 2022 – 10.991 mii lei, din care:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2022: 10.991 mii lei**, din care:

- 10.000 mii lei Obiective de investiții noi – Retehnologizare Linii Galvanizare
- 441 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
- 550 mii lei Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate

lit. c): 300 mii lei Studiu de fezabilitate linie de fabricație tuburi motor reactiv 122 mm

250 mii lei Studiu de fezabilitate Modernizare Centrală CT1 și asigurarea agentului termic

TOTAL 2023 – 29.400 mii lei, din care:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2023: 29.400 mii lei**, din care:

- 26.575 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
- 610 mii lei Studii de fezabilitate aferente obiectivelor de investiții lit.c)
- 2.740 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)

TOTAL 2024 – 23.500 mii lei, din care:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2024: 23.500 mii lei**, din care:

- 14.797 mii lei Obiective de investiții noi – Retehnologizare Linii Galvanizare
- 8.000 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
- 703 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)

TOTAL 2025 – 950 mii lei, din care:

➤ **Surse proprii din majorare capital social 2025: 0 mii lei**,

➤ **Surse proprii 2025: 950 mii lei**, din care:

- 724 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit.b)
- 150 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)
- 76 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)

Pentru anul 2025 nu au fost alocate sume de la bugetul de stat pentru investiții, iar sumele alocate în anii 2022, 2023 și 2024 au fost reanalizate și redistribuite în funcție de prioritățile S.TOHAN S.A. pentru investiții în anul 2025.

Obiective atinse:

- Retehnologizarea și modernizarea liniilor de producție;
- Asigurarea calității reperelor pentru elementele de inițiere muniție de artilerie (focoase, amorse, etc.);
- Reducerea manoperei prin schimbarea actualei tehnologii (în cadrul fluxului tehnologic există mașini monooperații);
- Proiectarea produselor folosind tehnică de calcul avansată;
- Înlocuirea unor mijloace fixe uzate fizic și moral.

Conform art. 13 alin.5 din Legea nr. 232/2016, cu sumele alocate de la bugetul de stat s-a majorat cota capitalului social deținută de stat la S. TOHAN S.A.

Conform legislației în vigoare privind unele măsuri pentru realizarea de investiții la operatorii economici din industria de apărare, dotările pe care S. TOHAN S.A. dorește să le achiziționeze, din surse de la bugetul de stat/surse proprii din majorare de capital social, urmăresc să îndeplinească următoarele scopuri:

- Îndeplinirea sarcinilor stabilite prin Planul de Mobilizare;
- Modernizarea liniilor de fabricație, retehnologizare, achiziții/dotări;
- Asigurarea securității lanțului de aprovizionare a mijloacelor de luptă;
- Menținerea potențialului capacităților de producție și servicii pentru apărare;
- Câștigarea piețelor de muniție prin performanțe, preț și calitate a produselor militare marca Tohan.
- Creșterea valorii activelor societății, active destinate cercetării, proiectării, dezvoltării modernizării, încercării, producerii de muniție și materialelor necesare și a sistemelor de inițiere.

6. Cu Hotărârea AGEA nr. 8/12.09.2024 s-a aprobat majorarea capitalului social cu suma de 23.500.000 lei, reprezentând sumă primită de la bugetul de stat pentru finanțarea investițiilor necesare protecției intereselor esențiale de securitate națională pentru industria de armament, iar în luna decembrie 2024 s-a înregistrat în evidențele contabile majorarea capitalului social ca și capital social subscris și nevărsat până la aprobarea statutului societății și înregistrarea la ORC.

Cu Hotărârea AGEA nr. 1/04.02.2025 s-a aprobat modificarea Actului constitutiv al societății și s-a înregistrat la ORC, conform Certificatului de înregistrare mențiuni nr. 1132994/21.03.2025 și a Incheierii nr. 302638/03.04.2025. Astfel, structura acționariatului este următoarea:

Structura acționariat la data de 31.12.2025	Nr. acțiuni	Valoare lei	Procent
TOTAL, din care:	43.284.384	108.210.960	100%
Statul român, reprezentat - M.E.D.A.T.	38.595.920	96.489.800	89,17%
- Alți acționari – C.N. ROMARM S.A.	4.688.464	11.721.160	10,83%

7. În luna februarie 2025 S.Tohan S.A. a întocmit un **Raport de evaluare pentru estimarea valorilor impozabile aferente clădirilor aflate în proprietatea S.Tohan S.A. la data de 31.12.2024**, conform GEV 500, pentru respectarea prevederilor Codului Fiscal, art. 460, alin. 6 și 8, conform căruia valoarea impozabilă a clădirilor se actualizează o dată la 5 ani pe baza unui raport de evaluare a clădirilor întocmit de un evaluator autorizat în conformitate cu standardele de evaluare a bunurilor și depus la organul fiscal local până la primul termen de plată din anul de referință.

Având în vedere că societatea noastră beneficiază de scutire pentru plata impozitului pe clădirile aflate în S.P.A, conform Codului Fiscal, art.456, alin.(1), lit. n., s-a solicitat întocmirea raportului de evaluare numai pentru clădirile care se impozitează și nu fac parte din S.P.A.

Conform Declarației contribuabilului privind clădirile supuse evaluării pentru impozitare la data de 31.12.2024, finală, s-au evaluat clădiri aflate în proprietatea S.TOHAN S.A., astfel:

- Clădiri - 113 clădiri incinta S.TOHAN S.A., Zărnești, jud. Brașov
- Clădiri - 11 clădiri, Subunitatea Gheorgheni, Jud. Harghita

Scopul raportului este utilizarea valorilor rezultate din raport pentru impozitarea clădirilor la Unitățile Administrativ Teritoriale, conform art. 460 din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal.

În urma întocmirii raportului de evaluare au rezultat următoarele valori:

- Amplasament Zărnești – Brașov: o valoare impozabilă de **28.213.250 lei**,
- Amplasament Gheorgheni – Harghita: o valoare impozabilă de **1.355.277 lei**.

Aceste valori nu cuprind clădirile care se află în inventarul Sectorului Producției de Apărare, care sunt scutite de impozit, conform legislației în vigoare.

În urma analizei rezultă o scădere a valorii totale de impozitare de la 41.080.733 lei, aferent raportului întocmit cu 5 ani în urmă, la o valoare totală de impozitare de 28.213.250 lei pentru amplasamentul Zărnești, iar la amplasamentul Gheorgheni rezultă o creștere a valorii impozabile de la 1.274.600 lei la 1.355.277 lei.

După aplicarea cotelor de impozitare aferente fiecărei localități, reiese că pentru Subunitatea Gheorgheni unde se aplică un procent mare de impozitare (1,25%), înregistrarea raportului de evaluare ar conduce la o valoare a impozitului mai mare decât cea calculată la vechile valori cu procent de 5%, conform Deciziei de impunere pentru anul 2025, nr. 26254 din 23.01.2025.

Consiliul de Conducere al S.Tohan S.A. a aprobat, conf. Hotărârii CC nr. 5/07.03.2025 depunerea Raportului de evaluare pentru estimarea valorilor impozabile la U.A.T. pentru clădirile aflate pe amplasamentul din localitatea Zărnești și păstrarea valorilor impozabile vechi pentru Subunitatea Gheorgheni, conform Deciziei de impunere pentru anul 2025, nr. 26254 din 23.01.2025, fără depunerea Raportului de evaluare.

8. Construcția bugetară pe anul 2025 a fost fundamentată având în vedere prevederile art. XXXIV, alin. (1¹), (1⁴), (7), art. XXXVIII din OUG nr. 156/2024, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează creșterile salariale în proiectele de BVC pentru operatorii economici la care statul este acționar unic ori majoritar. Conform art. XXXIV, alin. (1⁴), lit. a) din OUG nr. 156/2024, cu modificările și completările ulterioare, S TOHAN S.A. a înregistrat profit operațional în fiecare dintre ultimii trei ani. Pentru anul 2025 societatea a întocmit un Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, în conformitate cu prevederile art. XXXV din OUG nr. 156/2024, cu modificările și completările ulterioare, care stă la baza aprobării BVC pe anul 2025.

În cursul anului 2025 S TOHAN S.A. are intenția de a completa deficitul de personal în anumite domenii și de a întineri forța de muncă prin angajare de personal, în condițiile încadrării în indicatorii din Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 coroborat cu restricțiile impuse de Ordonanța de Urgență nr. 156/2024 și completată de Ordonanța de Urgență nr. 4/2025, cu modificările și completările ulterioare.

Ca urmare a solicitării de revizuire a proiectului de BVC pe anul 2025 transmisă de către Ministerul de Finanțe cu adresele nr. 1016981/01.07.2025 și nr. 1020338-102354/15.07.2025, înregistrate la M.E.D.A.T.-D.A.P.S. cu nr. 192157/09.07.2025 și nr. 192435/24.07.2025, a adreselor nr. 7116/RDM/16.07.2025 și nr. 6876/RDM/08.07.2025, S TOHAN S.A. a procedat la reanalizarea proiectului de BVC pe anul 2025 înaintat spre aprobare prin ordin comun, care a fost întocmit cu respectarea prevederilor legislative aplicabile (exceptarea de la aplicarea prevederilor alin. (1) al art. XXXIV din OUG nr. 156/2024, cu modificările și completările ulterioare), în sensul optimizării costurilor, cu reconsiderarea cheltuielii de personal, de la nivelul prognozat de 44.250 mii lei la 42.619 mii lei, datorită diminuării cheltuielii de natură salarială, de la nivelul

prognozat de 32.861 mii lei la 32.514 mii lei, (un impact semnificativ asupra cheltuielii de natură salarială l-a avut și creșterea salariului minim brut garantat în plată în anul 2024, cu efect în anul 2025), ceea ce a condus la îmbunătățirea rezultatului brut al societății, de la nivelul prognozat de 650 mii lei la **830 mii lei**.

Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 al S. TOHAN S.A. a fost aprobat prin Ordinul comun nr. 2.034/2.099/1.716 din data de 17.10.2025, aplicabil cu data de 24.10.2025.

Cu Hotărârea CA nr. 27/15.12.2025 s-a aprobat modificarea nivelului indicatorilor economico-financiari pe structura veniturilor și cheltuielilor prevăzut în Anexele 1,2 ale Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat pe anul 2025 al S. TOHAN S.A, cu fondul de transfer alocat prin redistribuire de la alte filiale în baza art. 24 din Legea nr. 232/2016, cu modificările și completările ulterioare, având în vedere adresa C.N. ROMARM S.A. nr. 3744/12.12.2025 prin care, în urma redistribuirii în cadrul companiei, se repartizează o sumă suplimentară de 795 mii lei, cu menținerea numărului mediu anual de **86 persoane**, iar suma pe total an este de **7.618 mii lei**. Suplimentarea fondului de transfer alocat se datorează creșterii câștigului salarial mediu brut pe economie comparativ cu cel care a stat la baza fundamentării necesarului de fonduri de transfer acordate potrivit prevederilor art. 24 din Legea nr. 232/2016 privind industria de apărare, cu modificările și completările ulterioare, aprobat prin Legea bugetului asigurărilor sociale pentru anul 2025 (8.620 x 75%).

9. În data de 14.02.2025 S TOHAN S.A. a efectuat o plată în valoare de 20.480 euro către firma Wano SchWarpulver GmbH, reprezentând c/val facturii proforme nr. RO0018/24/08.11.2024, într-un cont care nu aparține acestei firme, ca urmare a unui atac cibernetic asupra adreselor de e-mail ale societății. S-au efectuat demersurile necesare către CEC Bank și instituțiile abilitate în domeniu, conform corespondenței purtate, pentru recuperarea acestei sume.

10. Referitor la Raportul de Inspecție Fiscală și la Anexa privind calculul fondului de handicap întocmit în urma controlului fiscal la care a fost supusă societatea în perioada 21.10.2024 – 14.04.2025, s-a transmis Adresa nr. 3/758/14.04.2025 care prezintă punctul de vedere al S TOHAN SA cu privire la concluziile precizate de echipa de control A.N.A.F. Astfel, se precizează că se menține punctul de vedere cu privire la exceptarea de la prevederile art. 78, alin. (2), deoarece societatea aparține industriei naționale de apărare care este industrie strategică de interes național, activitățile necesare realizării de produse militare sensibile și strategice trebuind să asigure protecția intereselor naționale de apărare a României, inclusiv a intereselor esențiale de securitate națională.

Obiectivele privind protejarea intereselor naționale de apărare, inclusiv a intereselor esențiale ale siguranței naționale se realizează prin protejarea operatorilor economici din industria națională de apărare care dețin capacități strategice, cu scopul menținerii acestora, fiind obiective de interes național.

Conform art. 5 din Legea nr. 232/2016, cu modificările și completările ulterioare, sunt de interes strategic la nivel național și reprezintă interese fundamentale de securitate ale țării următoarele capacități și domenii de activitate ale industriei naționale de apărare:

- a. capacitățile de producție și fabricare a pulberilor și explozivilor
- b. capacitățile de producție și fabricarea armelor și munițiilor, precum și componente esențiale ale acestora.

Ca urmare, S. TOHAN S.A. a depus la ANAF contestație cu privire la concluziile Raportului de Inspecție Fiscală nr. 356/16.04.2025 și la Anexa privind calculul fondului de handicap, conform prevederilor art. 269 din Legea nr. 207/2015, cu modificările și completările ulterioare, cu încadrarea în termenul prevăzut la art. 270. În urma emiterii Deciziei nr. 4214/12.11.2025 privind soluționarea contestației administrative, S TOHAN SA depus o Cerere de chemare în judecată, înregistrată cu nr. 1655/62/29.04.2026 la Tribunalul Brașov.

11. În vederea stingerii obligațiilor de plată către Bugetul local s-a inițiat Acțiunea de Dare în plată cu U.A.T. Zărnești, urmând să se parcurgă procedura legală și să se stabilească activele externe care vor face obiectul procedurii de Dare în plată. Cu Hotărârea CA nr. 19/03.10.2022 s-a luat act de informarea privind intenția U.A.T. Zărnești de a prelua unele active și terenuri prin acțiunea de Dare în plată, în contul datoriei societății către bugetul local și de rezultatele evaluării acestor terenuri. După parcurgerea procedurii legale, documentele se află la Ministerul Economiei în vederea analizei și emiterii mandatului special reprezentanților ME în AGA societății.

Cu Hotărârea AGEA nr. 4/25.03.2024 s-a aprobat declanșarea procedurii de Dare în plată a unor terenuri în suprafață de 16.869 mp aparținând societății pentru stingerea obligațiilor fiscale către U.A.T. Zărnești, cu respectarea etapelor precizate.

În consecință, s-a emis adresa nr. 1.2/125/16.04.2024, prin care S. Tohan S.A solicită U.A.T. Zărnești să accepte stingerea datoriei prin intermediul trecerii în proprietatea publică a statului a unor terenuri și transmiterea Hotărârii Consiliului Local prin care se acceptă procedura de Dare în plată.

În data de 20.06.2024 Consiliul Local al orașului Zărnești a emis H.C.L. nr. 248/20.06.2024 prin care se aprobă declanșarea procedurii de stingere a creanțelor fiscale restante prin Dare în plată ale S.TOHAN S.A.

Raportul de evaluare a terenurilor ce urmează a fi date în plată a fost finalizat și predat de SC Evalfix Tehnic S.R.L., prin evaluator expert Georgiana Veronica Blănaru, la data de 28.06.2024, având numărul TH-262-28062024. Terenurile în suprafață totală de 16.869 mp au fost evaluate la valoarea de 550.604 euro, 2.740.246 RON, din care rezultă 32,48 euro/mp. De asemenea, a fost întocmită evaluarea arborilor de pe suprafețele de teren specificate de către Regia Publică Locală a Pădurilor Piatra Craiului R.A., care a fost transmisă prin adresa nr. 3644/08.07.2024, din care a rezultat valoarea aproximativă de 40.000 lei.

Aceste rapoarte de evaluare au fost transmise la Primăria Orașului Zărnești în vederea întocmirii Procesului verbal de agreere, prin adresele 1.2/258/05.07.2024 și 1.2/268/08.07.2024.

În urma consultării Raportului de evaluare a terenurilor propuse pentru darea în plată, Primăria Orașului Zărnești ne-a transmis adresa nr. 11369/11.07.2024 prin care susține că bunurile pentru care s-a efectuat evaluarea sunt supraevaluate și a transmis, pentru comparație, un Raport de evaluare a unor suprafețe de teren din zona Zărnești, întocmit de SC Citadelle ExpertSRL - evaluator autorizat Petrescu Cezar, din care rezultă valoarea de 14,6 euro/mp. De asemenea, Primăria Orașului Zărnești propune întocmirea unui alt Raport de evaluare prin selecția evaluatorului cu acordul părților implicate în procesul de dare în plată, respectiv S.Tohan S.A. și Primăria orașului Zărnești.

Prin adresa nr. 1.2/187/15.07.2024 societatea a cerut punct de vedere evaluatorului autorizat Georgiana Veronica Blănaru - SC Evalfix Tehnic S.R.L., care a prezentat argumente referitoare la modul de întocmire a Raportului de evaluare nr. TH-262-28062024 și documentele utilizate, prin adresa nr. 1064/18.07.2024.

În data de 24.07.2024 a fost transmisă la Primăria Orașului Zărnești adresa nr. 1.2/304/24.04.2024 prin care se solicită analizarea punctului de vedere al evaluatorului autorizat Georgiana Veronica Blănaru - SC Evalfix Tehnic S.R.L., în vederea găsirii unei soluții pentru situația creată.

În data de 07.08.2024 a fost primită adresa nr. 11369/07.08.2024 prin care Primăria Zărnești solicită doar valoarea pentru suprafața de teren de 13.258 mp, CF 116119, în vederea stingerii creanțelor prin darea în plată.

Inițial a fost propusă darea în plată a 4 terenuri care sunt alipite fizic, în suprafață totală de 16.869 mp, și anume:

- Teren – CF 116119 – suprafața 13.258 mp
- Teren – CF 119046 – suprafața 2.276 mp
- Teren – CF 119048 – suprafața 810 mp
- Teren – CF 118573 – suprafața 525 mp

În urma solicitării nr. 11369/07.08.2024 de la Primăria Zărnești, a fost întocmită adresa nr. 1.2/328/07.08.2024 prin care S.TOHAN S.A. solicită evaluatorului autorizat ANEVAR Georgiana Veronica BLANARU – S.C. EVALFIX TEHNIC S.R.L. să întocmească un document de alocare a valorii pentru suprafața de teren de 13.258 mp, CF 116119. Prin adresa nr. 1066/07.08.2024 s-a transmis pentru terenul specificat de 13.258 mp, CF 116119, valoarea de 432.741 euro, echivalent 2.153.665 RON, respectiv 32,64 euro/mp, calculat la cursul valutar 1 euro=4,9768 lei.

Valoarea stabilită de comun acord pentru Darea în plată este de 2.153.665 RON, conform Procesului verbal de agreere nr.1.2/361/20.08.2024.

Documentația aferentă a fost prezentată în Consiliul de Administrație al S.Tohan S.A., în data de 05.09.2024 prin Referatul nr.1.2/379/29.08.2024, iar ulterior a fost transmisă spre avizare la Consiliul de Administrație al C.N. ROMARM S.A. La acest moment se așteaptă aprobarea AGEA a S.Tohan S.A. pentru finalizarea procedurii de dare în plată.

În data de 24.03.2025 a fost primită solicitarea nr. 2628/BGI/21.03.2025 de la cabinet ministru MEDAT prin care se fac următoarele recomandări:

“Noua conducere a societății va trebui să analizeze/clarifice motivul/justificarea cauzelor care au condus la necesitatea promovării solicitării de Dare în plată, să elaboreze și să obțină toate avizele necesare, inclusiv verificarea Raportului de evaluare întocmit de către SC EVALFIX SRL la data de 28.06.2024 și, ulterior, să transmită întreaga documentație în vederea analizării acestora de către acționar”.

Conducerea S.TOHAN S.A. a formulat un răspuns în acest sens, care a fost transmis la MEDAT, cu nr. 1.2/324/10.04.2025, prin care se precizează că se va relua procedura de evaluare a terenului, care va fi finalizată printr-un nou Raport de evaluare și, ulterior, vor fi parcurși pașii legali în vederea obținerii avizelor necesare pentru continuarea procedurii de Dare în plată.

Conform Sumar notă de plata emis de UAT Zărnești la data de 04.04.2025, datoria S.TOHAN S.A. se ridică la suma de 2.532.867,65 lei.

A fost demarată procedura de selecție de oferte pentru evaluator și a fost semnat contractul cu evaluatorul autorizat ANEVAR Cențiu Florin, care a întocmit Raportul de evaluare a terenului nr. 28/11.07.2025.

Raportul de Evaluare a Terenului în suprafață totală de 13.258 mp, întocmit de către Expert Evaluator ANEVAR Cențiu Florin, înregistrat cu nr. 28/11.07.2025, prezintă următoarele valori:

Valoare de piață: 438.000 euro/ 2.223.901 lei / 33 euro/mp / 167,74 lei/mp

Cursul de schimb: 5,0774 lei/euro, valabil pentru data de referință a evaluării 11.07.2025.

Raportul de evaluare a fost prezentat și analizat în ședința Consiliului Tehnico-Economic din data de 24.07.2025 și a fost avizat prin Avizul CTE nr. 11/24.07.2025, prin Hotărârea CC nr. 13/29.07.2025 și a fost

aprobat de Consiliul de Administrație al S.TOHAN S.A. în ședința din data de 29.07.2025, prin Hotărârea nr.17/29.07.2025.

Raportul de evaluare a fost depus la Primăria Orașului Zărnești cu nr. de înregistrare 39328/30.07.2025 în vederea aprobării și continuării procedurii de dare în plată.

În consecință, s-a emis adresa nr. 1.2/917/26.09.2025, prin care S. TOHAN S.A solicită UAT Zărnești să accepte stingerea creanțelor fiscale prin dare în plată a terenului în suprafață de 13.258 mp, CF 116119.

În data de 13.10.2025 prin Decizia nr.1/13.10.2025 Comisia cu atribuții de analizare și soluționare a cererilor de dare în plată din cadrul Primăriei Zărnești:

- a aprobat documentația depusă de S.TOHAN S.A. în vederea întocmirii Raportului de specialitate către Consiliul Local al orașului Zărnești pentru demararea procedurii de dare în plată a terenului în suprafață de 13.258 mp, CF 116119.
- a agreat Raportul de evaluare nr. 28/11.07.2025 întocmit de Evaluatorul autorizat ANEVAR Cențiu Florin PFA

În data de 15.10.2025 Consiliul Local al orașului Zărnești a emis **HCL nr. 393/15.10.2025 prin care se aprobă declanșarea procedurii de stingere a creanțelor fiscale restante prin Dare în plată** ale S.TOHAN S.A. a terenului în suprafață de 13.258 mp, CF 116119, aparținând S.TOHAN S.A.

În data de 17.10.2025 a fost semnat de părți (S.TOHAN S.A. și Primăria Orașului Zărnești) **PROCESUL VERBAL DE AGREERE înregistrat cu nr. 1.2/993/17.10.2025** având ca obiect **acceptarea raportului de evaluare**, întocmit de PFA Cențiu Florin evaluator autorizat ANEVAR, pentru **terenul în suprafață de 13.258 mp, Extras CF nr.116119/18.06.2025**, în valoare de **2.223.901 lei**, aparținând S.TOHAN S.A. și de **acceptare a valorii de Dare în plată**, în favoarea Primăriei Orașului Zărnești pentru terenul specificat, proprietate a S.TOHAN S.A.

Prin **PROCESUL VERBAL DE AGREERE părțile sunt de acord cu Darea în plată**, în favoarea Primăriei Orașului Zărnești, a terenului în suprafață de 13.258 mp, CF nr. 116119/18.06.2025 aparținând S.TOHAN S.A., în vederea stingerii obligațiilor fiscale datorate de S.TOHAN S.A. la bugetul local al orașului Zărnești.

Valoarea evaluată a terenului este de **2.223.901 lei**.

Menționăm că valoarea datoriei pe care S.TOHAN S.A. o are față de bugetul local este de **2.624.031,73 lei, conform Sumar notă de plată la data de 22.09.2025**.

Documentația a fost transmisă la CN ROMARM S.A. cu nr.1.2/1068/04.11.2025 în vederea avizării în Consiliul de Administrație al CN ROMARM S.A., și ulterior spre aprobare A.G.A.

În data de 18.02.2026, prin adresa 1.2/167/18.02.2026 au fost solicitate la CN ROMARM S.A. informații despre stadiul procedurii de Dare în plată.

C.N. Romarm S.A. a transmis Decizia nr. 5/06.03.2026 prin care Consiliul de Administrație al C.N. ROMARM S.A. nu avizează procedura de Dare în plata cu 5 voturi împotriva.

12. SITUAȚIA IMOBILULUI SALA DE TEATRU (CLUB)

În data de 03.06.2025, prin adresa nr. 1/307/03.06.2025, S.TOHAN S.A. a informat Primăria Zărnești că analizează soluțiile necesare în vederea scoaterii din uz și demolării controlate a clădirii Sala de teatru, care nu mai prezintă funcționalitate și se află într-o stare avansată de degradare, ceea ce generează atât costuri inutile, cât și potențiale riscuri.

Din Decizia de impunere pentru anul 2025 nr. 946/15.01.2025 întocmită de U.A.T. Zărnești, reiese că **impozitul datorat** pentru această clădire se ridică la suma de **19.535,80 lei**.

Încă din anul 2022, S.TOHAN S.A. a făcut demersuri în vederea întocmirii Documentației Tehnice Autorizare de Demolare și a Proiectului de demolare construcție.

La baza întocmirii acestei documentații stă Certificatul de Urbanism emis de Primăria Zărnești, care a fost eliberat în anul 2022 cu **mențiunea de obținere a unui aviz de la Direcția Județeană pentru Cultură, Culte și Patrimoniu**.

A fost transmisă adresa nr.1/177/21.09.2022 la Direcția Județeană pentru Cultură, Culte și Patrimoniu prin care s-a solicitat avizul pentru demolare, dar nu s-a primit niciun răspuns.

În ședința Consiliului de Administrație din data de 19.06.2025, la care a participat și dl. Primar Lucian Igrășan, s-a discutat și situația Sălii de teatru (Club), iar domnul primar a declarat că în Certificatul de Urbanism s-a strecurat o greșeală și că nu este nevoie de avizul de la Direcția Județeană pentru Cultură, Culte și Patrimoniu, întrucât Sala de teatru nu este monument istoric. S-a solicitat un nou Certificat de Urbanism în vederea demolării imobilului care a fost emis de Primăria Zărnești și a fost prezentată în ședința Consiliului de Administrație propunerea pentru casare și demolare.

Prin Hotărârea nr.15/17.07.2025, Consiliul de Administrație a avizat scoaterea din funcțiune și valorificarea prin vânzare a Sălii de Teatru (CLUB). Cu Hotărârea CA nr. 19/14.08.2025, pct.1, s-a aprobat scoaterea din funcțiune prin casare a mijlocului fix nr. inventar 10114-Sală de Teatru (CLUB) în vederea demolării.

A fost obținută autorizația de desființare de la Primăria Orașului Zărnești nr.1/04.09.2025.

Acțiunea de demolare a imobilului s-a finalizat în data de 11.11.2025 când a fost încheiat Procesul-verbal de recepție la terminarea lucrărilor nr. 1120/11.11.2025.

A fost încheiat contractul nr. 5255/31.03.2026 cu S.C. TOPCON S.R.L. care a întocmit documentația cadastrală pentru radiere construcție din CF 109643 în urma demolării și a depus-o la S.TOHAN S.A. în data de 07.05.2026.

În data de 08.05.2026 s-a depus la Primăria Zărnești documentația cadastrală în vederea eliminării de la plata impozitului datorat pentru această construcție, cu adresa nr.1.2/464/ 07.05.2026.

13. În anul 2021, S. TOHAN S.A. a participat la procedura "licitație restrânsă" organizată de M.Ap.N. și și-a atribuit un Acord-Cadru de furnizare pe 42 luni, pentru cantitatea maximă de 400 buc. lovituri reactive 122 mm cu bătaie mărită la 40 km, în valoare de 29.520.000 lei fără TVA, astfel s-au semnat două contracte subsecvente pentru 100 buc., respectiv 300 buc., cu livrare în anul 2023.

S. TOHAN S.A., ca operator român de produse militare, este obligat să îndeplinească împreună cu C.N. ROMARM S.A. obligații de offset, obligații pe care nu le poate realiza. S-au făcut solicitări la Ministerul Economiei de scoatere a operatorilor români de sub incidența obligațiilor de offset. Ca urmare, la orice licitație cu importuri de peste 2.000.000 euro, S. TOHAN S.A. este obligată să facă offset prin documentația de licitație și se va afla în imposibilitatea îndeplinirii acestei obligații, deoarece nu există posibilitatea de a se asigura materia primă energetică de la furnizori români, ci numai din import.

În conformitate cu Contractul subsecvent nr. 2/2022 la Acordul Cadru de Furnizare nr. 17/1/043-M/2021 încheiat între M.Ap.N. prin UM 02550 București și C.N. ROMARM S.A., filiala S. TOHAN S.A., prin încheierea Contractului de vânzare – cumpărare nr. C1.444/28.12.2022, se obligă să execute și să furnizeze 300 buc. Lovituri reactive 122 mm cu proiectil exploziv cu bătaie mărită, cu termen limită de livrare 19.10.2023, către UM 02041 Murfatlar 100 buc. și UM 01489 Jucu, 200 buc. În vederea realizării contractului, S. TOHAN S.A., prin C.N. ROMARM S.A., a încheiat Comanda C.2B/83/12.04.2022 cu ROXEL Franța, pentru execuția unui număr de 330 buc. Motoare rachetă PHENIX-R, cu termene de livrare etapizate, respectiv 110 buc. în luna Septembrie 2023, 110 buc. în luna Octombrie 2023, 110 buc. în luna Noiembrie 2023, contract modificat cu Addendum nr.1 referitor la condițiile de plată. Datorită nerespectării termenelor de livrare a motoarelor de către firma Roxel, S. TOHAN S.A. nu a putut respecta termenul limită de livrare a produselor către M.Ap.N., existând riscul calculării de penalități.

Prima livrare de 100 buc. motoare PHENIX -R de la firma Roxel a avut loc în luna februarie 2024. Testarea lotului s-a efectuat conform Planului de Testare Evaluare de Recepție nr. 54/359/12.09.2023. Activitățile de tragere pentru produs au fost executate conform Planului activităților de efectuare a tragerilor cu lovitura reactivă 122 mm cu proiectil exploziv cu bătaie mărită nr. 54/88/06.03.2024. De asemenea, în anul 2024 S TOHAN S.A. a întocmit Procedura de verificare prin tragere a loviturii reactive 122 mm cu proiectil exploziv, cu bătaie mărită în Poligonul Capu Midia, nr.5.4/90/06.03.2024, care stă la baza efectuării recepției. În urma testărilor a fost întocmit un Raport de testare de către comisia de testare, evaluare, recepție prin care comisia declară că lotul nu îndeplinește condițiile din fișa de produs. Reprezentantii S TOHAN SA nu au semnat acest raport. UM 02550 București a transmis în data de 15.04.2024 faxul nr. A3/4230 prin care lotul se respinge în baza art. 12.9 din contract. Propunerea lor este de înlocuire a produselor respinse sau de a face toate modificările necesare pentru ca produsele să corespundă cu propunerea tehnică și cu cerințele din caietul de sarcini. S. TOHAN S.A. a transmis CN ROMARM SA adresa nr. 54/160/16.04.2024 prin care propune următoarele moduri de rezolvare: - admiterea lotului în regim derogatoriu, - rezilierea contractului. Conform prevederilor contractuale, loturile respinse sunt puse la dispoziția societății cu obligația ca vânzătorul să înlocuiască produsele respinse sau de a face reparațiile necesare pentru a aduce produsele în parametrii solicitați în Fișa de achiziție, conform Tx – 468 întocmit de societate. Astfel, în anul 2024 societatea a înregistrat penalitățile datorate nerespectării termenului de livrare, în valoare de 5.783.078,70 lei. Deoarece, S. TOHAN S.A. împreună cu C.N. ROMARM S.A. nu au găsit nicio modalitate de a promova aceste loturi în regim derogatoriu și ca urmare a discuțiilor CN ROMARM SA cu reprezentanții achizitorului, societatea a întocmit un Plan de măsuri privind identificarea unor soluții de rezolvare a blocajului referitor la livrarea produselor contractate, cu nr. 5/402/14.02.2025, document avizat și de către CA al societății. În anul 2025 societatea a livrat cantitatea de 182 buc. produse, iar diferența de 118 buc. urmează să fie livrate în perioada următoare, acestea fiind respinse la testele dinamice. De asemenea, s-au calculat și achitat penalități aferente cantității de produse livrate în sumă de 6.025.248,60 lei, conform facturii fiscale CNR 2025/990 din 10.12.2025. Pentru diferența de 118 buc. aferentă C.S. nr. 2/2022 la A.C. nr. 17/1/043-M/2021, societatea a înregistrat în evidența contabilă la data de 31.12.2025 suma de 4.230.671,35 lei, reprezentând penalități pentru depășire termen de livrare, conform prevederi contractuale.

14. Începând cu anul 2019 s-a trecut la asimilarea în fabricație a grenadei fumigene 76 mm în societatea noastră, produs performant, competitiv, care va fi realizat ca urmare a colaborării dintre firma DIEHL Germania și S. TOHAN S.A, în cadrul programului național de Offset, ca obligații ale firmei Eurospike (DIEHL) către statul român. La ultimul Comitet Director care a avut loc la C.N. ROMARM S.A. în trimestrul I 2022, unde au participat reprezentanți ai S. TOHAN S.A., C.N. ROMARM S.A., EuroSpike și DIEHL Defence, a reieșit că obligațiile EuroSpike privind asigurarea de contracte de grenade fumigene 76 mm executate în S. TOHAN S.A. expiră în septembrie 2022. Au comunicat că intenționează să solicite o prelungire de 3 ani privind perioada de execuție a acestor obligații de offset (4 milioane de euro) către O.C.A.T.S. S-a încheiat

ETR EUS POF 010404 în valoare de 470.000 euro care prevede execuția pe stoc de grenade ce urmează a fi vândute de DIEHL Defence diverșilor clienți.

S-au emis comenzi pentru 2.000 buc. grenade fumigene 76 mm, cu livrare în anul 2023, în valoare de 116.000 euro. Pentru finalizarea obligațiilor de offset pe care le au, EuroSpike a depus la O.C.A.T.S. dosarul pentru obținerea cerințelor aferente. A solicitat ca S. TOHAN S.A. în calitate de beneficiar să confirme valoarea transferului de tehnologie (ToT) în valoare de 1.203.406,6 euro. Având în vedere indicațiile O.C.A.T.S. transmise prin scrisoarea nr. 879/18.05.2018, obligația S. TOHAN S.A. în calitate de beneficiar prevede o declarație pe proprie răspundere prin care să confirmăm că tehnologia a fost transferată integral și cu succes, document ce a fost transmis la O.C.A.T.S.

EuroSpike solicită în continuare confirmarea valorilor acțiunilor cuprinse în ToT, lucru pe care S. TOHAN S.A. nu are competența de a-l face. Având în vedere precedentul luat de către DIEHL Defence care a angajat un auditor extern pentru auditarea valorilor de transfer în cadrul obligațiilor de offset avute față de statul român, s-a discutat cu DIEHL Defence și EuroSpike să procedeze similar.

Prin Informarea nr. 31/251/04.10.2022 s-a prezentat Consiliului de Conducere al societății impactul costurilor pe comenzile ce se vor executa în obiectivul Diehl. Având în vedere că în luna august 2022 s-a lansat o comandă internă pentru execuția a 1.200 buc. Grenada fumigenă 76mm, au fost înregistrate în evidența contabilă echipamentele și transferul tehnologic primit de la Diehl conform contractului de donație și urmează ca utilajele să se amortizeze conform perioadelor înscrise pe Procesele verbale de punere în funcțiune, iar transferul tehnologic pe o perioadă de 5 ani.

Impactul asupra costurilor pe comenzile ce se vor executa va fi următorul:

- Proces verbal de punere în funcțiune a mijlocului fix nr. 14292 din data de 27.02.2020 – Instalație de asamblare, vopsire și încărcare grenadă fumigenă, valoare: 4.377.945 lei, durată amortizare: 25 ani , amortizare lunară: 14.593,15 lei.
- Proces verbal de punere în funcțiune a mijlocului fix nr. 14293 din data de 27.02.2020 – Instalație de verificare și testare grenadă fumigenă, valoare: 2.118.480 lei, durată amortizare: 12 ani, amortizare lunară: 14.711,67 lei.
- Proces verbal de punere în funcțiune a mijlocului fix nr. 14294 din data de 27.02.2020 – Sistem de lansare grenadă fumigenă, valoare: 255.668 lei, durată amortizare: 12 ani, amortizare lunară: 1.775,47 lei.
- Costuri suplimentare (amortizare) generate de investițiile la clădirile Diehl.

Deoarece, până la acest moment, nu a fost îndeplinită de către Diehl obligația de offset privind asigurarea cu comenzi în valoare de 800.000 euro/an timp de 5 ani, există riscul generării de costuri pe perioadele în care nu se execută produsele și înregistrarea de pierderi de către societate.

Cu Hotărârea CC nr. 19/04.10.2022 s-a luat act de informare, precizându-se că se va emite o decizie de numire a unei persoane responsabile cu urmărirea și desfășurarea Contractului de donație pentru ETRnr. EUSPOF -01-04-00 încheiat cu Diehl Defence, care va analiza documentele, ulterior urmând a se lua o decizie privind aspectele prezentate.

15. Colaborarea cu firma Weizmann Ariana & Partners a început în iunie 2021 pentru demararea unei acțiuni de opoziție la cererea de marcă similară TOHAN depusă spre înregistrare la Oficiul European de către firma BELLAFOR SRL București. În urma discuțiilor purtate cu reprezentanta firmei Weizmann Ariana & Partners s-a constatat că S TOHAN SA are un punct vulnerabil, care poate să afecteze negativ activitatea societății. Acesta este faptul că S TOHAN SA nu are înregistrată marca TOHAN nici pe plan național, nici pe plan european, drept urmare a fost declanșată încă o acțiune și anume înregistrarea mărcii TOHAN pe plan european. Acțiunile au fost prezentate în ședința Consiliului de Administrație din data de 22.12.2021.

În timpul pregătirii documentației pentru susținerea acțiunii de înregistrare marcă, s-a constatat că firma BELLAFOR SRL București are înregistrată marca TOHAN pe plan național din anul 2016. Prin urmare s-a discutat cu firma Weizmann Ariana & Partners oportunitatea declanșării unei **acțiuni de anulare a mărcii naționale TOHAN, nr. depozit M 2016 03659.**

STADIUL DERULĂRII ACȚIUNILOR

I. Opoziție la cererea de marcă similară TOHAN depusă spre înregistrare la Oficiul European de către firma BELLAFOR SRL București: marcă „TOHAN” nr.018483136.

Acțiunea a început în anul 2021.

Principalele etape parcurse:

- Oficiul European a emis decizia de respingere a opoziției și de admitere a mărcii la înregistrare – 15.09.2023
- S Tohan SA a formulat Apel
- Oficiul european a respins prin Decizia din 28 noiembrie 2024 apelul formulat de S Tohan SA fără să ia în considerare decizia în favoarea S Tohan SA a Tribunalului București privitor la anularea mărcii naționale TOHAN deținută de BELLAFOR

Principalele motive invocate de către EUIPO pentru respingerea opoziției au fost neîndeplinirea condițiilor cumulative cerute de Articolul 8(4) și Articolul 8(1)(b) EUTMR:

- a. Lipsa utilizării semnificative a mărcii TOHAN în comerț
- b. Dovezi insuficiente pentru utilizare continuă și semnificativă
- c. Lipsa recunoașterii ca marcă bine-cunoscută în România
- d. Trecerea timpului și pierderea drepturilor
- e. Inadmisibilitatea acuzațiilor de rea-credință în cadrul opoziției.

Astfel, decizia de respingere a opoziției și de admitere a mărcii la înregistrare din 15.09.2023 rămâne valabilă iar S Tohan SA este obligată să suporte costurile de reprezentare a aplicantului în ambele proceduri (opoziție și apel), totalizând 850 euro.

Marca TOHAN a fost înregistrată și publicată la data de 17.04.2025, titular Ciprian GAȚU, care a preluat acțiunea de la BELLAFOR înainte de apelul formulat de S Tohan SA prezentat mai sus.

În urma consultărilor cu firma Weizmann Ariana & Partners reprezentanta S Tohan SA, s-a inițiat o procedură de anulare împotriva mărcii europene TOHAN 018483136 titular Ciprian GAȚU, invocând reaua-credință.

I.A Anulare Marcă europeană TOHAN 018483136

S-au parcurs următorii pași, conform procedurii:

- S-a depus solicitarea de anulare a mărcii europene TOHAN 018483136.
- S-a depus dosarul cu argumentație și documente justificative.
- Cererea de anulare a fost declarată admisibilă de către EUIPO. Cererea a fost comunicată titularului mărcii contestate, care are termen până la 21 august 2025 pentru a depune observații.
- Titularul mărcii nu a transmis observații la argumentele S Tohan SA, în termenul menționat. În lipsa acestora, EUIPO va decide în baza dovezilor existente în dosar.
- EUIPO a respins în totalitate cererea de anulare a mărcii (Decizie EUIPO din 27/01/2026).
- Motivul central reținut de Oficiu este legat de faptul că producția de biciclete sub marca „TOHAN” a fost abandonată definitiv în anul 2005, iar din acel moment utilizarea mărcii pentru aceste produse a încetat. EUIPO a considerat că drepturile asupra unei mărci neînregistrate sau considerate bine-cunoscute sunt indisolubil legate de utilizarea efectivă a semnelui și că dreptul Uniunii Europene nu recunoaște o protecție perpetuă întemeiată exclusiv pe utilizare istorică. Chiar dacă există un interes nostalgic limitat din partea unui segment restrâns de public, Oficiul a concluzionat ca nu a fost demonstrată existența unei părți semnificative a publicului relevant care, la momentul depunerii mărcii UE în 2021, să asocieze în mod actual marca „TOHAN” cu TOHAN S.A.
- În ceea ce privește reaua-credință, Oficiul a subliniat că simpla cunoaștere a unui semn istoric nu este suficientă pentru a fundamenta o astfel de concluzie și că practica revitalizării unor mărci din perioada comunistă este, în principiu, considerată legitimă din punct de vedere comercial, atât timp cât este însoțită de o intenție reală de utilizare.

S Tohan SA va suporta costurile fixate la 450 euro. Se poate face apel. Termenul apelului este 26.03.2026. Taxe pentru depunerea apelului este 720 euro.

- A fost depus apelul la data de 23.03.2026. Următorul termen legal, pentru depunerea motivelor de apel, este stabilit pentru data de 25.05.2026.

COSTURILE acțiunii derulate până în prezent sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Nr. Crt.	Serviciul	Valoare cu TVA, lei	Factură proformă	Ordin de plată
1.	Întocmire documentație dosar anulare marcă EU TOHAN 018483136-1	6.514,89	20250112/ 12.02.2025	341/ 12.03.2025
2.	Întocmire documentație dosar anulare marcă EU TOHAN 018483136-1	6.515,25	20250294/ 17.04.2025	552/ 17.04.2025
3.	Taxă depunere documentație dosar anulare marcă EU TOHAN 018483136 și traducere documente	5.334,02	20250375/ 29.05.2025	728/ 06.06.2025
4.	- analiză detaliată a deciziei EUIPO și pregătirea strategiei de apel, redactarea și depunerea notificării de apel; - taxe legale apel EUIPO	7.735,31	20260135/ 18.03.2026	218/ 23.03.2026
TOTAL		26.099,47		

II. Înregistrarea mărcii TOHAN pe plan european.

Acțiunea a demarat în anul 2021.

Principalele etape parcurse:

- A fost depusă o opoziție de către BELLAFOR SRL București.

- Reprezentanții S TOHAN SA, Weizmann Ariana & Partners, au solicitat suspendarea opoziției invocând existența dosarului de acțiune din instanța din România prin care S TOHAN SA solicită anularea mărcii înregistrate de BELLAFOR.

- În urma Hotărârii nr.908/2023 din 10.08.2023 prin care Instanța (Tribunalul București) a dispus anularea mărcii naționale individuale TOHAN nr. M 2016 03659/2016 înregistrată pentru produsele din clasa 12 și radierea înregistrării mărcii din Registrul Mărcilor din România a fost reluată procedura.

-Oficiul European a procedat la admiterea definitivă a înregistrării mărcii și a înscris înregistrarea în Gazeta mărcilor, cu valabilitate 10 ani, respectiv 27.03.2035.

Pe durata următorilor 10 ani, în calitate de titular al mărcii S TOHAN SA are dreptul să interzică oricărui terț să folosească în activitatea lor comercială un semn identic sau asemănător cu marca TOHAN.

Titularul mărcii poate cere instanței judecătorești competente să interzică terților să folosească, în activitatea lor comercială, fără consimțământul său:

- 1) un semn identic mărcii, pentru produse sau servicii identice celor pentru care marca a fost înregistrată;
- 2) un semn pentru care, datorită faptului că este identic sau asemănător cu o marcă și din cauză că produsele sau serviciile cărora li se aplică marca sunt identice sau similare, există un risc de confuzie în percepția publicului, incluzând riscul de asociere între semn și marcă;
- 3) un semn identic sau asemănător cu marca, pentru produse sau pentru servicii diferite de cele pentru care marca este înregistrată, când aceasta din urmă a dobândit un renume în România și dacă folosirea fără drept a semnelui ar fi în detrimentul caracterului distinctiv al mărcii ori în detrimentul renumelui acesteia.

Costul total al acțiunii: 25.262,44 lei

II.A Recuperarea cheltuielilor

Deoarece decizia de respingere a opoziției nu a fost contestată de către BELLAFOR SRL, oponentul a fost obligat la plata cheltuielilor în valoare de 300 euro.

III. Decăderea și anularea mărcii naționale TOHAN, nr. depozit M 2016 03659, marcă deținută de BELLAFOR SRL București

Instanța (Tribunalul București) a dispus prin Hotărârea nr. 908/2023 din 10.08.2023, definitivă prin neapelare la 09.08.2024 (Anexa 1), următoarele:

- Respinge cererea de decădere
- Admite cererea de anulare a mărcii naționale individuale TOHAN nr. M 2016 03659/2016 înregistrată pentru produsele din clasa 12 și radierea înregistrării mărcii din Registrul Mărcilor din România la rămânerea definitivă a hotărârii. Obligă pârâta la plata sumei de 18.300 lei, reprezentând cheltuieli de judecată, constând în onorariu avocat și taxă judiciară de timbru.

S-a demarat acțiunea de recuperare a cheltuielilor de judecată.

Costul total al acțiunii: 32.782,51 lei

III.A Recuperarea cheltuielilor de judecată

S-au parcurs următorii pași:

- S-a încheiat Contractul de asistență juridică nr.3797118 din data de 19.02.2025 cu Cabinetul individual de avocat Oana Anghel cu obiectul:

„Obiectul contractului îl reprezintă asistența juridică și reprezentarea în fața executorului judecătoresc pentru recuperarea cheltuielilor de judecată dispuse în dosarul nr. 26224/3/2022, soluționat pe rolul Tribunalului București, în sarcina pârâtei BELLAFOR SRL.”

COSTURI până la această dată:

Nr. crt.	Serviciul	Valoare cu TVA, lei	Factură fiscală	Ordin de plată
1.	Servicii juridice	1.190,00	A 265	267/ 28.02.2025
2.	-Cval. onorariu în dosar execuțional nr.290/07.03.2025 deb BELLAFOR SRL - parțial - Cval taxă judiciară de timbru în dosar execuțional nr.290/07.03.2025 deb BELLAFOR SRL	377,00	Seria ABC nr.1272/ 07.03.2025	400/ 25.03.2025

Toate documentele la referitoare la derularea acțiunilor, se află la Atelier Proiectare Documentații și Tehnologii Încărcare.

16. Colaborarea cu firma Weizmann Ariana & Partners a început în iunie 2024 pentru demararea unei acțiuni de opoziție la cererea de marcă similară MOBRA depusă spre înregistrare la Oficiul European de către Răzvan BEȘCHEA, în urma Hotărârii nr. 11/19.06.2024 a Consiliului de Administrație al S Tohan SA.

S TOHAN SA nu mai are înregistrată marca MOBRA pe plan național, drept urmare a fost declanșată încă o acțiune, și anume înregistrarea mărcii MOBRA pe plan european.

STADIUL DERULĂRII ACȚIUNILOR

I. Opoziție la cererea de marcă similară MOBRA depusă spre înregistrare la Oficiul European de către Răzvan BEȘCHEA la data de 02.04.2024; nr. dosar 019007471

S-au parcurs următorii pași, conform procedurii:

- a fost depusă opoziția la Oficiul european, nr.003219961 din 08.07.2024;
- a fost transmisă Notificarea nr. 3224/24.07.2024 firmei MILCEV BURBEA INTELLECTUAL PROPETYOFFICE reprezentantă a dl. Răzvan BEȘCHEA; nu s-a primit răspuns în termenul legal. Conform procedurii, dacă nu se soluționează conflictul urmează depunerea dosarului de opoziție;
- au fost depuse observații pe motive absolute – inducere în eroare a consumatorului cu privire la originea produselor;
- Se lucrează la întocmirea motivelor opoziției. Dosarul trebuie depus până la 29.11.2024;
- S-a depus solicitare pentru prelungirea datei de depunere a dosarului cu motivele opoziției, cu două luni;
- S-a depus documentația motive detaliate în fapt și în drept, opoziție;
- Termenul acordat solicitantului acestei mărci pentru a răspunde opoziției s-a prelungit până la 18 iunie 2025, la cererea acestuia.
- Răzvan Beșchea prin SCPI Milcev Burbea a depus răspunsul la opoziția formulată de S Tohan SA.
- EUTM a stabilit data de 09.09.2025 pentru ca S Tohan SA să transmită observații la răspunsul lui Răzvan Beșchea prin SCPI Milcev Burbea. Termenul a fost prelungit până la 09.11.2025 la cererea Weizmann (S Tohan SA).
- S-au transmis observații în replică la poziția depusă de partea adversă.
- Oficiul european a respins opoziția formulată de S Tohan SA (Decizie EUIPO din 04/03/2026), considerând că:
 - Probele depuse nu demonstrează că mărcile invocate MOBRA beneficiau de un caracter notoriu la data depunerii cererii contestate (02.04.2024). Deși s-a recunoscut relevanța istorică a mărcii și popularitatea acesteia în perioada 1970–1990, EUIPO a apreciat că nu există dovezi suficiente privind gradul actual de recunoaștere în rândul publicului larg din România;
 - Probele prezentate sunt insuficiente pentru a demonstra că mărcile au fost utilizate în cursul tranzacțiilor comerciale cu o importanță mai mare decât locală înainte de data relevantă (02.04.2024) și pe teritoriul relevant (România). S-a reținut că utilizarea mărcii a încetat în mod efectiv, iar eventualele vânzări ulterioare sau interesul manifestat de colecționari nu constituie o utilizare reală în comerț de natură să susțină drepturi opozabile.

S Tohan SA va suporta costurile fixate la 300 euro. Se poate face apel. Termenul apelului este de două luni de la comunicare. Costul apelului 720 euro.

Reprezentantul legal al S Tohan SA în această acțiune, firma Weizmann Ariana & Partners, consideră că „*există argumente relevante care pot fi valorificate într-un eventual apel. In mod particular, ne vom concentra în apel pe evidențierea unei carențe esențiale a deciziei, respectiv analiza insuficienta și necorespunzătoare a temeiului întemeiat pe art. 8(4) EUTMR*”. Analiza completă este prezentată în anexă.

COSTURI până la această dată:

Nr. Crt.	Serviciul	Valoare cu TVA, lei	Factură fiscală	Ordin de plată
5.	- Întocmire și transmitere notificare încălcare drept anterior – marcă EU MOBRA 019007471 - Întocmirea opoziției în drept, în conformitate cu legislația în vigoare, depunerea acesteia și monitorizarea procedurii în fața Oficiului - taxe legale	7.811,55	20240434/ 27.06.2024	959/ 26.06.2024
6.	- formulare și depunere observații pe motive absolute – inducere în eroare a consumatorului cu privire la originea produselor	7.815,16	20240579/ 30.08.2024	1301/ 29.08.2024
7.	- întocmire motive detaliate în fapt și în drept, opoziție dosar marcă similară EU MOBRA, prelucrare documente de utilizare	11.069,45	20240706/ 17.10.2024	1518/ 16.10.2024
8.	- întocmire motive detaliate în fapt și în drept, opoziție dosar marcă similară EU MOBRA, prelucrare documente de utilizare – part.2	3.971,21	20241007/ 11.02.2025	169/ 10.02.2025
9.	- întocmire și depunere punct de vedere în replica răspunsului la opoziție a părții adverse	13.506,02	20241454/ 12.08.2025	1083/ 11.08.2025
TOTAL		44.173,39		

II. Înregistrarea mărcii MOBRA pe plan european de către S Tohan SA

S-au parcurs următorii pași:

- Verificarea disponibilității mărcii;
- Stabilirea protecției și individualizarea claselor NISA;

- Depunere cerere de înregistrare la Oficiul European;
- S-a primit confirmarea depunerii cererii la Oficiul European și a fost înregistrată: **marcă „MOBRA” nr.019068891**
- S-a plătit taxa pentru examinare;
- S-a admis marca spre înregistrare; S-a plătit taxa pentru publicare spre opoziție;
- A fost depusă opoziție de către **Răzvan Beșchea** la data de 02.12.2024
- Oficiul european a admis opoziția și a transmis:
 - perioada pentru cooling-of: 17.02.2025,
 - data limită de depunere a dosarului cu argumentele opoziției de către opozant: 17.04.2025
 - data limită de formulare răspuns la opoziție de către S TOHAN SA: 17.06.2025.
- Procedura de opoziție a fost suspendată de către EUIPO la cererea oponentului. Motivul suspendării: dreptul anterior invocat de oponent respectiv marca EUTM 019007471 este la rândul său sub incidența unei opoziții, ceea ce afectează validitatea dreptului invocat de oponent.

Ce urmează:

După finalizarea procedurii care a generat suspendarea, EUIPO va relua analiza și va acorda un termen de 2 luni pentru a formula eventuale observații, dovezi și argumente.

COSTURI până la această dată:

Nr. Crt.	Serviciul	Valoare cu TVA, lei	Factură fiscală	Ordin de plată
1.	- Verificare disponibilitate marcă MOBRA la nivel european - stabilire protecție marcă - Individualizare clase Nisa	4.435,72	20240515/ 31.07.2024	1155/ 31.07.2024
2.	Întocmire documentație conform solicitărilor legislative; depunere și înregistrare cerere la Oficiul European – marca MOBRA	3.997,38	20240554/ 16.08.2024	1221/ 14.08.2024
3.	Taxă depunere și examinare marcă combinată EU, MOBRA, aferentă solicitării de înregistrare marcă MOBRA la nivel european, acțiune aprobată de Consiliul de Administrație al S Tohan SA.	4.229,09	20240564/ 22.08.2024	1223/ 21.08.2024
4.	Publicare cerere marcă MOBRA 019068891 spre opozabilitate față de terți.	2.219,65	20240618/ 17.09.2024	1365/ 16.09.2024
TOTAL		14,881.84		

Toate documentele referitoare la derularea acțiunilor, se află la Atelier Proiectare Documentații și Tehnologii Încărcare.

17. Prin Procesul Verbal de constatare a depășirii concentrațiilor maxime admise ale poluanților din apele uzate evacuate, seria BV, nr.10024, încheiat în data de 08.06.2022, de către reprezentantele S.G.A. Brașov, s-a constatat faptul că S. TOHAN S.A. a deversat ape insuficient epurate în pâraul Bârsa în 03.11.2021 – 15.03.2022 – 12.04.2022, depășind limitele maxime admise ale indicatorilor cadmiu și azotiți din Autorizația de Gospodărire a Apelor, fiind sancționată cu suma de 4.626.908,40 lei, reprezentând penalități calculate pentru abaterea constatată pentru fiecare poluant a cărei concentrație depășește limitele admise.

Sanctiunea a fost dictată în baza anexei la P.V. nr. 10024/08.06.2022 pentru calculul penalităților aplicate pentru depășirea concentrațiilor maxime admise ale poluanților din apele uzate evacuate.

Împotriva procesului verbal seria BV, nr.10024 s-a introdus plângere contravențională la Judecătoria Zărnești, în conformitate cu prevederile art.6, pct.7, din Anexa nr.3 la O.U.G. nr.107/2002, privind înființarea Administrației Naționale "Apele Române", cu modificările și completările ulterioare, care face obiectul dosarului nr. 2152/338/2022, solicitând, în principal, anularea acestuia, în secundar, diminuarea penalității sau aplicarea unui avertisment.

Dosarul a parcurs faza de fond, la data de 27.10.2022, soluție ce a fost amânată pentru data de 11.11.2022, ulterior și aceasta fiind amânată pentru data de 14.11.2022.

Din păcate, rezultatul nu a fost unul favorabil, și anume, s-a respins plângerea contravențională formulată de S. TOHAN S.A., drept consecință procesul verbal seria BV nr.10024 este legal și temeinic întocmit.

Prin Hotărârea nr.13/27.12.2022 a A.G.O.A. Tohan S.A. s-a aprobat achiziționarea unui serviciu de asistență juridică pentru formularea și susținerea căii de atac legale împotriva Sentinței civile nr. 1544/14.11.2022, pronunțată de Judecătoria Zărnești, în dosarul nr. 2152/338/2022.

În acest sens, s-a încheiat contractul de asistență juridică seria BV nr.183865/29.12.2022 reprezentat de Cabinet de Avocat Adrian Rusu.

S-a înregistrat cererea de apel, formulată de către Cabinetul de Avocat Adrian RUSU.

Primul termen de judecată, în faza de apel, a fost stabilit pentru data de 13.10.2023. La acest termen, pronunțarea a fost amânată pentru data de 26.10.2023, ulterior pe data de 09.11.2023, iar apoi pe data de 23.11.2023.

La data de 23.11.2023, prin Sentința civilă nr. 1499/23.11.2023 s-a dispus rejudecare la prima instanță sau la instanța competentă.

La momentul actual dosarul se află din nou pe rolul Judecătoriei Zărnești sub nr. 2152/338/2022*, la care s-a acordat primul termen de judecată în data de 10.10.2024.

La termenul din data de 10.10.2024, judecătorul cauzei a formulat o cerere de abținere, ulterior cauza a fost repartizată altui complet de judecată, stabilindu-se termen, în data de 14.01.2025.

La termenul din data de 14.01.2025, s-au depus o serie de înscrisuri și s-a acordat un nou termen de judecată, în data de 10.06.2025. La acest termen s-a amânat termenul până în data de 28.10.2025 prin cerere depusă de apărător pentru studierea înscrisurilor. La termenul din 28.10.2026 s-au administrat noi probe și s-a acordat un nou termen pentru studierea documentelor, termenul fiind acordat în data de 27.01.2026. La termenul din 27.01.2026 s-au audiat martorii și s-a solicitat un nou termen pentru studierea noilor documente, termenul fiind stabilit la 31.03.2026.

18. În urma rămânerii definitive și irevocabile a Sentinței Civile nr. 600/C/06.08.2022 pronunțată de Tribunalul Brașov în dosarul nr. 3494/62/2016, S. TOHAN S.A. a fost obligată să achite reclamantului Cos Târgoviște următoarele sume:

- 153.380,21 lei, cu titlu de despăgubiri materiale;
- 367.478,74 lei, cu titlu de dobândă legală, pentru perioada cuprinsă între data de 19.12.2003 – 16.07.2020 și, în continuare, până la data achitării efective;
- 8.720,00 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată.

Menționăm faptul că inițial, prin cererea de chemare în judecată, Cos Târgoviște a solicitat următoarele sume:

- 1.002.559,42 lei, reprezentând prejudiciul efectiv, constând în contravaloarea materialelor și manoperei aferente reparațiilor, pentru repunerea în funcțiune a cuptoarelor electrice avariate, în urma exploziei din anul 2003, din secția Oțelărie Electrică nr.2;
- 573.928,00 USD, reprezentând beneficiul nerealizat, constând în pierderile de producție și vânzări, înregistrate pe perioada staționării cuprinse între data de 18 Decembrie 2003 – 04 Ianuarie 2004;
- 5.100,00 lei, reprezentând cheltuieli juridice către stat în sumă de 1.600 lei și 3.500 lei cheltuieli cu expertizele judiciare efectuate în dosarele penale;
- dobânda legală, datorată pentru perioada cuprinsă între data de 18 Decembrie 2003 până la data plății efective.

De-a lungul derulării litigiului, la diferite niveluri juridice, societatea noastră a reușit diminuarea substanțială a sumei inițiale solicitate, până la valorile menționate în cuprinsul Sentinței civile nr. 600/C/06.08.2022 pronunțată de Tribunalul Brașov în dosarul nr. 3494/62/2016.

În acest sens, Cos Târgoviște – societate în reorganizare, a formulat cererea de plată nr. 1089/29/09.2022, în conformitate cu sumele mai sus menționate, adăugându-se și suma de 48.867,82 lei cu titlu de dobândă legală, pentru perioada cuprinsă între 16.07.2020 – 29.09.2022, pe 806 zile de întârziere și, în continuare, până la data achitării efective a sumei.

Prin extrasul din Hotărârea nr. 22/07.11.2022 a Consiliului de Administrație al S. TOHAN S.A s-a decis propunerea unei eșalonări a debitului principal, respectiv 153.380,21 lei, în 10 rate egale.

La propunerea noastră de eșalonare, înregistrată la Maestro SPRL Filiala București sub nr.1274/21.11.2022, a fost remis răspunsul nr.1278/22.11.2022 prin care se stipulează faptul că Maestro SPRL Filiala București nu este de acord cu propunerea noastră, timp în care creanța s-a majorat, ajungând la valoarea de 581,296,38 lei.

Maestro SPRL Filiala București, ne relatează faptul că până la data de 18.11.2022 nu au primit o ofertă de eșalonare și în acest sens a fost transmisă cerere de punere în executare silită a debitului total în valoare de 581.296,38 lei, la care se vor adăuga cheltuielile de executare silită.

S. Tohan S.A. a întocmit un nou Acord de eșalonare, având nr. 1/230/28.11.2022, pentru suma de 529.578,95 lei precizată în Sentința Civilă nr. 600/C/06.08.2022 pronunțată de Tribunalul Brașov în dosarul

nr. 3494/62/2016, acord agreeat de către Maestro SPRLFiliala București, conform adresei nr. 1343/09.12.2022.

Conform Hotărârii C.A. nr. 22/07.11.2022 au fost constituite provizioane pentru litigii în valoare de 529.578,95 lei, care s-au reluat la venituri pe măsura efectuării plăților.

S. TOHAN S.A. a achitat și pe parcursul anului 2025 sumele cuprinse în Acordul de eșalonare.

19. Prin Informarea nr. 31/274/28.10.2022 s-a solicitat o hotărâre a Consiliului de Conducere al societății cu privire la modalitatea de înregistrare a utilajelor achiziționate pentru punerea în funcțiune a liniei de producție Lovitura reactivă de 122 mm.

Utilajele achiziționate pentru linia de producție pentru Lovitura reactivă de 122 mm sunt înregistrate în contul 231 "Imobilizări corporale în curs de execuție", până la momentul în care aceste utilaje vor genera venituri pentru societate, în contrapartidă cu cheltuielile care vor fi decontate pe comenzile ce vor fi executate în acel obiectiv, conform destinației aprobate.

Aceste utilaje sunt:

1	2021/02	PRESA HIDRAULICA 250 TF	26591	Buc	1	810,900.00
2	2022/05	INSTALATIE GĂTUIRE NECKING-IN	26608	Buc	1	9,349,785.50
3	2024/11	INSTALAȚIE RĂCIRE NECKING-IN Comanda de investiții încheiată care se încarcă pe nr.Inv. 26608	26608			34.124,94
TOTAL						10,194,810.44

La momentul punerii în funcțiune a unui utilaj sau a majorării valorii unui obiectiv reabilitat, acesta generează cheltuieli cu amortizarea, iar costurile care nu concură la realizarea produselor aflate pe flux nu pot fi descărcate pe comenzile respective, acestea trebuind să se încadreze în costurile planificate. Generarea de costuri, fără a avea în contrapartidă venituri, va conduce la afectarea rezultatului financiar al societății prin înregistrarea de pierdere contabilă și neîncadrarea în costurile antecalculate ale produselor aflate pe fluxul de fabricație.

Consiliul de Conducere a luat act de informare și a hotărât în Hotărârea nr. 21/31.10.2022 că aceste utilaje vor rămâne înregistrate în cont 231 "Imobilizări în curs de execuție" până la momentul în care aceste utilaje vor genera venituri pentru societate prin executarea de comenzi care să conducă la utilizarea lor la capacitate normală, în condiții de eficiență economică (lot minim 1.000 buc/lunar).

20. Având în vedere că în data de 31.03.2023 A.N.R.S.P.S. a transferat la UPS Dragomirești S.A. cantitatea de 362,47135 tone materiale și că a rămas pe stoc cantitatea de 70,00165 tone materiale, la un preț de 106,95 lei/tonă/lună, fără TVA, S.TOHAN S.A. a transmis adresa nr. 41/163/20.04.2023 prin care s-a comunicat faptul că în aceste condiții societatea nu își mai poate permite din punct de vedere financiar să suporte cheltuielile cu Depozitul Gheorgheni. Astfel, s-a solicitat analiza situației de către A.N.R.S.P.S. și comunicarea unui punct de vedere cu privire la: - creșterea capacității de materiale depozitate la Depozitul Gheorgheni, - creșterea tarifului de depozitare, deoarece materialele transferate la UPS Dragomirești vor fi retrase în maxim 3 luni, - preluarea Depozitului. Până la acest moment nu s-a primit niciun răspuns cu privire la soluțiile care se pot găsi pentru eficientizarea activității Depozitului Gheorgheni, însă, începând cu luna octombrie 2025 tariful a fost negociat de la 106,95 lei/tonă/lună la 154,33 lei/tonă/lună, tarif care nu acoperă cheltuielile de funcționare ale acestui depozit.

21. În data de 10.09.2025, au fost demarate formalitățile pentru achiziționarea Serviciilor de auditare financiară pt S TOHAN SA.

Achiziția s-a realizat prin **Procedura de Achiziție directă, prin publicarea în SEAP, Secțiunea Publicitate anunțuri**, a anunțului cu nr.**ADV1497846** din **10.09.2025** pentru atribuirea contractului de furnizare servicii având ca obiect **Servicii de auditare financiară, Cod CPV:79212100-4**, (informații disponibile și într-o secțiune dedicată a website-ului propriu al societății), în conformitate cu prevederile Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, coroborate cu H.G. nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică și în baza cerințelor cuprinse în Caietul de sarcini nr. 5843/10.09.2025.

Criteriul de atribuire a contractului de furnizare servicii având ca obiect **Servicii de auditare financiară, Cod CPV:79212100-4**, a fost "**prețul cel mai scăzut**", în condițiile îndeplinirii cerințelor din caietul de sarcini și în conformitate cu prevederile **Art. 47¹** din OUG nr.109/30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, privind respectarea profilului auditorului.

Conform Procesului Verbal nr.3/1669/06.10.2025 privind atribuirea ofertei a fost declarată **câștigătoare** firma **TVG TAX AUDIT SRL**, după aplicarea criteriului de atribuire "**prețul cel mai scăzut**" și având în vedere respectarea tuturor cerințelor din caietul de sarcini.

Cu **Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor S TOHAN SA nr. 8/31.12.2025**, a fost aprobată:

- numirea în calitate de auditor financiar extern a firmei TVG TAX AUDIT SRL, înregistrată la ORC cu nr J2012000215209; Cod de autentificare fiscală RO 29905962, cu sediul social în: Jud. Hunedoara, Municipiul Deva, B-dul Decebal, Bl. 23, Scara G, Etaj 2, Ap.85, pentru auditarea situațiilor financiare aferente anilor 2025, 2026 și 2027, și revizuirea situațiilor financiare intermediare 2026, 2027, 2028, cu o valoare contractuală de 45.000 lei / 3 ani (respectiv 15.000 lei / exercițiu financiar), fără T.V.A.
- încheierea Contractului de prestări servicii de audit financiar pe perioada a trei exerciții financiare respectiv 2025, 2026 și 2027 și revizuirea situațiilor financiare intermediare 2026, 2027, 2028, cu valabilitate până la data de 31.08.2028.

La data de de 28.01.2026 a fost încheiat **Contractul de prestări servicii de audit financiar nr. 3/106/28.01.2026**, cu firma TVG TAX AUDIT SRL pentru auditarea situațiilor financiare aferente anilor 2025, 2026 și 2027, și revizuirea situațiilor financiare intermediare 2026, 2027, 2028, cu o valoare contractuală de 45.000 lei / 3 ani (respectiv 15.000 lei / exercițiu financiar), fără T.V.A.

22. Ca răspuns la înștiințările transmise prin SPV de către ANAF privind situația obligațiilor bugetare neachitate, S TOHAN SA a trimis adrese prin care se prezintă faptul că societatea se află începând cu data de 24.04.2014 în procedura de administrare specială, conform Ordinului Ministrului Economiei nr. 516/15.04.2014 privind instituirea administrării speciale la S. TOHAN S.A., filială a Companiei Naționale Romarm S.A.

Conform prevederilor Cap.III, art. 16, alin. (5), lit. b) și c) din Legea nr. 137/2002, cu modificările și completările ulterioare, la S TOHAN S.A., societate aflată în administrare specială, se aplică următoarele măsuri excepționale:

- lit. b) "creditorii bugetari, la solicitarea administratorului special, vor ridica toate sarcinile care grevează asupra activelor societății comerciale care urmează a fi vândute, externalizate sau transferate, în scopul creșterii atractivității la privatizare, iar sumele încasate din vânzarea activelor se distribuie proporțional creditorilor bugetari care au instituit sarcinile, potrivit normelor metodologice emise în aplicarea prezentei legi",
- lit. c) "**creditorii bugetari vor suspenda**, până la transferul dreptului de proprietate asupra acțiunilor, **aplicarea oricărei măsuri de executare silită** începută asupra societății comerciale și **nu vor face nici un demers pentru instituirea unor noi astfel de măsuri**. Aceleași dispoziții sunt aplicabile și instituției publice implicate, dacă are calitatea de creditor".

De asemenea, Hotărârea nr. 577/2002, cu modificările și completările ulterioare, precizează la art. 185, lit. c), că administratorul special "va solicita creditorilor bugetari ridicarea tuturor sarcinilor ce grevează asupra activelor societății comerciale, care urmează să fie vândute, externalizate, transferate, în scopul creșterii atractivității societății comerciale la privatizare," și la lit. d) "va solicita creditorilor bugetari printr-o notificare suspendarea, până la transferul dreptului de proprietate, a tuturor măsurilor de executare silită începută asupra societății comerciale și neînceperea unor noi astfel de măsuri".

S TOHAN S.A., societate aflată în administrare specială, nu figurează în evidența contabilă cu obligații fiscale restante reprezentând impozite și/sau contribuții sociale cu reținere la sursă, a căror scadență, termen de plată s-a împlinit după data de 01 martie 2022.

Pentru obligațiile fiscale restante, reprezentând impozite și/sau contribuții sociale cu reținere la sursă anterioare datei de 01.03.2022, societatea a depus Notificarea nr. 1066/11.01.2023 privind intenția de restructurare a obligațiilor bugetare, reglementată de Capitolul I din Ordonanța Guvernului nr. 6/2019 privind instituirea unor facilități fiscale, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu prevederile OMFP nr. 2810/2019 pentru aprobarea Procedurii de aplicare a măsurilor de restructurare a obligațiilor bugetare restante, cu modificările și completările ulterioare. – acțiune care nu s-a concretizat

Infrațiunea penală de reținere și neplată a impozitelor și contribuțiilor cu reținere la sursă a venit în vigoare începând cu data de **01.03.2022**. Astfel, odată cu modificarea prin OUG nr. 130/2021 a Legii nr. 241/2005 privind prevenirea și combaterea evaziunii fiscale, S TOHAN SA, societate aflată în administrare specială, a achitat lunar obligațiile bugetare cu reținere la sursă aferente anilor 2022, 2023, 2024, 2025, conform adreselor transmise pe e-mail sau prin SPV. Ca urmare, **s-a solicitat efectuarea stingerii obligațiilor fiscale achitate conform destinației precizate în Ordinele de plată pentru impozitele și contribuțiile cu reținere la sursă declarate prin Declarația 112, începând cu anul 2022**. Plățile au fost efectuate în conturile aferente fiecărui tip de obligație fiscală.

De asemenea, s-a precizat că societatea beneficiază de **fonduri de transfer alocate de la bugetul de stat** pentru susținerea societăților din industria de apărare, considerată **sector strategic de interes național**, și repartizate de către CN ROMARM SA filialelor din cadrul companiei, fonduri care includ și reținerile la sursă, acestea fiind achitate lunar, conform ordinelor de plată transmise și declarate către CN ROMARM SA, cu respectarea procedurii interne.

Conform prevederi art. 165, alin.(7) din **Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală**, cu modificările și completările ulterioare, "Prin excepție de la prevederile alin. (1), în cazul contribuabililor care beneficiază de ajutor de stat sub formă de subvenții de la bugetul de stat pentru completarea veniturilor proprii, potrivit legii, se sting cu prioritate obligațiile fiscale aferente perioadei fiscale la care se referă subvenția, indiferent dacă plata este efectuată din subvenție sau din veniturile proprii. "

O altă problemă majoră cu care se confruntă societatea și influențează semnificativ nivelul arieratelor este calcularea de accesorii în perioada de administrare specială, în condițiile în care scopul principal este de eficientizare și revitalizare a societății. Calcularea de accesorii care ajung să depășească nivelul debitului conduce la o imagine distorsionată a societății, precum și la creșterea artificială a arieratelor, cu implicații majore și asupra gradului de colectare a creanțelor fiscale.

În anul 2025, S.TOHAN S.A. a fost supusă următoarelor controale:

Controale pe linie de SSM și SU

În data de 23.06.2025, urmare a planificărilor de efectuare a îndrumărilor și controalelor Inspectoratul Teritorial de Muncă Brașov a efectuat un control tematic la **S TOHAN S.A.** având ca obiect de control:

- Respectarea prevederilor legislației în vigoare în domeniul securității și sănătății în muncă, al supravegherii pieței și al relațiilor de muncă prevăzute în **Legea 319 din 2006** (Legea securității și sănătății în muncă), respectiv **HG 1425 din 2006** (Norme metodologice de aplicare a prevederilor legii securității și sănătății în muncă nr. 319 din 2006).

Pe timpul desfășurării controlului au fost verificate următoarele aspecte:

- stabilirea /reactualizarea datelor de identificare a unității (fișa unității);
- verificarea realizării măsurilor stabilite la controalele anterioare;
- controlul modului de comunicare, cercetare, înregistrare, raportare a accidentelor de muncă;
- controlul privind modul de respectare a prevederilor legale privitoare la repartizarea personalului în funcție de starea de sănătate;
- controlul privind modul de organizare a activității de prevenire și protecție;
- controlul privind activitatea de instruire internă în domeniul SSM;
- verificarea modului în care angajatorii asigură consultarea și participarea lucrătorilor la soluționarea problemelor referitoare la SSM;
- controlul privind identificarea pericolelor și evaluarea riscurilor de accidentare și/sau îmbolnăvire profesională pentru toate locurile de muncă;
- control prin sondaj a locurilor de muncă.

Comisia de control a constatat următoarele deficiențe:

1) SIPP nu are conducător, și implicit nu are capacitatea și aptitudinile necesare de a efectua toate activitățile de prevenție și protecție.

2) Nu s-a făcut dovada funcționării CSSM.

Constatările au fost înscrise în Procesul verbal nr.13567 din 23.06.2025.

În urma analizării deficiențelor s-au dispus următoarele măsuri:

- Desemnarea conducătorului SIPP sau apelare la SEPP și raportare la ITM Brașov până la data de 01.09.2025.

- Organizarea CSSM, actualizarea componenței și transmiterea în termenul legal a procesului verbal de ședință.

Măsura numărul 1) – societatea nu are desemnat conducător **SIPP**, nu are capacitatea și aptitudinea necesară pentru efectuarea tuturor activităților de prevenire și protecție. - a fost realizată. ITM Brașov, a fost înștiințat, conform adesei nr. 6100/24.09.2025 și nr. 23259/25.09.2025, despre înființarea SIPP și numirea unui conducător SIPP în persoana doamnei **NEGOIȚĂ VIORICA MARIANA**. Conducătorul SIPP a urmat și a absolvit cursuri de pregătire profesională, curs de 80 ore, curs Evaluator de Risc și Auditor în domeniul SSM 180 ore, diploma de licență în domeniul tehnic, are contract de muncă cu normă întreagă și are întocmită Fișa postului cu atribuțiuni specifice.

Măsura numărul 2) – angajatorul nu a făcut dovada funcționării **CSSM**.

Societatea a informat ITM Brașov, prin adresa nr. 4697 din 18.07.2025, înregistrată la ITM Brașov sub nr. 16366/31.07.2025 despre întrunirea comisiei CSSM din data de 15.07.2025, ședință încheiată cu procesul verbal nr. 1.5/6/15.07.2025, înregistrat la ITM Brașov sub nr. 16251/29.07.2025.

În cadrul întrunirii comisiei SSM au fost analizate o serie de probleme referitoare la:

- evaluarea stării de sănătate a salariaților din S.TOHAN S.A., în deplină concordanță cu prevederile legale (Legea 319/2006 și HG 1425/2006 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicarea prevederilor Legii 319, HG 355/2007, HG 1169/2011),

- Situația aprovizionării cu EIP la nivelul societății,

- Situația locurilor și condițiilor de muncă, programul de rehabilitare a halelor și clădirilor,

- Au fost purtate discuții cu partenerul social despre microclimatul din secțiile și atelierele de producție, cu implicații asupra condițiilor de muncă.

Controale pe linie economico – financiară

1. În data de 16.10.2024 societatea a primit aviz de inspecție fiscală de la ANAF Brașov nr. F-BV 860 având ca obiective:

- verificarea legalității și conformității declarațiilor fiscale și/sau operațiunilor relevante pentru inspecția fiscală, a corectitudinii și exactității îndeplinirii obligațiilor în legătură cu stabilirea bazelor de impozitare și a obligațiilor fiscale privind vărsămintele de la persoanele juridice, pentru persoanele cu handicap neîncadrate în perioada 01.01.2018 – 31.12.2023,
- verificarea respectării prevederilor legislației fiscale și contabile,
- verificarea altor aspecte relevante pentru impozitare, dacă prezintă interes pentru aplicarea legislației fiscale și contabile.

Au fost solicitate situații privind numărul mediu de angajați, numărul de persoane cu handicap angajate și achiziții realizate de la unități protejate autorizate, care au fost transmise în termen.

Ca urmare a solicitării S.Tohan S.A., inspecția fiscală a fost suspendată în baza Deciziei nr. 60/22.10.2024.

Inspecția fiscală a fost reluată prin Comunicarea nr.15/19.02.2025.

S TOHAN SA a întocmit tabele cu numărul mediu de personal (inclusiv număr mediu persoane plătite pe nucleu, conform art. 1 din HG nr. 174/2017), pe ani și pe luni, evidențiind numărul de persoane cu handicap încadrate, precum și numărul de persoane aflate în alte stări, care ar fi trebuit să diminueze numărul de personal la care se calculează fondul de handicap datorat, pentru perioada 2018-2023.

La Proiectul de Raport de Inspecție Fiscală și la Anexa privind calculul fondului de handicap, S.Tohan S.A a formulat un punct de vedere cu observații (Adresa nr. 3/758/14.04.2025) și și-a menținut punctul de vedere cu privire la **exceptarea de la prevederile art. 78, alin. (2)**, datorită faptului că societatea a mai fost verificată pentru constituirea și declararea obligației fiscale privind Vărsăminte de la persoanele juridice, pentru persoanele cu handicap neîncadrate, pentru perioada 2016 – 2017 și în urma verificărilor **s-a constatat încadrarea în excepțiile art.78, alin.4 din Legea 448/2006**, precum și faptul că **S TOHAN S.A. aparține industriei naționale de apărare care este industrie strategică de interes național, activitățile necesare realizării de produse militare sensibile și strategice trebuind să asigure protecția intereselor naționale de apărare a României, inclusiv a intereselor esențiale de securitate națională.** (Legea nr. 232/2016, cu modificările și completările ulterioare, prevederi OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, Informarea nr. 1/64/16.05.2024 și Adresa nr. 1/80/05.06.2024).

În data de 29.04.2025 s-a încheiat inspecția fiscală privind verificarea corectitudinii și exactității îndeplinirii obligațiilor în legătură cu stabilirea bazelor de impozitare și a obligațiilor fiscale privind vărsămintele de la persoanele juridice, pentru persoanele cu handicap neîncadrate în perioada 01.01.2018 – 31.12.2023, conform Legii 448/2006.

Rezultatele inspecției fiscale au fost prezentate în Decizia de impunere nr. 435/16.04.2025 privind obligațiile fiscale principale aferente diferențelor bazelor de impozitare stabilite în cadrul inspecției fiscale la persoane juridice și în Raportul de inspecție fiscală nr. 356/16.04.2025, care la capitolul VII – Sinteză constatările fiscale, stabilește următoarele obligații suplimentare de plată:

Nr. crt.	Denumire obligație fiscală principală verificată	Perioada verificată		Baza impozabilă stabilită suplimentar - lei-	Impozit, taxa, contribuție stabilit(ă) suplimentar - lei-
		de la data	până la data		
1.	Obligație fiscală principală- Vărsăminte de la persoanele juridice, pentru persoanele cu handicap neîncadrate	01/01/2018	31/12/2023	52.581.350	2.103.254

În data de 25.05.2025 societatea a plătit suma de 788.946 lei, reprezentând debit din totalul obligației suplimentare de plată stabilită prin Decizia de impunere privind obligațiile fiscale principale aferente diferențelor bazelor de impozitare stabilite în cazul inspecțiilor fiscale la persoane juridice nr. 435/16.04.2025.

În data de 30.05.2025 a fost emisă Decizia de anulare a obligațiilor fiscale și/sau datorate de operatorii economici din industria națională de apărare nr. 40994811, prin care se acordă anularea obligațiilor fiscale și/sau bugetare, inclusiv a accesoriilor acestora, aferente producției sau comerțului cu armament, muniție și material de război, datorate și neachitate la data de 31.03.2022, în sumă totală de 1.314.306 lei, în temeiul prevederilor art. 2 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 45/2022.

S. TOHAN S.A. a depus la ANAF contestație cu privire la concluziile Raportului de Inspecție Fiscală nr. 356/16.04.2025 și la Anexa privind calculul fondului de handicap, conform prevederilor art. 269 din Legea nr. 207/2015, cu modificările și completările ulterioare, cu încadrarea în termenul prevăzut la art. 270. În

urma emiterii Deciziei nr. 4214/12.11.2025 privind soluționarea contestației administrative, S TOHAN SA depus o Cerere de chemare în judecată, înregistrată cu nr. 1655/62/29.04.2026 la Tribunalul Brașov.

S TOHAN SA solicită modificarea art. 78 alin. (4) din Legea nr. 448/2006, republicată, astfel: “Fac excepție de la prevederile alin. (2) instituțiile publice de apărare națională, ordine publică și siguranță națională, **precum și operatorii economici din industria de apărare, autorizați în condițiile Legii nr. 232/2016, cu modificările și completările ulterioare** (care dețin capacități strategice de producție militară sau specială pe care se realizează produse de interes strategic, vitale în susținerea pe termen lung a capacității de apărarea statului și a intereselor esențiale ale siguranței naționale, și au stabilite sarcini în Planul de mobilizare).

2. În perioada 26.06.2025-30.06.2025 societatea a fost supusă unui Control inopinat în vederea soluționării cererii de restituire a accizelor pentru alcool etilic rafinat denaturat aferent perioadei aprilie 2024 – martie 2025, înregistrat în Registrul Unic de Control seria A nr. 0799290 la poziția nr. 222 din data de 26.06.2025. A fost întocmit Procesul-Verbal nr. 257 din data de 01.07.2025, în care se specifică faptul că nu s-au constatat deficiențe în urma verificării efectuate și se propune restituirea accizei aferentă cererilor de restituire a accizelor întocmite pentru perioada aprilie 2024 – mai 2025, înregistrate la A.J.F.P.

3. În data de 03.10.2025 s-a primit o scrisoare privind efectuarea unei misiuni de audit de conformitate din partea Curții de Conturi prin Camera de Conturi Brașov, începând cu data de 22 octombrie 2025 (data începerii misiunii) până la data de 17.12.2025.

Auditul de conformitate este o evaluare a respectării diferitelor legi, norme și reglementări care guvernează entitatea supusă auditului. Acest audit promovează responsabilitatea, buna guvernare și transparența în ceea ce privește raportarea abaterilor, identificarea deficiențelor și evaluarea corectitudinii.

Obiectivul auditului a fost obținerea unei asigurări rezonabile că atât controalele, cât și procedurile care vizează regularitatea și corectitudinea activității entității auditate sunt în conformitate cu legislația, normele și reglementările relevante care au fost în vigoare pe parcursul exercițiilor financiare ale anilor 2023 și 2024.

Domeniul de aplicare al auditului:

- exactitatea și realitatea datelor reflectate în situațiile financiare;
- efectuarea inventarierii și a evaluării tuturor elementelor patrimoniale, înregistrarea în evidența contabilă a rezultatelor obținute în urma acestor operațiuni, precum și înregistrarea în evidențele cadastrale și de publicitate imobiliară; asigurarea integrității bunurilor patrimoniale;
- Vânzarea și/sau scoaterea din funcțiune a activelor corporale, închirierea, concesiunea și transferul bunurilor din proprietatea publică și privată a statului și asocierile în participațiune;
- Constituirea și utilizarea fondurilor pentru desfășurarea activității conform scopului, obiectivelor și atribuțiilor entității;
- Verificarea contractelor de achiziție publică;
- Efectuarea cheltuielilor;
- Creanțele neîncasate și datoriile restante.

Concluzia de audit: Concluzie cu rezerve. Pe baza activităților desfășurate și a probelor de audit obținute (suficiente și relevante) am constatat că, exceptând neconformitățile menționate mai sus, modul în care a fost organizată și s-a desfășurat activitatea, la nivelul S. „Tohan” S.A. Zărnești, în perioada 2023–2024, este în conformitate, sub toate aspectele semnificative, cu cadrul legal aplicabil.

În urma auditului au rezultat următoarele:

1. CONSTATĂRI CARE AU STAT LA BAZA CONCLUZIEI AUDITULUI

1.1. Nerealizarea cu suficientă regularitate a reevaluării imobilizărilor corporale, astfel încât acestea să fie reflectate în situațiile financiare anuale la valoarea justă.

1.2. Nerespectarea prevederilor legale privind utilizarea sumelor primite de la bugetul de stat pentru plata drepturilor salariale acordate unor salariați din cadrul entității, care nu au desfășurat activități de bază din lipsă de comenzi sau contracte.

1.3. Neincluderea în program anual de achiziții publice a obiectivelor de investiții aprobate la nivel de societate în 2023-2024, contrar prevederilor legislației în domeniul achizițiilor publice.

1.4. Efectuarea de cheltuieli și plăți fără bază legală urmare acordării directorului general al societății, în luna octombrie 2023, a unor diferențe salariale, reprezentând contravaloare vouchere de vacanță, deși contractul de mandat aflat în vigoare nu prevedea posibilitatea acordării unor astfel de drepturi.

2. ALTE ASPECTE/BUNĂ GUVERNANȚĂ

2.1. În conformitate cu prevederile legale, controlul intern managerial este în responsabilitatea conducătorului entității, care are obligația proiectării, implementării și dezvoltării continue a acestuia.

Conducerea entității a luat măsuri în vederea asigurării cadrului organizatoric necesar implementării sistemului de control intern, în conformitate cu standardele aplicabile, fiind instituite mecanisme de control în scopul prevenirii neconformităților semnificative.

Cu toate acestea, s-a identificat implementarea parțială a unor standarde, cu referire la Standardul 2 „Atribuții, funcții, sarcini”, Standardul 4 „Structura organizațională”, Standardul 9 „Proceduri”, Standardul 10 „Supravegherea”, Standardul 14 „Raportarea contabilă și financiară”, având în vedere următoarele neconformități identificate, respectiv:

- neefectuarea unei inventarieri obiective a activităților procedurabile, fiind identificate activități neprocedurate la nivelul compartimentelor funcționale din structura societății (neelaborarea unei proceduri operaționale privind stabilirea drepturilor salariale, respectiv a unei proceduri operaționale privind utilizarea fondurilor primite conform art. 24 alin. (1) din Legea nr. 232/2016, a procedurii operaționale privind activitatea de control financiar de gestiune, respectiv a procedurii operaționale care să includă instrucțiuni detaliate referitoare la transmiterea și reconcilierea datelor necesare procesului de consolidare a situațiilor financiare), precum și nerevizuirea procedurilor operaționale elaborate conform modificărilor intervenite în structura organizatorică a societății și în funcție de modificările legislative;
- neactualizarea din anul 2018 a Manualului de politici contabile aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație al S. „Tohan” S.A. Zărnești nr. 4/15.04.2016, deși în această perioadă, în domeniul financiar contabil au survenit modificări legislative;
- aplicația informatică utilizată pentru evidența financiar contabilă la nivelul societății răspunde parțial necesităților de prelucrare automată a datelor pentru raportarea către C.N. „Romarm” S.A. în vederea consolidării, transpunerea fiind realizată manual, cu risc privind asigurarea acurateții acestora și posibilitatea apariției de erori;
- organizarea activității de control financiar de gestiune la nivelul societății, s-a efectuat cu nerespectarea prevederilor legale, având în vedere că sarcinile corespunzătoare acestei activități au fost delegate auditorului intern, deși acesta nu ar fi trebuit implicat în vreun fel în îndeplinirea activităților pe care în mod potențial le poate audita. De asemenea, în perioada auditată, nu s-a asigurat îndeplinirea tuturor atribuțiilor legale specifice controlului financiar de gestiune, singura activitate desfășurată în sfera controlului financiar de gestiune fiind verificarea respectării prevederilor legale în fundamentarea proiectului bugetului de venituri și cheltuieli.

Recomandări propuse:

a) Continuarea procesului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial și crearea pârghiilor necesare implementării tuturor standardelor prin elaborarea procedurilor pentru activitățile neprocedurate și actualizarea procedurilor operaționale având în vedere modificările legislative și cele intervenite în structura organizatorică a entității, precum și a Manualului de politici contabile.

b) Informarea structurii ierarhice superioare din cadrul companiei naționale în legătură cu disfuncționalitatea identificată în funcționarea aplicației informatice, respectiv cu privire la necesitatea elaborării unei proceduri operaționale care să includă instrucțiuni detaliate referitoare la transmiterea și reconcilierea datelor necesare procesului de consolidare a situațiilor financiare.

c) Adoptarea măsurilor necesare în vederea organizării și exercitării controlului financiar de gestiune la nivelul societății, conform prevederilor legale, inclusiv prin elaborarea unei proceduri/instrucțiuni operaționale pentru activitatea de control financiar de gestiune.

2.2. Organizarea și desfășurarea activității de audit public intern la nivelul societății, s-a efectuat cu nerespectarea prevederilor legale, având în vedere următoarele aspecte:

- conform organigramei societății, avizată de Consiliul de Administrație înregistrată sub nr. 6/26.07.2019 și aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație al C.N. „Romarm” S.A. nr. 20/07.10.2019, compartimentul de audit intern este subordonat directorului general, contrar reglementărilor legale privind modul de administrare și conducere a întreprinderilor publice care stipulează obligația subordonării directe a acestei structuri față de consiliul de administrație al entității;

- conform planului multianual, structura de audit public intern nu a asigurat auditarea tuturor activităților la nivelul societății, în intervalul de 4 ani, aspect care generează un potențial risc asupra bunei guvernante a acesteia;

- planurile anuale nu au fost actualizate, ținând cont de misiunile efectuate în perioada de raportare;

- în cadrul raportărilor anuale privind activitatea de audit public intern, transmise către C.N. „Romarm” S.A., nu au fost consemnate informații asupra progreselor înregistrate în implementarea recomandărilor.

a) Crearea cadrului organizatoric specific activității de audit public intern, în conformitate cu legislația aplicabilă, prin stabilirea subordonării directe a acestei funcții față de Consiliul de Administrație al societății și cu reflectarea corespunzătoare a atribuțiilor specifice auditorului intern.

b) Respectarea reglementărilor legale în ceea ce privește exercitarea activității de audit public intern din perspectiva planificării activității, pornind de la analiza activităților auditabile la nivelul societății, astfel încât să se asigure, în termenul legal, realizarea de misiuni de audit asupra tuturor activităților desfășurate, conform dispozițiilor legale.

S. Tohan S.A. a formulat obiecțiuni cu privire la constatările care au stat la baza concluziei auditului prin adresa nr. 1/406/27.01.2026 și s-a întocmit Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor consemnate în proiectul Scrisorii către management nr. 1/314, comunicată în data de 23.01.2026, astfel:

Referitor la constatările Curții de Conturi cuprinse în Proiectul de Raport de Audit de Conformitate transmis pe e-mail în data de 22.01.2026, ca urmare a desfășurării unei misiuni de audit de conformitate privind regularitatea și corectitudinea activității S TOHAN SA pentru perioada 2023-2024, începând cu data de 22.10.2025, precizăm că societatea formulează următoarele obiecții:

La pct. 5.1 Nerealizarea cu suficientă regularitate a reevaluării imobilizărilor corporale, astfel încât acestea să fie reflectate în situațiile financiare anuale la valoarea justă.

S.Tohan S.A. întocmește situațiile financiare conform reglementărilor contabile în vigoare la valoarea justă pentru terenuri și clădiri, conform OMFP 1802/2014, Secțiunea 3.4, punctul 106, care prevede următoarele:

Art.106 (1) Reevaluările trebuie făcute cu suficientă regularitate, astfel încât valoarea contabilă să nu difere substanțial de cea care ar fi determinată folosind valoarea justă de la data bilanțului.

(2) Valoarea justă a imobilizărilor corporale este determinată, în general, plecând de la valoarea lor de piață, pe baza informațiilor pe care le-ar utiliza participanții de pe piață atunci când stabilesc prețul activului, presupunând că participanții de pe piață acționează pentru a obține un beneficiu economic maxim.

(3) Valoarea justă reprezintă prețul care ar fi încasat pentru vânzarea unui activ într-o tranzacție reglementată pe piața principală (dacă există) sau cea mai avantajoasă, la data evaluării, în condițiile curente de piață (adică un preț de ieșire), indiferent dacă respectivul preț este direct observabil sau este estimat utilizând o altă tehnică de evaluare.

Ultima reevaluare a terenurilor și clădirilor societății în vederea înscrierii în raportările financiare s-a înregistrat la data de 31.12.2016, aprobată cu Hotărârea CA nr. 7/27.07.2017, pct.4.

În anul 2019 S TOHAN S.A. a lansat pe pagina de web a societății o invitație de participare pentru organizarea unei acțiuni de achiziție directă privind prestarea de servicii de evaluare pentru întocmirea a două rapoarte de evaluare, respectiv:

- Raport de evaluare pentru estimarea valorilor impozabile aferente clădirilor aflate în proprietatea S TOHAN SA la data de 31.12.2019, conform GEV 500;

- Raport de evaluare pentru estimarea valorii juste a terenurilor și clădirilor aflate în patrimoniul S TOHAN SA la 31.12.2019 în scopul înregistrării în contabilitate a valorilor rezultate.

În Informarea nr. 3/266/27.02.2020 privind reevaluarea terenurilor și clădirilor aflate în patrimoniul S TOHAN SA la data de 31.12.2019 transmisă către Consiliul de Administrație, întocmită având la bază punctul de vedere exprimat de un evaluator autorizat ANEVAR referitor la faptul că „piața imobiliară specifică – segmentul terenurilor și construcțiilor cu destinație industrială amplasate în zonele Zărnești – Brașov și Gheorgheni – Harghita având o evoluție scăzută comparativ cu segmentul specific al terenurilor pentru dezvoltări rezidențiale din Brașov, interesul potențialilor investitori pentru proprietăți industriale vechi este redus în orașele secundare și mici, cu activitate economică scăzută. Tendința de dezvoltare este pentru aglomerările din jurul polilor de creștere, acolo unde există infrastructură modernă, forță de muncă calificată sau care poate fi ușor atrasă, iar potențialii dezvoltatori preferă achiziția de terenuri libere pe care să dezvolte investiții tip green-field care satisfac cerințele pieții, industriale sau de birouri. Cheltuielile post achiziție în cazul unor clădiri vechi sunt semnificative și nu sunt atractive pentru investitori. În cazul dumneavoastră există posibilitatea ca valoarea de piață să fie inferioară anului 2016 datorită deteriorării clădirilor, costurilor ridicate pentru de demolare din cauza destinației inițiale și avizelor necesare conform noilor reglementări.”, societatea a precizat că “s-a luat hotărârea ca efectuarea unei reevaluări pentru înregistrarea în evidențele contabile a valorii juste a terenurilor și clădirilor să aibă loc atunci când vor exista informații cu privire la fluctuații majore ale pieței imobiliare care să conducă la necesitatea întocmirii unui raport în vederea stabilirii valorii juste. Cu Hotărârea CA nr.3/28.02.2020, pct.1 Diverse, s-a luat act de Informarea nr. 3/266/27.02.2020.

În urma discuțiilor purtate în timpul desfășurării misiunii de audit de conformitate de către Curtea de Conturi, S TOHAN SA a solicitat prezentarea unui punct de vedere al unui evaluator autorizat ANEVAR cu privire la necesitatea efectuării unei reevaluări patrimoniale pentru înregistrarea la valoarea justă de la momentul ultimei reevaluări. Răspunsul transmis pe e-mail în data de 06.11.2025 a fost următorul: „Față de anul 2019 situația socio-economică a suferit modificări datorită cumulării unor factori ce au afectat negativ întreaga lume - pandemia de Covid; conflictul din Ucraina, Conflictul din Israel-Gaza, nesiguranța politică internă. Toți acești factori au determinat creșterea costurilor materiilor prime și a energiei; restrângerea investițiilor, scăderea puterii de cumpărare; scăderea solvabilității potențialilor investitori; înăsprirea condițiilor de creditare; creșterea accentuată a inflației, schimbarea cererii de produse. În ceea ce privește segmentul bunurilor imobiliare cu destinație industrială acesta are o activitate lentă în directă legătură cu activitatea economică a zonei. Dacă pe segmentul turistic există cerere pentru terenuri ce pot fi dezvoltate ulterior ca pensiuni, hoteluri, restaurante, case de vacanță, nu același lucru îl putem spune

despre segmentul industrial. Din punct de vedere industrial, în localitatea Zărnești, investițiile sunt foarte scăzute, ca și inexistente. Echilibrul pieții - cerere scăzută - ofertă scăzută. Pe segmentul industrial, piața imobiliară din Zărnești nu se compară cu piața imobiliară din Brașov-Ghimbav-Cristian. Pe segmentul închirierilor de spații industriale (care dețin și spații de birouri și depozitare) există o ofertă relativ bună din partea Parcului industrial aflat în imediata vecinătate, dar cererea este relativ scăzută și pentru închiriere. Un raport de evaluare își păstrează valabilitatea atât timp cât nu se modifică factorii socio-economici, iar valoarea justă este estimată funcție de toți factorii ce influențează piața imobiliară.”

Ca urmare a prezentării acestui punct de vedere, S. TOHAN S.A. consideră că la acest moment neefectuarea unei reevaluări pentru înregistrarea în evidențele contabile a valorii juste a terenurilor și clădirilor nu influențează valoarea justă de la ultima reevaluare evidențiată în situațiile financiare.

Conform Ghid de evaluare – GEV 500, capitolul Introducere, pct. 4,5 valoarea impozabilă a clădirilor nu reprezintă “valoarea de piață”/”valoare justă” și nu se înregistrează în situațiile financiare ale contribuabililor. Evaluarea sau reevaluarea pentru raportare financiară se solicită, de regulă, pentru diferite scopuri contabile (determinarea valorii unui activ sau unei datorii pentru înregistrarea acestuia în situația poziției financiare, alocarea prețului de achiziție a unei întreprinderi, testarea deprecierei, majorarea de capital prin aport în natură sau alte situații specifice). Spre deosebire de acest tip de evaluare, evaluarea pentru impozitare este, în mod obișnuit, cerută de către direcțiile de impozite și taxe locale pentru stabilirea cotei de impozitare (GEV 500). Evaluarea în scopuri de raportare financiară reprezintă un domeniu tratat distinct de Standardele Internaționale de Evaluare.- SEV 300.

În Manualul de politici contabile aprobat la nivelul societății, în vigoare la momentul efectuării misiunii de audit de conformitate, se precizează faptul că reevaluarea imobilizărilor corporale existente la sfârșitul exercițiului financiar se poate efectua la un interval de 3 ani, sau conform prevederilor legale. Reglementarea contabilă nu impune reevaluare la 3 ani, ci numai cea fiscală (pentru impozitare – la 5 ani, conform prevederi art. 460, alin.(6)).

Modificările legislative survenite în domeniul financiar contabil ulterior ultimei actualizări a Manualului de politici contabile din anul 2018, nu au influențat activitatea societății din punct de vedere al respectării cadrului legal aplicabil.

La Pct. 5.2 Nerespectarea prevederilor legale privind utilizarea sumelor de la bugetul de stat pentru plata drepturilor salariale acordate unor salariați în cadrul entității care nu au desfășurat activități de bază din lipsă de comenzi sau contracte.

Utilizarea fondurilor de transfer alocate prin Legea bugetului de stat pentru operatorii economici din industria națională de apărare s-a efectuat conform cadrului legal aplicabil, respectiv prevederile **Legii nr. 232/22-11-2016, republicată, Art. 24:**

(1) **În perioada în care salariații încadrați cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată la operatorii economici cu capital majoritar și/sau integral de stat din industria națională de apărare nu desfășoară activități din lipsă de comenzi sau contracte, aceștia efectuează activități de întreținere, conservare, reparații și pază a capacităților de producție, activități administrative și alte activități specifice și beneficiază de sume acordate de la bugetul de stat, în vederea acoperirii drepturilor salariale și a contribuțiilor de asigurări sociale datorate de angajator.**

(2) **Fondul lunar necesar acoperirii drepturilor salariale ale personalului prevăzut la alin. (1) se determină luându-se în calcul 75% din câștigul salarial mediu brut pe economie din luna anterioară, comunicat de Institutul Național de Statistică.**

(2¹) **Fondul lunar prevăzut la alin. (2) pentru fiecare operator economic se stabilește de ministerul de resort pe baza analizei de încărcare a capacităților de producție și/sau servicii pentru apărare, cu comenzi militare și/sau civile pentru intern și/sau extern.**

(3) **Sumele necesare pentru plata drepturilor salariale prevăzute la alin. (1), precum și cele necesare pentru achitarea contribuțiilor datorate de angajator, potrivit legii, se alocă operatorilor economici, în conformitate cu numărul mediu maxim de personal aprobat, din sumele prevăzute anual cu această destinație în bugetul de stat, prin bugetul ministerului de resort.**

(4) **Modul de calcul al drepturilor salariale prevăzute la alin. (1) se stabilește prin norme metodologice, elaborate de ministerul de resort și aprobate de Guvern.**

Normele metodologice privind modul de calcul al drepturilor salariale pentru salariații încadrați cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată la operatorii economici cu capital majoritar sau integral de stat din industria națională de apărare care nu desfășoară activități de bază din lipsă de comenzi sau contracte, precum și pentru stabilirea activităților prevăzute la art. 24 din prezenta lege au fost reglementate prin H.G. nr. 174/2017, în aplicarea art. 24 din Legea nr. 232/2016, în vigoare de la 31 martie 2017.

Observație: Normele fac referire doar la salariații care pot beneficia de prevederile legii și nu la modul de calcul/ salariat.

(6) Numărul mediu maxim de personal pentru fiecare operator economic care beneficiază de prevederile prezentului articol se stabilește anual, prin hotărâre a Guvernului, la propunerea ministerului de resort, în limita bugetului aprobat în termen de maximum 30 de zile de la data aprobării legii bugetului de stat.

(7) În cazul în care capacitățile de producție pentru apărare și securitate sunt utilizate pentru desfășurarea altor activități de producție care nu se referă la producția de armament, muniție și material de război, personalul din industria de apărare nu poate beneficia de drepturile salariale plătite din fondurile de la bugetul de stat, prevăzut la alin.(3).

(8) Salariații afectați de întreruperea activității beneficiază de prevederile alin. (1), indiferent de funcția ocupată sau vechime, cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

a H.G. nr. 174/30.03.2017

Art. 1. - În perioada în care salariații încadrați cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată la operatorii economici cu capital majoritar sau integral de stat din industria națională de apărare nu desfășoară activități de bază din lipsă de comenzi sau contracte, aceștia efectuează activități de întreținere, conservare, reparații și pază a capacităților de producție, activități administrative și alte activități specifice, indisolubil legate de producția sau comerțul cu armament, muniție și material de război, conform pregătirii lor profesionale și prin menținerea în meseria/funcția ocupate în cadrul operatorului economic, respectiv:

- a) activități de întreținere, revizii, reparații curente și capitale aferente clădirilor, construcțiilor speciale și mijloacelor fixe indisolubil legate de producția sau comerțul cu armament, muniție și material de război;
- b) activități de conservare a capacităților de producție pentru apărare, care includ activități necesare pentru protecția temporară împotriva coroziunii, îmbătrânirii, degradării fizice și chimice a capacităților de producție sau a unor active ale acestora, în scopul menținerii parametrilor tehnico - funcționali reglementați de instrucțiunile și normativele tehnice și tehnologice, pe un anumit interval de timp, determinat de lipsa de comenzi sau de imposibilitatea executării altor activități productive și care sunt indisolubil legate de producția sau comerțul cu armament, muniție și material de război;
- c) activități de pază efectuate în baza planurilor de pază ale operatorilor economici aprobate conform legii pentru activele care sunt indisolubil legate de producția sau comerțul cu armament, muniție și material de război;
- d) activități de evidență, inventariere, gestionare documentații tehnice; activități de evidență și gestionare a forței de muncă aferentă capacităților de producție, activități de gestionare active corporale și active circulante aferente capacităților producției de apărare, activități de întreținere curentă a spațiilor aferente capacităților producției de apărare și care sunt în legătură cu activitățile prevăzute la lit. a) și b), activități indisolubil legate de producția sau comerțul cu armament, muniție și material de război.

Art. 2. - (1) Pentru acoperirea drepturilor salariale ale personalului care desfășoară activități conform art. 1, în completarea fondului de salarii al unității, operatorii economici primesc lunar un fond din sumele prevăzute cu această destinație în bugetul de stat, prin bugetul ministerului de resort, în conformitate cu art. 24 din Legea nr. 232/2016 privind industria națională de apărare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

(2) Fondul lunar pentru plata drepturilor salariale și a contribuțiilor datorate de angajator pentru activitățile desfășurate în conformitate cu prevederile art. 1 este stabilit de către operatorii economici pe baza încărcării personalului aferent capacităților de producție și/sau servicii pentru apărare potrivit anexei nr. 1, cu încadrarea în prevederile bugetare aprobate.

(3) Fondul lunar, alocat operatorilor economici, se determină luându-se în calcul 75% din câștigul salarial mediu brut pe economie din luna anterioară, comunicat de Institutul Național de Statistică, la care se adaugă contribuțiile datorate de angajatori potrivit legii.

(4) Pentru fiecare lună operatorul economic întocmește un decont justificativ în conformitate cu anexa nr.2.

Decontul justificativ se va încadra în fondul anual prevăzut și se va depune la ministerul de resort în termen de 5 zile lucrătoare de la publicarea salariului mediu brut pe economie pentru luna anterioară de raportare.

(5) Sumele solicitate se alocă operatorilor economici în baza decontului justificativ, prevăzut la alin. (4), avizat de direcția coordonatoare din cadrul ministerului de resort și aprobat de ordonatorul principal de credite.

(6) Operatorii economici au obligația de a ține evidența nominală a orelor prestate și a activităților desfășurate potrivit art. 1, activități indisolubil legate de producția sau comerțul cu armament, muniție și material de război, în conformitate cu anexa nr. 3 din Legea nr. 266/2022, în vigoare de la 30 iulie 2022)

și a **Procedurii operaționale privind Repartizarea, fundamentarea și controlul utilizării sumelor de transferuri și a numărului mediu maxim de personal beneficiar de prevederile art. 24 din Legea nr. 232/2016 la filialele CN ROMARM SA, Codul muncii, CCM aplicabil la nivel de societate.**

În fiecare an, S TOHAN SA transmite către CN ROMARM SA estimarea unui număr mediu maxim de personal de 180 persoane necesar desfășurării activităților prevăzute la alin. (1), însă alocarea de personal cu fondul aferent nu corespunde nevoilor reale ale societății, nefiind corelată cu gradul de încărcare al capacității de producție și cu sarcinile la mobilizare cuprinse în Planul de mobilizare.

Deoarece legislația aplicabilă nu prevede și o metodologie de calcul, **S TOHAN SA a respectat încadrarea în prevederile legale, conform art. 2, alin.(2), (3) din HG nr 174/2017**, astfel:

“(2) Fondul lunar pentru plata drepturilor salariale și a contribuțiilor datorate de angajator pentru activitățile desfășurate în conformitate cu prevederile art. 1 este stabilit de către operatorii economici pe baza încărcării personalului aferent capacităților de producție și/sau servicii pentru apărare potrivit anexei nr. 1, cu încadrarea în prevederile bugetare aprobate.

(3) Fondul lunar, alocat operatorilor economici, se determină luându-se în calcul 75% din câștigul salarial mediu brut pe economie din luna anterioară, comunicat de Institutul Național de Statistică, la care se adaugă contribuțiile datorate de angajatori potrivit legii.”, conform principiului “Ubi lex non distinguit, nec nos distinguere debemus”.

Menționăm că numărul mediu anual de personal repartizat S TOHAN SA pe anii 2023, 2024 cu fondul de transfer aferent, prin adresele înaintate de CN ROMARM SA nr. 313/06.02.2023, 2117/27.09.2023 și 269/05.02.2024, 2968/13.11.2024 reprezintă buget aprobat în BVC pe anii 2023, 2024. În anul 2023 a fost aprobat un număr mediu de personal de 125 persoane cu fondul de transfer aferent, însă societatea, datorită constrângerilor legate de corelarea între numărul mediu și fond, a putut acoperi doar 118 persoane, iar în anul 2024 s-a aprobat un număr mediu de personal de 137 persoane, acoperindu-se doar 123 persoane.

Alocarea numărului mediu de persoane beneficiare de prevederile art. 24 din Legea nr. 232/2016 și a fondului de transfer aferent, oferă S TOHAN SA posibilitatea păstrării personalului specializat în realizarea produselor specifice sistemului de apărare, menținerea în stare de funcționare a capacităților de producție specializate în vederea realizării Programelor strategice de înzestrare ale FSNA, aprobate prin Hotărârea Consiliului de Apărare a Țării și satisfacerii necesarului de produse și servicii la mobilizare sau în caz de război. În același timp, persoanele aflate în protecție socială prin activitățile specifice asigură repunerea în funcțiune a fluxurilor de producție în timp optim, paza unei suprafețe foarte mari a societății, obligații legislative privind asigurarea cu personal propriu calificat în zona de SSM, SPSU, etc.

Ca urmare, S TOHAN SA a respectat prevederile legislative privind determinarea venitului brut al salariaților aferent orelor plătite pe nucleu, încadrându-se în procentul de 75% din câștigul salarial mediu brut pe economie din luna anterioară, comunicat de Institutul Național de Statistică, la care se adaugă contribuțiile datorate de angajatori potrivit legii, corelat și cu gradul de încărcare a personalului aferent capacităților de producție și/sau servicii pentru apărare. Având în vedere faptul că **salariaților nu li se poate diminua dreptul salarial stabilit în CIM**, obligativitatea respectării prevederilor CCM la nivel de societate, Codului Muncii și ale art. 24 din Legea nr. 232/2016, precum și existența unor constrângeri referitoare la încadrarea în numărul de persoane alocat și pe fond, S TOHAN SA a calculat, corelat și cu gradul de încărcare a personalului cu comenzi, care fluctuează de la lună la lună, venitul brut aferent nucleu. Venitul brut acordat conform prevederi HG nr. 174/2017 este influențat și de un fond de completare, care reprezintă diferența de sumă aferentă numărului de ore fără acoperire în comenzi sau nucleu, conform Anexei nr. 1.

Ianuarie 2023

Salariu de încadrare, conform CIM = 4.765 lei (conține doar sporuri cu caracter permanent)

Salariu alocat conform HG 174/2017 din Venitul brut = 4.035 lei (reprezintă un procent de 75,70% din valoarea maximă de 5.330 lei calculată ca 75% din câștigul salarial mediu brut pe economie din luna anterioară, comunicat de Institutul Național de Statistică, la care se adaugă contribuțiile datorate de angajatori potrivit legii),

Diferența de ore și sumă se descarcă pe comenzi, corelat cu gradul de încărcare cu comenzi a personalului,

la care se adaugă și sporurile cu caracter nepermanent, care influențează Venitul brut = 1.089 lei

Astfel, Venitul brut al salariatului se situează la valoarea de 5.124 lei (4.035 lei + 1.089 lei), care nu depășește dreptul salarial al persoanei angajate, însă, dacă plecăm de la salariul de încadrare la care se adaugă sporurile cu caracter nepermanent se ajunge la suma de 4.765 lei+513 lei=5.278 lei, mai mare decât venitul brut înregistrat ca urmare a plății pe nucleu. Rezultă faptul că atunci când se acordă nucleu, nivelul de salarizare este inferior celui pe care l-ar fi obținut în condițiile unei încărcări pe comenzi de 100%.

Contribuțiile cu reținere la sursă și cea datorată de angajator se achită cu ordin de plată lunar, conform obligațiilor legale.

Conform prevederi HG privind majorarea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, unde se precizează un program normal de lucru în medie de 165,33 ore pe lună în anul 2023, și 168 ore în anul 2024, a CCM 2023-2025, art. 130, alin. 4), unde se specifică faptul că "Angajatorul este obligat să garanteze în plată un salariu brut lunar cel puțin egal cu salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată (calculat prin raportarea salariului de bază minim brut pe țară la numărul mediu de ore lunar potrivit programului legal de lucru aprobat). Aceste dispoziții se aplică și în cazul în care salariatul este prezent la lucru, în cadrul programului, dar nu poate să își desfășoare activitatea din motive neimputabile acestuia, cu excepția grevei.", S TOHAN SA întocmește rețele tarifare de manoperă și salarizare aprobate de către Directorul General aplicabile categoriei de Muncitori Direcți Productivi, ori de câte ori are loc o creștere a salariului minim brut garantat în plată, conform prevederi CCM și HG, corelate cu conținutul Fișelor tehnologice ale produselor aflate în nomenclatorul de fabricație al societății, unde sunt prevăzute categoriile de lucrări de execuție aferente fiecărui reper/subansamblu al produsului respectiv. Astfel, se folosește programul normal de lucru în medie pe lună, aprobat prin Hotărârile de Guvern privind majorarea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, la stabilirea manoperei directe (aferente muncitorilor direcți productivi) pentru întocmirea antecalculațiilor de preț și corelarea cu gradul de încărcare a personalului pentru încadrarea în costuri a produselor executate, care au un ciclu lung de fabricație, muncitorii direct productivi neputând să depășească gradul de încărcare cu comenzi aferent fiecărei luni până la finalizarea produselor.

Având în vedere faptul că legislația nu prevede modul de calcul pe salariat pentru fondurile alocate în baza art. 24 din Legea nr. 232/2016, republicată, privind protecția socială a salariaților, precum și destinația acestor fonduri, respectiv: (1) În perioada în care salariații încadrați cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată la operatorii economici cu capital majoritar și/sau integral de stat din industria națională de apărare nu desfășoară activități din lipsă de comenzi sau contracte, aceștia efectuează activități de întreținere, conservare, reparații și pază a capacităților de producție, activități administrative și alte activități specifice și beneficiază de sume acordate de la bugetul de stat, în vederea acoperirii drepturilor salariale și a contribuțiilor de asigurări sociale datorate de angajator. (alineat modificat prin art. 1 pct. 20 din Legea nr. 266/2022, în vigoare de la 30 iulie 2022) și a Art. 2. - (1) Pentru acoperirea drepturilor salariale ale personalului care desfășoară activități conform art. 1, în completarea fondului de salarii al unității..., din H.G.nr. 174/2017, **S TOHAN SA acordă drepturile cuvenite pe nucleu în baza evidenței activităților prestate de salariați, corelat cu gradul de încărcare cu comenzi a personalului, fără a se depăși limita maximă, respectiv 75% din câștigul salarial mediu brut pe economie din luna anterioară, comunicat de Institutul Național de Statistică, la care se adaugă contribuțiile datorate de angajatori potrivit legii.**

La modul de calcul al salariilor, S TOHAN SA este constrânsă de: încadrarea în manopera directă care se descarcă pe comenzi, încadrarea în limita maximă de 75% pentru fondurile pe nucleu și acordarea salariului de încadrare/venitului brut, conform prevederi legislative (CCM, Codul Muncii, HG, Legea nr. 232/2016, republicată). În legea aplicabilă nu este specificată corelarea cu lei oră distinct, pe comenzi și nucleu, modul de împărțire fiind efectuat conform evidențelor interne, în baza gradului de încărcare cu comenzi și a activităților efectuate pe nucleu. Astfel, venitul brut al salariatului, influențat de adaosuri la salariu acordate conform prevederi CCM și CIM, indiferent de sursele de venit, este corelat cu lei oră aferent lunii respective, fără a suferi modificări în funcție de fondul de completare alocat lunar (nucleu, alte venituri), plecând de la gradul de încărcare cu comenzi. De asemenea, statele de salarii nu cuprind lei la oră, ci doar sumele pe fiecare destinație, comenzi și nucleu.

Precizăm că luna August 2023 a făcut obiectul unui control la CN ROMARM SA de către Curtea de Conturi, nefiind constatate inadvertențe, și, ca urmare, societatea nu a primit măsuri de îndeplinit.

În urma prezentării acestor aspecte, S TOHAN S.A. solicită modificarea/completarea legislației aplicabile cu specificarea clară a modului de calcul pe salariat pentru fondurile alocate în baza art. 24 din Legea nr. 232/2016, privind protecția socială a salariaților, pentru evitarea apariției unor erori de interpretare care să genereze măsuri de natură financiară care pot afecta dreptul salariatului, în situația în care gradul de încărcare a personalului aferent capacităților de producție și/sau servicii pentru apărare este scăzut, strict necesară pentru o aplicare unitară a prevederilor legislative în domeniu.

În concluzie, dacă legea nu specifică modul de calcul pe salariat al fondului alocat pe nucleu, și se rezumă doar la reglementarea privind corelarea între numărul mediu anual cu fondul de transfer alocat (la nivel anual 75% din câștigul salarial mediu brut pe economie stabilit prin Legea bugetului asigurărilor sociale, corelat lunar cu 75% din câștigul salarial mediu brut pe economie stabilit din luna anterioară, comunicat de Institutul Național de Statistică, la care se adaugă contribuțiile datorate de angajatori potrivit legii), rezultă că societatea aplică prevederile legale în mod corect, conform principiului “Ubi lex non distinguit, nec nos distinguere debemus”, fără depășirea fondului alocat anual, cu încadrarea în limita maximă aprobată a numărului mediu de personal.

Vă rugăm să ne precizați care sunt prevederile legale care stabilesc modul de utilizare a fondurilor de transfer alocate de la bugetul de stat, respectiv legea, articolul din lege care arată clar modul de calcul și repartizare pe salariat a venitului din nucleu, având în vedere că Fondul lunar pentru plata drepturilor salariale și a contribuțiilor datorate de angajator pentru activitățile desfășurate în conformitate cu prevederile art. 1 din HG nr. 174/2017 este stabilit de către operatorii economici pe baza încărcării personalului aferent capacităților de producție și/sau servicii pentru apărare, precum și scopul acestor alocări: În perioada în care salariații încadrați cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată nu desfășoară activități de producție din lipsă de comenzi sau contracte, dar desfășoară activități de pază, SPSU, menținere în stare de funcționare a instalațiilor, utilajelor și clădirilor aferente producției, activități administrative și alte activități specifice, beneficiază de sume acordate de la bugetul de stat, în vederea acoperirii drepturilor salariale și a contribuțiilor de asigurări sociale datorate de angajator, în completarea fondului de salarii al unității.

La pct. 5.4 Efectuarea de cheltuieli și plăți fără bază legală urmare acordării directorului general al societății, în luna octombrie 2023, a unor diferențe salariale, reprezentând contravaloare de vouchere de vacanță, deși Contractul de Mandat aflat în vigoare nu prevedea posibilitatea acordării unor astfel de drepturi.

Conform prevederi Contract de Mandat nr. 4/02.10.2023:

4.1. Mandatarul are următoarele drepturi:

4.1.1 Pentru munca prestată în baza prezentului contract, mandatarul beneficiază de o remunerație formată dintr-o indemnizație brută fixă lunară în cuantum de **18.000 lei**.

Drepturile bănești stabilite prin prezentul contract reprezintă unica formă de remunerație pentru mandatar în condițiile în care acesta îndeplinește și calitatea de administrator.

4.1.2. **Beneficiază de concediu de odihnă anual de 30 zile lucrătoare și indemnizația aferentă**, concediu medical conform legii și diurnă, cheltuieli de delegare în interesul serviciului, zile libere plătite pentru: sărbătorile legale, zile festive specifice, căsătorie, nașterea unui copil, sau, în caz de deces al unui membru de familie, **toate acordate prin similitudine cu cele din Contractul Colectiv de Muncă aplicabil societății.**

4.1.4. Pentru realizarea atribuțiilor de director general prevăzute prin prezentul contract, Statut, Regulamentul de Organizare și Funcționare al societății și/sau lege, va putea primi în folosință un autoturism cu sau fără sofer, și combustibil aferent, locuință de serviciu, telefon mobil, tehnică informatizată din dotarea societății, spațiu adecvat pentru desfășurarea activității, după caz.

Conform prevederi CCM, art.123, alin. (4)

”**Pe lângă indemnizația de concediu**, salariatul va primi și un voucher de vacanță, în conformitate cu legislația în vigoare și încadrarea în limitele BVC-ului, într-un cuantum care se va stabili, prin negocieri în cadrul comisiei paritare, administrație-sindicat.”

Conform prevederilor legale, scopul acordării voucherelor de vacanță este acela de a contribui la odihna angajaților, esențială pentru recuperarea capacității de muncă. Având în vedere faptul că ele sunt

corelate cu zilele de concediu legal, S TOHAN SA a acordat, în baza prevederilor art. 4.1.2 din Contractul de Mandat și a art. 123, alin (4) din CCM, vouchere de vacanță Directorului general, în cuantumul stabilit conform negocierilor comisiei paritare, respectiv 1.450 lei, nefiind influențată indemnizația brută fixă lunară stabilită.

S. TOHAN S.A. își menține punctul de vedere privind existența bazei legale privind acordarea de vouchere de vacanță, ca urmare a coroborării prevederilor din Contractul de Mandat cu prevederile CCM 2023-2025, aplicabil la nivelul societății.

În urma obiecțiunilor transmise, S TOHAN SA a întocmit Planul de măsuri

Nr. crt.	Recomandarea Curții de Conturi	Termen	Măsuri propuse pentru implementarea recomandării	Structură/ Structuri a/ale entității responsabile	Termen propus de entitate pentru implementare	Observații
1	Organizarea și efectuarea operațiunii de reevaluare a tuturor immobilizărilor corporale existente în patrimoniul societății, în vederea stabilirii valorii juste a acestora, precum și înregistrarea în evidența contabilă a rezultatelor acestei acțiuni.	31.07.2026	1.Efectuarea reevaluării immobilizărilor corporale din Categoria Terenuri și Construcții la data de 31.12.2026	Direcția Economică Serv. 3.1 Serv. 3.4	Încheiere contract de prestări servicii cu un evaluator autorizat până la 31.12.2026 Finalizarea acțiunii de reevaluare și înregistrare în Situațiile financiare ale anului 2026, până la termenul de declarare prevăzut de legislație 25.03.2027	
2	Cuprinderea în programul anual de achiziții a tuturor contractelor de achiziție publică/acordurilor-cadru pe care autoritatea contractantă intenționează să le atribuie în decursul unui an calendaristic, conform prevederilor legale.	31.07.2026	1.Întocmirea Planului anual de achiziții cu respectarea prevederilor legale	Direcția Comercială Serv. 4.2	31.12.2026	
3	Continuarea procesului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial și crearea pârgghiilor necesare implementării tuturor standardelor prin elaborarea procedurilor pentru activitățile neprocedurate și actualizarea procedurilor operaționale având în vedere modificările legislative și cele intervenite în structura organizatorică a entității, precum și a Manualului de politici contabile.	31.07.2026	1.Urmărirea elaborării/actualizării procedurilor operaționale, unde este cazul 2.Actualizare Manual de politici contabile	1.Direcția 1 Direcția 5 Serv. 5.1 Serv. 1.6 2. Direcția 3	31.12.2026	
4	Adoptarea măsurilor necesare în vederea organizării și exercitării controlului financiar de gestiune la nivelul societății, conform prevederilor legale, inclusiv prin elaborarea unei proceduri operaționale pentru activitatea de control financiar de gestiune.	31.07.2026	Numirea unei persoane care să îndeplinească condițiile prevăzute de legislație.	Director general	31.12.2026	Prin Decizia nr. 97/11.08.2025 și cu îndeplinirea condițiilor legale a fost nominalizată o persoană din cadrul societății pentru exercitarea activității de control financiar de gestiune.

Controale pe linie de pază

În perioada 01.01.2025 – 31.12.2025, la nivelul Serviciului Pază s-au desfășurat următoarele controale:

1. Agenți de poliție din cadrul Poliției Orasului Zărnești și I.J.P Brasov – Serviciul Ordine Publică au efectuat un număr de 5 (cinci) controale, ocazie cu care s-a verificat modul în care sunt îndeplinite sarcinile de serviciu din fișa postului și din Planul de pază al S.Tohan S.A și nu au fost semnalate nereguli;

2. Lucrători de poliție din cadrul I.J.P Brașov – Serviciul Arme, Exploziv și Substanțe Periculoase au efectuat un control pe linia Legii nr. 295/2004 – privind regimul armelor și munițiilor, ocazie cu care nu au fost semnalate nereguli.
3. Șeful Serviciului Pază a efectuat un număr de 97 controale, unde s-a verificat modul în care sunt îndeplinite sarcinile de serviciu din fișa postului și din Planul de pază al S.Tohan S.A. Nu au fost constatate nereguli.
4. Ofițerii de serviciu pe unitate și șefii de tură au efectuat un număr de 412 controale, unde s-a verificat modul în care sunt îndeplinite sarcinile de serviciu din Fișa postului și din Planul de pază al S.Tohan S.A. Nu au fost constatate nereguli.
5. Angajați (alte servicii) ai S.Tohan S.A au efectuat un număr de 21 controale, unde s-a verificat modul în care sunt îndeplinite sarcinile de serviciu din fișa postului și din Planul de pază al S.Tohan S.A. Nu au fost constatate nereguli.

Incidente petrecute în perioada mai sus analizată:

- În perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 – în sector pirotehnic Grupurile C și H – ob. Nr. Inv. 10197, 10262, 10253 și 10238 au fost identificate 14 uși de acces deschis (sistemele de închidere tip lacăt descuiate, zăvoarele interioare de pe ușile de acces în poziția deschis).
- Clădirile din incinta Grupul H, unde sunt depozitate componente sau produse pirotehnice, nu sunt asigurate corespunzător (geamuri sparte și uși asigurate cu sârmă în loc de lacăt).

Probleme cu care se confruntă permanent Serviciul Pază sunt:

1. Iluminatul din incinta societății funcționează în proporție de 55%,
 în grupul A - iluminatul funcționează în proporție de 45%,
 în grupul D – iluminatul funcționează în proporție de 5% - nu se desfășoară activitate de producție
 în grupul H - iluminatul funcționează în proporție de 35%
 Poligon - iluminatul funcționează în proporție de 15%.
2. gardul împrejmuitor este degradat, distrus sau sustras și lipsește pe porțiuni situate între Foișoarele 1-5 intrare pârau Sughina, zona Tohanița (Poligon Nou) și zona Muscel Foișor 10-14 (Poligonul Vechi).
3. lipsă personal (turele sunt formate din maxim 10 - 11 agenți de securitate, iar serviciul pe tura de 12 ore este asigurat de maxim 7 - 8 agenți de securitate, din care 4-5 agenți au fost folosiți în contractul nr.5/2023 de transbordare. - Acțiunea de transbordare are loc numai pe timpul zilei.

Menționăm că în această perioadă nu s-au semnalat evenimente deosebite și nu s-au trasat măsuri de către organele de control.

Controale pe linia Protecția Mediului

Data controlului	Autoritatea de control	Obiectivul controlului	Documente încheiate	Sanctiuni
15-21.11.2025	G.N.M S.C.J BRAȘOV	-analiza amplasamentului; -deținerea documentelor de reglementare necesare; -verificarea îndeplinirii măsurilor dispuse anterior; -realizarea monitorizărilor stabilite prin AIM sau prin măsuri dispuse anterior; -deținerea evidenței gestiunii deșeurilor conform HG 856/2002; -achitarea eventualelor obligații către Fondul de Mediu.	Raportului de inspecție nr. POL/228/ 21.11.2025	Nu
Număr măsuri sau condiții impuse		Termen	Rezolvarea măsurii	
1.Se va menține o stare de salubritate corespunzătoare a: - tuturor spațiilor de producție, - zonelor de depozitare materiale, substanțe și deșeuri; - spații exterioare.		Permanent	Măsura a fost dispusă și în controale anterioare, cu termen permanent.	
2.Se va face dovada scoaterii din funcțiune a celor 15 condensatori/echipamente cu PCB și se va notifica GNM SCJ Brașov prin email		31.12.2025	Nerezolvată. Au fost realizate analize pentru respectivele echipamente și s-a solicitat la APM Brașov scoaterea din Planul de eliminare. Încă nu am primit un răspuns oficial.	

Istoricul acțiunii de Neutralizarea Galvanizare Pegas

Atelierul de galvanizare din cadrul Secției de producție Bicyclete, piese de schimb Pegas a avut o capacitate proiectată de 107,15 mc. În cadrul atelierului s-au desfășurat operații de acoperiri metalice cu nichel (nichelare semilucioasă și lucioasă), crom (cromarea decorativă), cupru, zinc și brunare.

În vederea realizării acoperirilor electrochimice menționate, în atelier exista un sistem de băi pentru pregătirea suprafețelor prin operații de degresări alcaline, decapări în acid clorhidric, activări cu cianură de sodiu, activări cu acid sulfuric, spălări. Pentru operațiile de cuprare, cromare și nichelare existau două linii tehnologice. Pentru operațiile de zincare exista o linie semiautomată și o linie manuală.

Brunarea, operația de oxidare dirijată în hidroxid de sodiu, azotit de sodiu la temperatura de 140° C se realiza pe o linie semiautomată.

Instalația Pegas prezintă încă riscul de producere a accidentelor de mediu, și nu numai a acestora, datorită tipurilor de substanțe care încă mai sunt prezente aici, precum și gradului mare de uzură al clădirii și echipamentelor.

Dezafectarea acestei instalații a fost inițial condiționată de alocarea de fonduri sau găsirea unor fonduri externe. Problema a început a preocupa societatea noastră încă din 2004, când s-a încercat obținerea fondurilor necesare de la Administrația Fondului de Mediu. Proiectul „Neutralizarea și eliminarea deșeurilor periculoase cu conținut de cianuri, crom, nichel, existente în atelierul de galvanizare din cadrul secției de producție biciclete, piese de schimb Pegas al S.C TOHAN S.A., Zărnești jud. Brașov” a fost inițial acceptat, iar apoi ne-a fost returnat ca respins. Valoarea totală a proiectului fusese estimată la 72.900 €, din care: 17.217 € costuri pentru reactivi, 17.186 € pentru utilaje și amenajări, 12.500 € debitmetre și 25.000 € alte cheltuieli. Din valoarea totală a proiectului au fost solicitate fonduri nerambursabile, în valoare de 36.450 €, societatea urmând a suporta diferența de 36.450 €. Ulterior, dezafectarea instalației a fost reevaluată printr-o firmă specializată, S.C. CAST S.A., București și cheltuielile estimate la 601.728 lei.

S-a încercat apoi, în 2007 și 2008, încadrarea acestui proiect ca proiect de dezafectare a activității, în Programul Operațional Regional (POR), pe axa 4, „Sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri regional și local”, în domeniul 4.2 „Reabilitare siturilor industriale poluate și neutilizate și pregătirea pentru noi activități”. Au fost solicitate informații privitoare la finanțare de la Agenția de Dezvoltare Regională Centru - Alba Iulia și de la firme de consultanță în acest domeniu și s-a dovedit a nu fi posibilă accesarea de fonduri din cauza neeligibilității întreprinderilor cu capital integral de stat ca solicitanți.

În cursul demersurilor efectuate pentru găsirea unei alte surse de finanțare, Agenția de Dezvoltare Regională Centru - Alba Iulia, ne-a îndrumat spre inițiativa A.V.A.S-ului pentru alocarea de fonduri guvernamentale cu ajutorul cărora să fie rezolvate problemele siturilor aflate în subordinea sa. AVAS nu a oferit alte informații.

Pentru dezafectarea acestei instalații a fost obținut în anul 2006 Acordul de mediu nr.42/22.12.2006, valabil până în luna ianuarie 2009. Întrucât nu s-a demarat nicio acțiune pentru dezafectare, în anul 2011 acest Acord a fost suspendat. A fost solicitat și obținut un nou Acord de mediu, nr. 2/17.12.2013.

Anul 2014

Pe baza proiectului întocmit de firma CAST SA a fost realizat de către Sectia Cercetare Programul de activitati nr. 5.5.1/127/27.03.2014 care cuprinde etapele de dezafectare, așa cum au fost aprobate prin Acordul de Mediu. Pentru realizarea lucrărilor s-a hotărât folosirea personalului din societate, iar firma CAST să asigure consultanța necesară, pe întreaga perioadă a desfășurării activității, în conformitate cu prevederile contractuale.

Principalele etape ale proiectului sunt: Etapa I – Analiza și tratarea deșeurilor existente și a deșeurilor rezultate din curățare, spălare și igienizare utilaje și instalații; Etapa II – Dezafectarea propriu-zisă; Etapa III – Demolare (decantor final, filtru presă, pat de deshidratare); Etapa IV – Ecologizare zone rămase libere după demolare

La sfârșitul anului 2014 s-a început activitatea de dezafectare a stației de neutralizare aferentă instalației de galvanizare pentru că se afla într-o stare avansată de uzură. Din vânzarea fierului vechi rezultat în urma dezafectării acesteia s-a preconizat că se vor obține fonduri pentru susținerea parțială a cheltuielilor necesare etapei de neutralizare a soluțiilor nocive din instalație, astfel încât din perioada 18- 25.05.2015 au început și lucrările de dezafectare a instalației de galvanizare. A fost extras din băile de galvanizare un volum de aproximativ 9.000 litri de soluții nocive care au fost transportate la stația de neutralizare și neutralizate.

Anul 2015

A fost neutralizat un volum de aprox. 11 mc de soluții nocive din Atelierul de galvanizare Pegas și s-a generat aproximativ 5 tone șlam, a fost încărcat în butoaie și depozitat în Magazia de șlam a societății. Pentru gestionarea acestuia era nevoie de spațiu în Magazia de șlam. În Magazie se afla o altă cantitate de șlam galvanic care nu se putea încă elimina din cauza problemelor cu firma Global EcoCenter Iași cu care era încheiat contract de preluare pentru eliminare, valabil până la sfârșitul anului 2015.

S-a analizat șlamul galvanic în vederea stabilirii încadrării într-o categorie de pericolozitate și pentru stabilirea compoziției cantitative necesare pentru completarea documentelor de transport.

Anul 2016

A fost neutralizat un volum de aprox. 15 mc de soluții nocive aflate în Atelierul de galvanizare Pegas și în urma poluării accidentale cu crom, la reluarea lucrărilor a fost încheiat un Act adițional la contractul de consiliere cu firma SC CAST SAși pentru acest an, pentru a se asigura consiliere pentru întreaga perioadă de desfășurare a lucrărilor de dezafectare.

A fost neutralizat în perioada 2015-2016 un volum de aproximativ 30 mc de soluții nocive.

Deșeurile rezultate din dezafectare au fost depozitate pe pardoseală, pe sortimente, în cadrul atelierului, astfel încât ele să nu blocheze căile de acces la instalații. (deșeuri metalice și deșeuri de plastic). Sărurile solide extrase din băi și cele adunate din spațiile de depozitare ale secției au fost depozitate pe pardoseală, în condiții nesigure, constituind un pericol pentru impurificarea solului și a pânzei freatice.

Nămolul care s-a extras din decantorul stației de neutralizare în anul 2015 (aproximativ 5 tone slam) a fost încărcat în butoaie și depozitat în Magazia de șlam a societății. În 2016 a fost generat aproximativ 5 tone șlam, a fost depus pe patul de uscare al stației de neutralizare. A fost ulterior analizat, ambalat și etichetat apoi depozitat și eliminat prin firme autorizate.

Nămolul care s-a extras din decantorul stației de neutralizare în anul 2015 (aproximativ 5 tone șlam) a fost încărcat în butoaie și depozitat în Magazia de șlam a societății. În anul 2016 a fost generat aproximativ 5 tone șlam.

Anul 2017

În anul 2017 a fost neutralizat un volum de 7,5 mc apă uzată. Cantitățile de substanțe consumate pentru neutralizare în anul 2017, incluzând și consumul realizat pentru apele uzate provenite din atelierul de galvanizare al Secției Uzinare, au fost următoarele:

Soluție de hidroxid de sodiu 10%	40,42 t
Soluție de hipoclorit de sodiu 12%	61,6 t
Sulfid de sodiu 10-12%	12,075 t
Acid sulfuric 10%	8,4 t

Anul 2018

În atelierul de galvanizare Pegas, secția Uzinare a realizat ambalarea deșeurilor de pământ amestecat cu substanțe chimice (sărurile solide extrase din băi și cele adunate din spațiile de depozitare) în butoaie metalice, le-a etichetat și le-a așezat pe grătare de lemn într-o zonă mai uscată. De asemenea, a estimat cantitatea deșeurilor prezente și le-a înregistrat într-un registru propriu, asigurând gestiunea deșeurii la nivel de subunitate. Începând cu luna iunie 2018, aceste deșeuri se raportează către Gestiunea deșeurii pentru a fi raportate autorităților.

S-au dezmembrat unele echipamente/linii tehnologice și instalația de ventilație.

În exteriorul atelierului, la stația neutralizare s-au dezafectat stâlpii de rezistență, pereții de tablă, acoperișul de tablă și sticlă.

Deșeurile de rășini schimbătoare de ioni au fost încărcate în cuve metalice și sunt depozitate în vecinătatea atelierului; ulterior acestea au fost caracterizate, încadrate într-o categorie de deșeuri și eliminate.

În subsolul atelierului de galvanizare mai există bazine și recipiente în care se găsesc soluții ce urmează să fie neutralizate în momentul în care se va hotărî reluarea etapelor de dezafectare.

Anii 2019-2021

Deșeul ambalat în butoaie metalice (în anul 2018) de către Secția Uzinare a fost caracterizat de firma WESSLING în vederea stabilirii codului corect și determinării compoziției calitative și cantitative. Astfel că, după primirea raportului de caracterizare și a buletinului de analiză, societatea a inițiat demersurile pentru selecția de oferte ce avea scop stabilirea unei firme autorizate care să preia deșeul pentru eliminare. Firma aleasă cu care s-a încheiat contractul ce are ca obiect predarea și eliminarea deșeurilor cu conținut de metale grele este RIAN CONSULT SRL, care a preluat de la TOHAN acest deșeu. (LUNA IULIE 2021)

De asemenea, firma SETCAR a preluat în luna martie 2021, conform contractului nr.9973/26.02.2020, 11886/26.02.2020 și a Actului adițional 1, următoarele cantități de deșeuri pentru care s-a emis certificatul de valorificare/eliminare nr. 2141SERIA BRSETDP:

17 02 04* = 2,5 tone

17 04 09* = 7,82 tone.

În luna iulie s-au predat firmei SETCAR următoarele cantități :

17 02 04* = 0,5 tone

17 04 09* = 10,60 tone

După predarea și eliminarea tuturor deșeurilor generate și stocate în atelier (deșeuri metalice contaminate, schimbători de ioni uzați), trebuie reluate lucrările de dezafectare și de extragere a apelor din bazinele subterane în vederea tratării.

Anul 2022

S-au luat măsuri suplimentare pentru punerea în siguranță a clădirii și a rezervoarelor cu conținut de deșeuri, astfel:

- Prin adresa 22/187a/11.03.2022 Secția Uzinare ne-a informat că a fost reparată ușa de acces în clădire și asigurată cu lacăt, iar Serviciului Pază i s-a cerut prin adresa 22/174/28.02.2022 sășină sub observație intrările în atelierul Pegas.

- pentru activitățile de golire, transport și neutralizare a lichidelor rămase în rezervoare, Secția 22 ne informa în luna martie 2022, că le va realiza când condițiile meteo vor fi favorabile.

Anul 2023

În data de 19.01.2022 din deșeurile de schimbător de ioni aflate în cuve metalice în exteriorul atelierului au fost prelevate probe și trimise spre analiză la laboratoarele firmei Wessling în vederea caracterizării deșeurilor și stabilirea pericolozității. În 26.05.2022 a fost primită caracterizarea deșeurilor și au fost informate Direcția 2 și Direcția 4 pentru începerea demersurilor pentru eliminare. Serviciul 4.1 a încheiat contract pentru eliminarea deșeurilor. S-a realizat eliminarea deșeurilor prin firma Rian Consult în 2023.

În continuare trebuie reluate lucrările de dezafectare: extragerea apelor din bazinele subterane în vederea tratării, tratarea acestora în stația de neutralizare a atelierului de galvanizare, predarea deșeurilor metalice generate, dezafectarea construcțiilor metalice, demolarea clădirii și refacerea zonei.

RIAN CONSULT SRL a preluat din secția Pegas, în baza contractelor, următoarele cantități de deșeuri:

7.500 kg de deșeuri de băi galvanice (Avizul nr.16004/23.03.2023)
3.800 kg schimbator ionic (Avizul nr.16008/11.05.2023)
4.600 kg de deșeuri de băi galvanice (Avizul nr.16009/ 11.05.2023)
5.160 kg deșeuri de băi galvanice (Avizul nr.16019/22.11.2023 și Avizul nr.16020/ 22.11.2023)

În atelier mai sunt părți din instalație care trebuie dezafectate:

-11 rezervoare;

-5 băi în care se află soluții care trebuie neutralizate și ulterior băile predate pentru eliminare;

-în subsolul fostei stații de neutralizare, la o adâncime de 4 m, mai sunt două bazine de câte 18 mc în care se află soluții și șlam galvanic care trebuie scoase, soluțiile neutralizate, șlamul extras și predat unei firme pentru eliminare; trebuie reluate lucrările de dezafectare și de extragere a apelor din bazinele subterane în vederea tratării.

-decantorul stației de neutralizare Pegas care trebuie golit de soluțiile prezente, neutralizate, și dezafectat.

S-a informat conducerea că **eliminarea deșeurilor și reluarea lucrărilor de dezafectare** sunt stipulate ca măsuri în raportul de inspecție al G.N.M SCJ BRAȘOV din anul 2022. Prin faptul că au statut de măsuri întră sub prevederile art. 96, alin (3) din OUG 195/2005 privind protecția mediului, conform căruia neîndeplinirea obligației persoanelor juridice de a realiza în totalitate și la termen măsurile impuse, constituie contravenție și se sancționează cu amendă de la 50.000 RON la 100.000 RON.

Anul 2024

Nu au fost realizate activități pentru acțiunea PEGAS în semestrul I/2024. Pentru semestrul II/2024 s-a solicitat secției Uzinare să reia lucrările de dezafectare, dar această acțiune nu s-a concretizat în nicio activitate.

Anul 2025

În anul 2025 s-a întocmit un Plan de măsuri prin care s-a solicitat secției Uzinare să reia lucrările de dezafectare, dar această acțiune nu s-a concretizat în nicio activitate.

Cheltuielile efectuate pe perioada 2015 – 31.12.2025 pentru acțiunea de dezafectare a Instalației de galvanizare a Secției de producție biciclete Pegas și a Stației de neutralizare aferentă, sunt în valoare de **449.276,58 lei** (achiziții echipamente și materiale, salarii, consumuri energetice, etc.), efectuate din surse proprii. Pentru acoperirea cheltuielilor legate de protecția mediului înconjurător pentru neutralizarea și eliminarea substanțelor rezultate în urma acțiunii de dezafectare Instalație de Neutralizare-Galvanizare Pegas, societatea a constituit provizioane pentru riscuri și cheltuieli.

ALTE PROBLEME CARE SUNT NECESARE PENTRU A FI CUNOSCUTE

PROBLEMA 1: Autorizarea amplasamentului pentru introducerea celor trei instalații neautorizate, Diehl, NeckingIn și Minele Marine.

În 2025 a fost întocmit proiectul „Optimizarea fluxurilor de fabricație în S TOHAN SA” și s-a solicitat Acord de mediu. APM Brasov a emis Decizia de evaluare inițială și a solicitat obținerea Avizului SGA.

S-a încheiat contract cu Ecoind Bucuresti pentru întocmirea documentației de solicitare a Avizului SGA și suntem în etapa de furnizare de date.

Se continuă demersurile pentru întocmirea documentelor și obținerea actelor de reglementare.

PROBLEMA 2: Autorizarea pentru proiectul Retehnologizare Linii Galvanizare

În 2025 s-au reluat lucrările pentru obținerea actelor de reglementare pentru acest proiect. Avizele ISU, Electrica, Distrigaz, DSP, APMși SGA.

Firma ELECTROPROIECT a refăcut documentațiile anterioare care fuseseră respinse și au fost depuse din nou la autorități. Mai sunt de obținut Avizele SGA și APM.

La momentul actual, procedura se află la SGA Braşov care aşteaptă semnătura firmei atestate care a întocmit documentaţia de solicitare, CAST SA, firma subcontractată de către ELECTROPROIECT.

PROBLEMA 3: Autorizarea pentru proiectul Repunere în funcţiune linii de încărcare prin şnequire

În 2025 s-au început demersurile pentru autorizarea acestei linii de fabricaţie. APM Brasov a emis Decizia de evaluare iniţială şi a solicitat obţinerea Avizului SGA.

PROBLEMA 4: Obligaţia întocmirii proiectului de remediere şi efectuarea remedierii calităţii solului a fost impusă în Rapoartele de Inspecţie ale Gărzii de Mediu în anul 2020, ulterior preluată în Autorizaţia Integrată de Mediu.

Poluatorul (S.TOHAN S.A) are obligaţia de a suporta costurile de remediere a siturilor contaminate ce fac obiectul unui studiu de fezabilitate şi al unui proiect de remediere, elaborate după realizarea investigaţiilor detaliate şi evaluării riscului.

Autoritatea publică centrală pentru protecţia mediului, prin unităţile din subordine, monitorizează şi controlează aplicarea măsurilor cuprinse în proiectul de remediere.

În anul 2020 a fost întocmit caiet de sarcini şi s-au solicitat oferte tehnico-economice pentru realizarea lucrărilor conform Legii 74/2019. S-a primit ofertă de la o singură firmă, astfel:

- Investigarea preliminară a solului – aproximativ 5.000 euro;
- Investigarea detaliată – 35.000 euro;
- Evaluarea riscului – aproximativ 20.000 euro;
- Studiu de fezabilitate + proiect – aproximativ 100.000 euro;

În anul 2021 au fost solicitate din nou oferte. S-a primit un singur răspuns de la aceeaşi firmă.

În anii 2022 şi 2023 nu s-a efectuat niciun demers.

În anul 2024 s-a solicitat prin adresa nr. 1.5.2/202/18.10.2024 să se reia selecţia de oferte. Nu s-au primit oferte, astfel încât să se finalizeze această selecţie.

În anul 2025 nu s-a întreprins niciun demers.

În perioada 2020-2025 s-a realizat în continuare monitorizarea calităţii solului şi se constată că parametrii ce indică poluarea cresc.

PROBLEMA 5: Dezafectarea secţiei PEGAS şi reluarea lucrărilor de dezafectare

Problema **eliminării deşeurilor şi transportul deşeurilor** sunt stipulate ca măsuri în mai multe rapoarte de inspecţie ale G.N.M SCJ BRAŞOV. Prin faptul că au statut de măsuri, intră sub prevederile art. 96¹, alin (3), pct 9, din OUG 195/2005 privind protecţia mediului¹şi, conform acesteia, neîndeplinirea măsurilor de a realiza în totalitate şi la termen măsurile impuse, constituie contravenţie şi se sancţionează cu amendă de la 75.000 lei(RO) la 80.000 lei(RO).

EVENIMENTE ULTERIOARE ÎNCHEIERII EXERCITIULUI FINANCIAR 2025

1. Cu Hotărârea CA nr. 13/27.06.2025 se aprobă numirea domnului Iacob Cosmin Constantin în funcţia de Director General al S.TOHAN S.A., în conformitate cu Decizia de succesiune nr.37/10.04.2025 a S.TOHAN S.A. şi stabileşte durata mandatului pentru o perioadă de 5 luni, începând cu data de 02.07.2025, dar nu mai târziu de data desemnării unui director general în condiţiile O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările şi completările ulterioare, dacă procedura de selecţie se va finaliza în interiorul acestui interval, sau până la data revocării din funcţie. Nivelul indemnizaţiei brute fixe lunare s-a stabilit la 18.000 lei. Cu Hotărârea CA nr. 25/05.11.2025 se prelungeşte Contractul de mandat nr.1/02.07.2025 al d-lui Iacob Cosmin C-tin, prin Actul Adiţional nr.1, până la data de 01.02.2026. În data de 16.01.2026, conform Hotărârii CA nr. 1 se ia act de informarea privind expirarea mandatului domnului IACOB Cosmin Constantin director general al Societăţii TOHAN S.A. din data de 01.02.2026 şi s-a analizat Solicitarea nr.1/99/13.01.2026 şi Raportul de Activitate al domnului IACOB Cosmin Constantin, director general al S.TOHAN S.A., pentru Funcţia de director general al S.TOHAN S.A. S-a aprobat (cu trei voturi „pentru”) prelungirea mandatului domnului IACOB Cosmin Constantin în funcţia de Director General al Societăţii TOHAN S.A., şi s-a stabilit durata mandatului începând cu data de 02.02.2026 până la data 27.02.2026, sau până la numirea unui director general în condiţiile O.U.G. nr.109/2011, cu modificările şi completările ulterioare. S-a aprobat conţinutul Actului Adiţional nr.2 ce urmează a fi încheiat cu domnul IACOB Cosmin Constantin în calitate de Director general al S.TOHAN S.A. Cu Hotărârea CA nr. 4/27.02.2026 se ia act de Solicitarea nr.1/894/25.02.2026, Raportul de activitate nr. 1/895/25.02.2026, precum şi de Referatul nr.5/27.02.2026, şi se aprobă cu 3 voturi „pentru” numirea domnului Iacob Cosmin-Constantin în funcţia de Director General al S.TOHAN S.A. şi se stabileşte

durata mandatului pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 27.02.2026, dar nu mai târziu de data desemnării unui director general în condițiile O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, dacă procedura de selecție se va finaliza în interiorul acestui interval, sau până la data revocării din funcție. Se aprobă cu 3 voturi „pentru” conținutul contractului de mandat ce urmează a fi încheiat cu domnul Iacob Cosmin-Constantin în calitate de Director General al S. TOHAN S.A., cu o indemnizație brută fixă lunară de 18.000 lei, conform Hotărârii CA nr. 21 din 18.11.2022. Cu Hotărârea CA nr. 7/07.04.2026 se ia act de informarea privind faptul că s-a încheiat procedura de selecție, procedură în care Comitetul de Nominalizare și Remunerare a propus numirea domnului Monoranu Silviu Iulian în funcția de Director General. De asemenea, se ia act de informarea privind faptul că nu au fost înregistrate contestații în cadrul procedurii derulate după proba de interviu. Se aprobă cu 3 voturi „pentru” Raportul final din procedura de selecție pentru ocuparea funcției de director general și numirea domnului Monoranu Silviu Iulian în funcția de Director General al S.TOHAN S.A. în condițiile O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare. Se aprobă cu 3 voturi „pentru” conținutul contractului de mandat ce urmează a fi încheiat cu domnul Monoranu Silviu Iulian în calitate de Director General al S. TOHAN S.A., cu o indemnizație brută fixă lunară de 18.000 lei, conform Hotărârii CA nr. 21 din 18.11.2022. Se solicită domnului Iacob Cosmin Constantin să procedeze la întocmirea Procesului-Verbal de predare-primire, ce va fi semnat de părți până în data de 30.04.2026. Contractul de mandat nr. 2/27.02.2026 al domnului Iacob Cosmin Constantin încetează la data de 15.04.2026, ca urmare a numirii domnului Monoranu Silviu Iulian în funcția de director general, în condițiile O.U.G. nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare. Contractul de mandat al domnului Monoranu Silviu Iulian intră în vigoare începând cu data de 15.04.2026. Având în vedere faptul că pe perioada exercitării mandatului de director general, contractul individual de muncă al domnului Iacob Cosmin Constantin a fost suspendat, în condițiile legii, începând cu data de 15.04.2026, ca urmare a încetării contractului de mandat, încetează de drept suspendarea contractului individual de muncă, salariatul își va relua activitatea pe funcția deținută anterior suspendării, cu drepturile salariale actualizate corespunzător.

2. Pentru anul 2026 societatea a solicitat C.N. ROMARM S.A. prin Adresa nr.1/1239/19.03.2026 alocarea de fonduri de transfer pentru un număr mediu de 180 de persoane, în conformitate cu prevederile art. 24 din Legea nr. 232/2016, datorită gradului scăzut de încărcare a capacității de producție, a necesității menținerii forței de muncă specializate pentru asigurarea funcționalității liniilor de fabricație și posibilitatea reluării în cel mai scurt timp posibil a activității de producție.

3.S. TOHAN S.A. a întocmit o propunere de Program de Investiții care se referă la Cap. A – Investiții în continuare, Cap. B – Investiții noi și Cap. C – Alte cheltuieli de investiții, pentru cheltuielile de investiții cu finanțare prin sume alocate din surse proprii, precum și cele ce se doresc a fi finanțate din majorare de capital cu sume de la buget, prin bugetul M.E.D.A.T. pentru anul 2026.

Programului anual de investiții pentru anul 2026 a fost întocmit și înaintat spre analiză conform procedurii interne, fiind elaborat în următoarea structură:

TOTAL GENERAL: 95.783 MII LEI, din care:

TOTAL 2022 – 10.891 mii lei, din care:

- **Surse proprii din majorare capital social 2022: 10.891 mii lei, din care:**
 - 10.000 mii lei Obiective de investiții noi – Retehnologizare Linii Galvanizare
 - 341 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
 - 550 mii lei Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de fezabilitate, a studiilor de fezabilitate lit. c)

TOTAL 2023 – 25.998 mii lei, din care:

- **Surse proprii din majorare capital social 2023: 25.998 mii lei, din care:**
 - 22.648 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit.b)
 - 610 mii lei Studii de fezabilitate aferente obiectivelor de investiții lit.c)
 - 2.740 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)

TOTAL 2024 – 23.500 mii lei, din care:

- **Surse proprii din majorare capital social 2024: 23.500 mii lei, din care:**
 - 14.797 mii lei Obiective de investiții noi – Retehnologizare Linii Galvanizare
 - 8.000 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
 - 703 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)

TOTAL 2025 – nu au fost alocate surse bugetare

TOTAL 2026 – 35.394 mii lei, din care:

- **Surse proprii provenite din majorare capital social 2026: 34.444 mii lei, din care:**
 - 18.068 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit. b)
 - 800 mii lei Studii de fezabilitate aferente obiectivelor de investiții lit.c)
 - 2.500 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)
 - 13.076 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)
- **Surse proprii 2026: 950 mii lei, din care:**

- 700 mii lei Alte cheltuieli de investiții – Dotări independente lit.b)
- 150 mii lei Alte cheltuieli de investiții ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiții lit.e)
- 100 mii lei Reabilitare capitală obiective lit.f)

Obiective atinse:

- Retehnologizarea și modernizarea liniilor de producție;
- Asigurarea calității reperelor pentru elementele de inițiere muniție de artilerie (focoase, amorse, etc.);
- Reducerea manoperei prin schimbarea actualei tehnologii (în cadrul fluxului tehnologic există mașini monooperații);
- Proiectarea produselor folosind tehnică de calcul avansată;
- Înlocuirea unor mijloace fixe uzate fizic și moral.

Conform art. 13 alin.5 din Legea nr. 232/2016, cu sumele alocate de la bugetul de stat s-a majorat cota capitalului social deținută de stat la S. TOHAN S.A.

Conform legislației în vigoare privind unele măsuri pentru realizarea de investiții la operatorii economici din industria de apărare, dotările pe care S. TOHAN S.A. dorește să le achiziționeze, din surse de la bugetul de stat/surse proprii din majorare de capital social, urmăresc să îndeplinească următoarele scopuri:

- Îndeplinirea sarcinilor stabilite prin Planul de Mobilizare;
- Modernizarea liniilor de fabricație, re tehnologizare, achiziții/dotări;
- Asigurarea securității lanțului de aprovizionare a mijloacelor de luptă;
- Menținerea potențialului capacităților de producție și servicii pentru apărare;
- Câștigarea piețelor de muniție prin performanțe, preț și calitate a produselor militare marca Tohan.
- Creșterea valorii activelor societății, active destinate cercetării, proiectării, dezvoltării modernizării, încercării, producerii de muniție și materialelor necesare și a sistemelor de inițiere.

4. În data de 29.04.2025 s-a încheiat inspecția fiscală privind verificarea corectitudinii și exactității îndeplinirii obligațiilor în legătură cu stabilirea bazelor de impozitare și a obligațiilor fiscale privind vărsămintele de la persoanele juridice, pentru persoanele cu handicap neîncadrate în perioada 01.01.2018 – 31.12.2023, conform Legii 448/2006.

Rezultatele inspecției fiscale au fost prezentate în Decizia de impunere nr. 435/16.04.2025 privind obligațiile fiscale principale aferente diferențelor bazelor de impozitare stabilite în cadrul inspecției fiscale la persoane juridice și în Raportul de inspecție fiscală nr. 356/16.04.2025, care la capitolul VII – Sinteza constatărilor fiscale, stabilește următoarele obligații suplimentare de plată:

Nr. crt.	Denumire obligație fiscală principală verificată	Perioada verificată		Baza impozabilă stabilită suplimentar - lei-	Impozit, taxa, contribuție stabilit(ă) suplimentar - lei-
		de la data	până la data		
1.	Obligație fiscală principală- Vărsăminte de la persoanele juridice, pentru persoanele cu handicap neîncadrate	01/01/2018	31/12/2023	52.581.350	2.103.254

S. TOHAN S.A. a depus la ANAF contestație cu privire la concluziile Raportului de Inspecție Fiscală nr. 356/16.04.2025 și la Anexa privind calculul fondului de handicap, conform prevederilor art. 269 din Legea nr. 207/2015, cu modificările și completările ulterioare, cu încadrarea în termenul prevăzut la art. 270. În urma emiterii Deciziei nr. 4214/12.11.2025 privind soluționarea contestației administrative, S TOHAN SA depus o Cerere de chemare în judecată, înregistrată cu nr. 1655/62/29.04.2026 la Tribunalul Brașov.

S TOHAN SA solicită modificarea art. 78 alin. (4) din Legea nr. 448/2006, republicată, astfel: “Fac excepție de la prevederile alin. (2) instituțiile publice de apărare națională, ordine publică și siguranță națională, **precum și operatorii economici din industria de apărare, autorizați în condițiile Legii nr. 232/2016, cu modificările și completările ulterioare** (care dețin capacități strategice de producție militară sau specială pe care se realizează produse de interes strategic, vitale în susținerea pe termen lung a capacității de apărarea statului și a intereselor esențiale ale siguranței naționale, și au stabilite sarcini în Planul de mobilizare).

Conform prevederi HG nr. 183/26.03.2026, societățile din industria de apărare sunt considerate operatori economici de interes strategic, conform Criteriilor proprii din Anexa la HG, pct.II. Criterii specifice domeniului industriei naționale de apărare.

5. Construcția bugetară pe anul 2026 va fi fundamentată având în vedere prevederile art. XXXVI, alin. (2), (3), (5), (8), (9) din OUG nr. 89/2025, pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, care reglementează creșterile salariale în proiectele de BVC pentru operatorii economici care aplică prevederile OG nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare. În cursul anului 2026 S TOHAN S.A. are intenția de a completa deficitul de personal în anumite domenii și de a întineri forța de muncă prin angajare de personal, în condițiile încadrării în indicatorii din Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026, coroborat cu restricțiile impuse de Ordonanța de Urgență nr. 89/2025.

Astfel, S TOHAN SA a întocmit și transmis către MEDAT două MEMORANDUMURI cu privire la *“Majorarea cheltuielilor de natură salarială cu maximum indicelui mediu de creștere a prețurilor prognozat pentru anul 2026 (6,50%)”*, precum și pentru *“Majorarea cheltuielilor de natură salarială în urma creșterii numărului efectiv de personal pentru ocuparea posturilor vacante existente la sfârșitul anului 2025 cu 32 de angajați față de numărul efectiv de personal de 398 persoane realizat la 31.12.2026”*. Conform art. XXXIV, alin. (1⁴), lit. a) din OUG nr. 156/2024, cu modificările și completările ulterioare, S TOHAN S.A. a înregistrat profit operațional în fiecare dintre ultimii trei ani. Pentru anul 2026 societatea a întocmit un Plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, în conformitate cu prevederile art. 9, alin.(2³), (2⁴) din OG nr. 26/2013, modificată prin OUG nr. 89/2026, avizat cu Hotărârea CA nr. 6/30.03.2026, care va însoți proiectul de BVC pe anul 2026.

6. În urma misiunii de audit de conformitate având ca temă Regularitatea și corectitudinea activității agenților economici cu capital de stat în perioada 2023-2024 la S TOHAN SA Zărnești, efectuată în perioada 2023-2024, aspectele constatate au fost consemnate în proiectul Raportului de audit de conformitate și al Scrisorii către management comunicate societății cu adresa nr. 5.492 din data de 22.01.2026. S TOHAN SA a transmis adresa nr 1/406/27.01.2026, înregistrată la Camera de Conturi Brașov sub nr. 8.710/02.02.2026, cuprinzând **puncte de vedere și obiecții referitor la neconformitățile de la punctele 5.1, 5.2 și 5.4** din Proiectul Raportului de audit de conformitate. Societatea a transmis și Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor nr. 1.1, 1.3 și 2.1 consemnate în proiectul Scrisorii către management, cu nr. 1/476/30.01.2026, document înregistrat la Camera de Conturi Brașov sub nr. 10.628/06.02.2026. S TOHAN SA a participat la ședința de conciliere din data de 24.02.2026, cu încheierea Minutei nr.15.659/24.02.2026, în care s-a concluzionat că în cadrul întâlnirii societatea *“și-a însușit și acceptat constatarea formulată de către auditorii publici externi în proiectul raportului de audit de conformitate și recomandările formulate prin proiectul de Scrisoare către management, neavând obiecțiuni asupra aspectelor constatate și a recomandărilor formulate. În ceea ce privește termenul de implementare, raportat la demersurile pe care urmează să le efectueze entitatea, în urma discuțiilor s-a convenit ca termenul de implementare să fie data de 31.08.2026”*. **“În urma ședinței de conciliere, constatarea de la pct. 5.2 din proiectul de Raport de audit de conformitate, și recomandările formulate la pct. 1.2 din Scrisoarea către management au rămas în divergență”**.

RISCURI SPECIFICE ASOCIATE ACTIVITĂȚII

S. TOHAN S.A este o societate de dimensiune mijlocie, ținând cont de valoarea activelor, a cifrei de afaceri și a numărului mediu anual de personal, aflată în faza de menținere a activității.

Continuitatea activității este un principiu fundamental, un permanent obiectiv urmărit de persoanele responsabile cu guvernarea și de la aplicarea căruia nu se admite niciun rabat. În respectarea cerințelor acestui principiu sunt întocmite și situațiile financiare anuale, bugetele de venituri și cheltuieli, proiectele programelor de restructurare în coroborare cu politica aplicată în domeniu. Din analiza acestora, precum și din datele cuprinse în acest raport, se poate concluziona că este prezentat un cadru de raportare adecvat care prezintă cu suficientă acuratețe și comportament prudentțial elementele de activ și pasiv ce compun patrimoniul societății, factorii cu influență semnificativă asupra prezentării fidele a situației și performanței financiare fiind prezentate și politicile contabile aplicate. Din întregul cadru de raportare se poate concluziona că nu există și nici nu se prefigurează intenția de întrerupere sau suspendare a activității la nivelul societății și cu atât mai puțin nu este nicio intenție de a lichida societatea.

Principalele contingente ce pot avea un efect asupra situației prezentate sunt:

- **Impozitarea:** Sistemul de impozitare din România este într-o fază de consolidare și armonizare cu legislația europeană. În anumite situații, autoritățile fiscale pot trata în mod diferit anumite aspecte, procedând la calcularea unor impozite și taxe suplimentare, a dobânzilor și penalităților de întârziere aferente, având în vedere faptul că exercițiul fiscal rămâne deschis pentru verificare fiscală timp de 5 ani.
- **Prețul de transfer** include principiul „valorii de piață”, conform căruia tranzacțiile între părțile afiliate trebuie să se desfășoare la valoarea de piață. Contribuabilii care desfășoară tranzacții cu părți afiliate

trebuie să întocmească și să pună la dispoziția autorităților fiscale la cererea scrisă a acestora, dosarul de documentare a prețurilor de transfer. Neprezentarea dosarului de documentare a prețurilor de transfer sau prezentarea unui dosar incomplet poate duce la aplicarea de penalități pentru neconformitate. În plus, față de conținutul dosarului de documentare a prețurilor de transfer, autoritățile fiscale pot interpreta tranzacțiile și circumstanțele diferit, pot impune obligații fiscale suplimentare rezultate din ajustarea prețurilor de transfer. Societatea consideră argumentat fiecare preț, formarea prețului putând fi susținută în cazul unui control fiscal pentru verificarea prețurilor de transfer. Cu toate acestea, impactul interpretărilor diferite ale autorităților fiscale nu poate fi estimat, nu se pot identifica argumente sau situații în cazul cărora să se poată face ajustări, astfel încât poziția financiară să fie protejată și din acest punct de vedere iar încărcarea costurilor cu elemente de risc de cheltuială nu se justifică.

- **Criza financiară:** Criza globală de lichidități are ca rezultat, printre altele, un nivel scăzut al finanțării, nivele scăzute de lichiditate în sectorul bancar și, ocazional, rate mai mari la împrumuturile interbancare. Volatilitatea cursului de schimb a leului și a principalelor monede folosite în schimburile internaționale a fost foarte ridicată. În prezent, întregul impact al crizei financiare este imposibil de anticipat și de prevenit în totalitate. Nu se pot estima efectele asupra poziției financiare a societății, a scăderii în continuare a lichidității piețelor financiare și a creșterii volatilității cursului de schimb al monedei naționale.
- **Lipsa de predictibilitate a cadrului legislativ:** Modificările frecvente și semnificative ale cadrului legislativ care stă la baza efectuării operațiunilor economice pot genera probleme societăților legate de aplicarea corectă a principiilor, regulilor și procedurilor care stau la baza înregistrării și evidenței în contabilitate, precum și a comparabilității datelor care să permită o analiză corectă, fidelă și reală a rezultatelor financiare ale societății.
- Având în vedere faptul că operatorii economici din industria de apărare se încadrează în categoria producătorilor și furnizorilor de produse și servicii militare și dispun de **surse de finanțare limitate pentru realizarea de investiții în vederea re tehnologizării și modernizării capacităților de producție pentru apărare**, care să fie compatibile cu standardele NATO și UE, pentru a nu se ajunge în situația imposibilității asigurării protejării în timp real a intereselor esențiale ale securității naționale, **se impune adoptarea unor măsuri pentru refacerea și viabilizarea capacităților de producție pentru apărare** în vederea realizării de produse și servicii necesare cerințelor de înzestrare ale forțelor Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională și conforme standardelor NATO și UE.
- **Contextul geopolitic dificil generat de conflictul armat din vecinătatea României:** În circumstanțele create, societățile se pot confrunta cu o lipsă severă de lichiditate, afectarea activității economice prin imposibilitatea efectuării de tranzacții comerciale datorită instituirii de către comunitatea internațională împotriva Federației Ruse și a Belarusului de sancțiuni economice, de restricții financiare și de restricții privind relațiile economice. Întrucât protecția cea mai bună pentru întregul sistem economic este, totuși, continuarea producției și a consumului în noile condiții determinate de contextul geopolitic dificil, este absolut necesar, în acest context modificat substanțial și sever, ca măsurile excepționale pentru situațiile în care obligațiile contractuale nu mai pot fi executate să nu vizeze abandonarea raporturilor contractuale, ci renegocierea și adaptarea la aceste condiții vitrege.

Principalele riscuri și incertitudini cu care se confruntă societatea:

- **Riscul de piață:** Situația actuală generată de criza internațională afectează și economia României, existând un anumit grad de incertitudine în privința direcției viitoare de evoluție a politicii pe care trebuie să o adopte societatea. Schimbările ce pot apărea în România, în măsura în care pot fi previzibile, pot fi atenuate prin politici de creștere a competitivității, de reducere a costurilor, prin monitorizarea clienților și a competitorilor pe piață.
- **Riscul valutar:** societatea este supusă riscului valutar prin tranzacțiile exprimate într-o altă valută decât leul, pe care le realizează în desfășurarea obișnuită a activității sale. Considerăm că este dificilă o estimare a efectelor asupra poziției financiare a riscului valutar.
- **Riscul ratei dobânzii:** reprezintă riscul ca valoarea unui instrument financiar să fluctueze ca urmare a variației ratelor dobânzilor de pe piață.
- **Riscul de creditare:** include toate riscurile generate de posibilitatea neîndeplinirii obligațiilor contractuale ale partenerilor de afaceri (furnizori și clienți). Riscul poate fi atenuat și prin condițiile financiare prudente care sunt incluse prin clauze contractuale.
- **Riscul lichidității:** denumit și risc de finanțare, reprezintă riscul ca o societate să aibă dificultăți în acumularea de fonduri pentru a-și îndeplini angajamentele asociate instrumentelor financiare. Politica cu privire la lichiditate este de a menține suficiente resurse lichide pentru a-și îndeplini obligațiile pe măsură ce acestea devin scadente. Precizăm că în acest sens se fac eforturi deosebite, fiind tot mai dificil să se asigure sursele necesare pentru achitarea datoriilor pe termen scurt pe seama numerarului, a disponibilităților bancare și a plasamentelor de scurtă durată.
- Un factor de risc care poate conduce la afectarea activității societății îl reprezintă impactul major asupra mediului economic generat de contextul geopolitic dificil ca urmare a conflictului armat din vecinătatea României și instabilitatea economică și politică resimțită la nivel zonal și global. Întrucât protecția cea mai bună pentru societate este continuarea producției, chiar și în noile condiții determinate de situația gravă generată de conflictul armat din Ucraina, care a condus la întreprinderea activității economice din

Ucraina, precum și la instituirea de către comunitatea internațională împotriva Federației Ruse și a Belarusului de sancțiuni economice, de restricții financiare și de restricții privind relațiile economice, este absolut necesar, în acest context modificat substanțial și sever, ca măsurile excepționale pentru situațiile în care obligațiile contractuale nu mai pot fi executate să nu vizeze abandonarea raporturilor contractuale, ci renegocierea și adaptarea la aceste condiții vitrege.

Pentru anul 2026, S. TOHAN S.A. își propune continuarea demersurilor necesare în vederea îndeplinirii obiectivelor generale stabilite pentru eficientizarea și îmbunătățirea continuă a procesului de producție și a sistemului de management organizațional și strategic, respectiv:

- menținerea și modernizarea capacităților de producție;
- revigorarea și promovarea cercetării – dezvoltării, pentru crearea de cunoștințe, de proprietate intelectuală și industrială prin transferul acestor rezultate în producție, în special prin dezvoltarea unor centre de cercetare – dezvoltare, testare, omologare, fabricare și demilitarizare muniții;
- creșterea competitivității prin promovarea inovării, accelerarea transferului tehnologic, stimularea parteneriatelor cu firme competitive din țară și din afară;
- atragerea investitorilor strategici români sau străini pentru cooperare în zona industriei militare;
- dezvoltarea de cooperări zonale cu societăți de profil pentru a face față concurenței multinaționalelor în condițiile pieței unice.

Având în vedere cele prezentate se propune:

- Aprobarea Raportului Administratorilor pentru exercițiul financiar 2025;
- Analiza și însușirea în vederea avizării situațiilor financiare anuale întocmite la data de 31.12.2025;
- Avizarea modului de repartizare a profitului contabil;
- Împuternicirea Directorului general și a Directorului economic să semneze situațiile financiare întocmite la 31.12.2025;
- Înaintarea spre analiză și aprobare a situațiilor financiare anuale, către Adunarea Generală a Acționarilor, pe baza Raportului Administratorilor și a Raportului Auditorului financiar independent;
- Aprobarea criteriilor și obiectivelor de performanță pentru anul 2025, în urma aprobării Bugetului de venituri și cheltuieli rectificat pe anul 2025.
- Aprobarea descărcării de gestiune.

**PREȘEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE
Mircea Petru TANȚĂU**

**DIRECTOR GENERAL
Silviu – Iulian MONORANU**

**DIRECTOR PRODUCȚIE
Ing. Ioan CLINCIU**

**DIRECTOR ECONOMIC
Ec. Cristina BACIU**

**DIRECTOR COMERCIAL
Ing. Cosmin Constantin IACOB**

**DIRECTOR DIRECTOR CALITATE,
CERCETARE-PROIECTARE
Ing. Ioan BENDEAC**

**VIZA SERV. 1.9
STRUCTURA DE SECURITATE**